Bocconi

Report di sostenibilità



2025

Knowledge that matters.

Indice

Introduzione

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato

Facts & Figures

Il nostro impegno per la Sostenibilità

Be Sustainable, Be Responsible, Be Safe

Le nostre sfide di Sostenibilità

EMPOWER

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità

GRI Content Index

Nota Metodologica

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, è il settimo Report di Sostenibilità pubblicato dall'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata negli scorsi anni. Il documento pone a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delinea gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, contenuti negli orientamenti del Piano Strategico 2026-2030 e della Vision Bocconi 2035.

Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2025 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2025-2026.

Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi indicatori si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).

Il presente Report non è stato sottoposto a revisione esterna.

I dati sulle emissioni di gas serra sono oggetto di verifica di parte terza secondo lo standard ISO 14064-1.

Messaggio

DEL RETTORE E DEL CONSIGLIERE DELEGATO



Francesco Billari
RETTORE

Riccardo Taranto
CONSIGLIERE DELEGATO

Care lettrici, cari lettori,

siamo orgogliosi di presentare la settima edizione del Report di Sostenibilità dell'Università Bocconi, che si inserisce in un momento di particolare rilievo per il nostro Ateneo: l'approvazione del nuovo Piano Strategico 2026-2030 e della Vision Bocconi 2035. Ancorati ai valori di indipendenza, integrità, apertura, pluralismo, inclusione, merito e responsabilità che da sempre guidano la nostra comunità, questi documenti tracciano la rotta dei prossimi anni e confermano la sostenibilità, in tutte le sue dimensioni, come elemento imprescindibile della nostra identità e della nostra strategia.

La Vision 2035 ci proietta verso un obiettivo chiaro: essere un'Università indipendente e libera tra le migliori a livello globale, focalizzata sulle scienze sociali basate sui dati e aperta alle altre discipline, in cui ricerca e apprendimento interdisciplinari sono potenziati da tecnologie a supporto delle persone, per promuovere una leadership etica, l'inclusione e l'impatto sociale. Il nuovo Piano Strategico 2026-2030 declina questa visione in tre pilastri – proiezione internazionale, mobilità sociale e diversificazione degli ambiti accademici – che orientano ogni ambito della vita universitaria, incluso il nostro impegno di sostenibilità.

Sul versante ambientale, nel 2025 il Sistema di Gestione Ambientale ha ottenuto la certificazione ISO 14001, è avanzato il progetto Campus 2030 ed è proseguito il percorso di elettrificazione delle nostre sedi, con una riduzione del 41% delle emissioni dirette (Scope 1) rispetto al 2023. Il prossimo passo sarà la definizione di una strategia di decarbonizzazione, estesa anche alle emissioni indirette.

Con riferimento alla mobilità sociale, pilastro cardine della nostra Vision 2035, il 2025 ci ha visto rafforzare ulteriormente lo storico impegno dell'Ateneo nel garantire l'eccellenza accademica a prescindere dalle condizioni socioeconomiche di origine: abbiamo destinato 56,2 milioni di euro ad agevolazioni e borse di studio, in crescita di oltre il 15% rispetto all'anno precedente.

La ricerca resta motore essenziale del nostro contributo alle sfide globali e della nostra proiezione internazionale. Nel 2025 sono stati attivati numerosi nuovi progetti di ricerca legati alla sostenibilità, accompagnati da una solida produzione scientifica sul tema e da un ricco calendario di iniziative ed eventi divulgativi, a conferma della vitalità del confronto scientifico su questi temi.

Anche l'offerta didattica riflette la diversificazione degli ambiti accademici in coerenza con gli orientamenti del Piano Strategico: nel 2025 l'ampia proposta di insegnamenti dedicati alla sostenibilità ha coinvolto una parte significativa della popolazione studentesca, mentre quasi una tesi di laurea su cinque ha riguardato temi di sostenibilità, a conferma di un interesse diffuso tra le nuove generazioni.

Tutti questi risultati sono possibili grazie al lavoro quotidiano e alla dedizione di tutta la nostra comunità. È l'impegno collettivo che ci permette di essere catalizzatori di un futuro più sostenibile e inclusivo.

Grazie per l'attenzione, buona lettura.

Facts & Figures

Offerta formativa

(A.A. 2025-2026 vs 2024-2025 e 2023-2024)

66 corsi di studio offerti di cui:

	2023	2024	2025
Corsi di laurea triennali	11	10	**10**
Corsi di laurea magistrale	16	16	**15**
Master universitari	9	5	**5**
Dottorati	5	5	**5**
Programmi post experience	21	22	**22**

	2023	2024	2025
Open Programs	108	107	**107**
Custom Programs	596	611	**590**
Online On-Demand Programs	48	56	**66**

Studenti e mobilità

(A.A. 2025-2026 vs 2024-2025 e 2023-2024)

15.509 studenti iscritti di cui:

	2023	2024	2025
Numero di studenti iscritti	15.174	15.453	**15.509**
› di cui: numero di donne iscritte	6.476	6.724	**6.706**
› di cui: numero di studenti iscritti stranieri	3.571	4.469	**5.116**
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	114	105	**114**
Università partner	288	290	**293**
% studenti “In Corso”	94,3%	94,9%	**95,1%**
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	4.234	4.335	**4.664**
Numero di studenti incoming accolti nell’anno	1.926	2.026	**2.052**
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	211	213	**301**

Suddivisione per genere della popolazione studentesca: 43,2% donne

(A.A. 2025-2026 vs 2024-2025 e 2023-2024)

	2023	2024	2025
Undergraduate (bachelor)	40,9%	41,3%	**40,6%**
Graduate	40,4%	41,2%	**40,0%**
Giurisprudenza	56,8%	63,2%	**60,1%**
PhD School	37,6%	41,0%	**41,1%**
SDA Bocconi (Master)	45,2%	45,8%	**47,1%**
Totale	42,6%	43,8%	**43,2%**



Studenti



Studenti e occupazione

	2023	2024	2025
Situazione occupazionale dei laureati del biennio al giorno della laurea (tasso di occupazione)	80,6%	78,3%	**77,4%**
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	97,1%	95,7%	**94,5%**

94,5%

Studenti e soddisfazione dei corsi frequentati

(Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

	2023	2024	2025
È complessivamente soddisfatto/a del corso di studi frequentato?	91,3%	90,8%	**90,3%**

Laureati

	2023	2024	2025
Laureati **triennali**	2.412	2.474	**2.393**
Laureati **biennali**	2.046	2.170	**2.149**
Laureati **quinquennali**	213	273	**254**

Docenti

	2023	2024	2025
Core Faculty	424	437	**440**

per genere	2023	2024	2025
Core Faculty – Uomini	290	295	**298**
Core Faculty – Donne	134	142	**142**

Personale Staff

	2023	2024	2025
Staff	727	740	**762**
Totale Uomini	196	199	**207**
Totale Donne	531	541	**556**
Dirigenti	21	24	**22**
Dirigenti Uomini	11	13	**12**
Dirigenti Donne	10	11	**10**
% contratti a tempo indeterminato	95,7%	95,0%	**94,9%**

Formazione

	2023	2024	2025
Ore di formazione medie ai dipendenti (dirigenti e staff)	32,9	29,5	**30,4**
Ore (totali) di formazione ai dipendenti	23.955	21.814	**23.149**

Aiuti finanziari agli studenti concessi direttamente dall'Università (mln €)

2023	2024	2025
€ 42,7 mln	€ 48,6 mln	**€ 56,2 mln**



Valore economico attratto

	2023	2024	2025
Ricavi da corsi di laurea	53%	52%	**52%**
Ricavi da corsi di post-laurea	22%	21%	**22%**
Ricavi da ricerca, convegni e formazione	9%	10%	**12%**
Contributi statali e regionali	6%	6%	**6%**
Fundraising e altri contributi	4%	4%	**3%**
Proventi per gestione diritto allo studio	4%	4%	**4%**
Altri ricavi	2%	2%	**2%**

Ranking

Nel panorama internazionale della formazione universitaria e post-universitaria sono presenti classifiche di qualità, robustezza metodologica e rilevanza fortemente differenziate. L'Università Bocconi e la SDA Bocconi School of Management, coerenti con la natura di Ateneo specializzato nell'area dell'economia e del management, e più in generale delle scienze sociali, sono da sempre presenti nelle principali classifiche in posizione di eccellenza.

Ranking **Università Bocconi**

QS World University by Subject 2026:

9^
WORLDWIDE
Marketing

QS World University by Subject 2026:

10^
WORLDWIDE
Business and Management

Leggi l'approfondimento e gli ultimi aggiornamenti sui ranking

Ranking **SDA Bocconi**

1^
European B-School
2025-2026

1^
Worldwide Custom Education FT Ranking
2026

4^
Worldwide Global MBA Ranking
2025

Leggi l'approfondimento e gli ultimi aggiornamenti sui ranking

Il nostro impegno per la Sostenibilità

- Piano Strategico 2026-2030 e Vision 2035
- Sustainability that matters
- Bocconi e l’agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile
- Politica e sistema di gestione ambientale, certificazione iso 14001 e altre certificazioni di sistema



Piano Strategico 2026-2030 e Vision 2035

Con l'approvazione del nuovo Piano Strategico 2026-2030 e della Vision 2035, ancorati ai valori di indipendenza, integrità, apertura, pluralismo, inclusione, merito e responsabilità che hanno sempre guidato la Bocconi, l'Università rinnova la propria direzione strategica, fondata su **tre pilastri**.



PROIEZIONE INTERNAZIONALE.

Consolidare e rafforzare l'immagine internazionale della Bocconi attraverso l'eccellenza nella ricerca, l'internazionalizzazione di docenti, staff, studentesse e studenti e il potenziamento dei network di Alumnae e Alumni, imprese e partner accademici.

MOBILITÀ SOCIALE.

Incrementare borse di studio e agevolazioni economiche per attrarre studentesse e studenti di talento, indipendentemente dal contesto socioeconomico di provenienza, rafforzando l'impegno della Bocconi a favore del merito e dell'inclusione.

DIVERSIFICAZIONE DEGLI AMBITI ACCADEMICI.

Estendere l'interdisciplinarità oltre l'economia e il management includendo scienze giuridiche, sociali e politiche, matematica applicata e data science, computer science e, oggi, le scienze cognitive, affrontando le sfide poste dalle nuove rivoluzioni della conoscenza e il loro impatto su didattica, ricerca e impegno sociale.

La nostra Vision 2035

Insieme, questi aspetti costituiscono le fondamenta della Vision Bocconi 2035: essere un'Università indipendente e libera tra le migliori a livello globale, focalizzata sulle scienze sociali basate sui dati e aperta alle altre scienze, in cui la ricerca e l'apprendimento interdisciplinari sono potenziati da tecnologie a supporto delle persone per promuovere una leadership etica, l'inclusione e l'impatto sociale.

Leggi l'approfondimento



Sustainability that matters

La **Vision 2035 e il Piano Strategico 2026-2030** confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continua a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

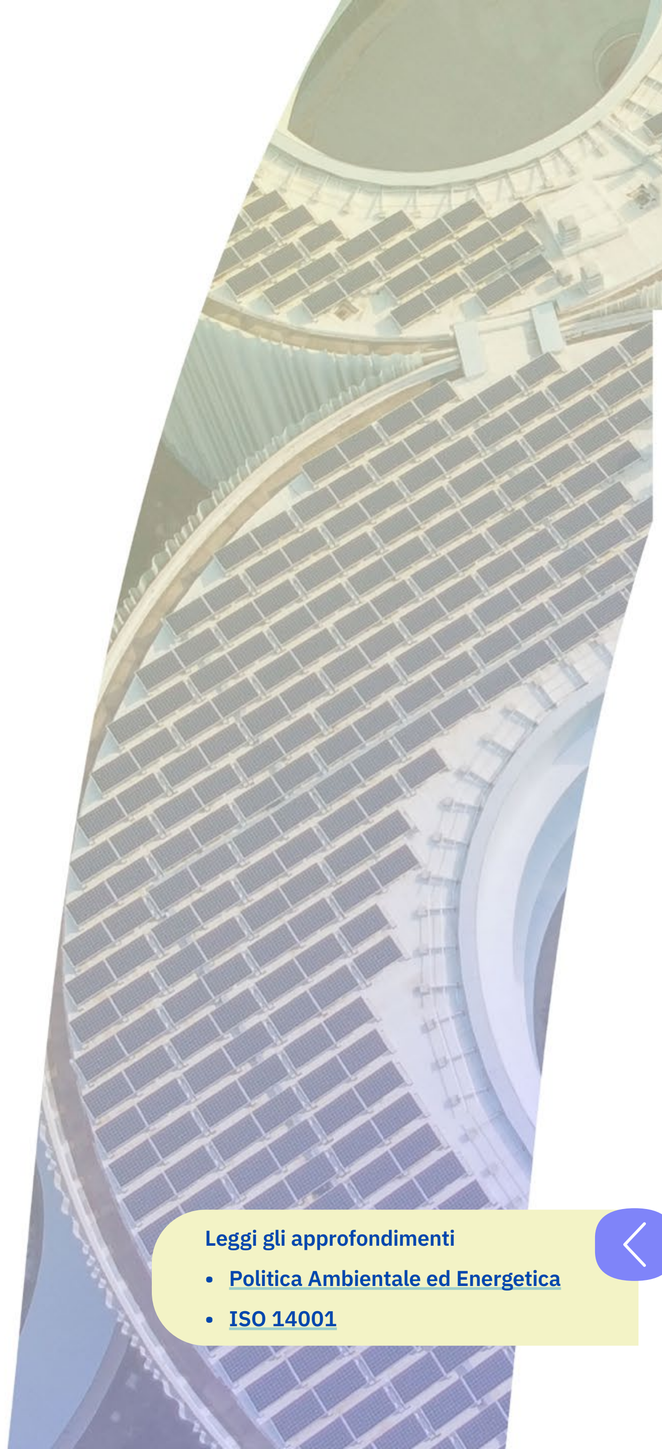
Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo a essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.

Bocconi e l'Agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile



Anche per il 2025 si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili (SDG 11), e all'azione per il clima (SDG 13).

L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDG, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1), all'accesso a, e all'utilizzo di, fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).



Leggi gli approfondimenti

- Politica Ambientale ed Energetica
- ISO 14001

POLITICA E SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE, CERTIFICAZIONE ISO 14001 E ALTRE CERTIFICAZIONI DI SISTEMA

A dimostrazione dell'attenzione che da anni l'Università Bocconi riserva all'uso maggiormente sostenibile delle risorse necessarie allo svolgimento delle proprie attività, l'Ateneo ha adottato una specifica Politica Ambientale ed Energetica, quale documento di indirizzo delle iniziative e degli impegni in favore dell'ambiente e di una gestione sostenibile dell'energia.

La Politica Ambientale ed Energetica è a capo del Sistema di Gestione Ambientale Integrato, che l'Università ha sviluppato come quadro di riferimento unitario per gestire i processi interni e migliorare le proprie prestazioni, unificando i principali aspetti dei due sistemi di gestione, ambientale ed energetico. Il Sistema si fonda sull'identificazione dei principali impatti direttamente o indirettamente prodotti sull'ambiente e sulla definizione e il perseguimento di obiettivi volti a prevenirli o a mitigarli.

La solidità di questo approccio è confermata da un portafoglio di certificazioni conseguite dall'Università nel tempo. Nel 2025 il Sistema di Gestione Ambientale ha ottenuto la certificazione ai sensi della norma internazionale ISO 14001:2015: un traguardo storico, che rende l'Università Bocconi la prima università italiana specializzata nelle scienze sociali ad aver conseguito questa certificazione, estesa a tutte le strutture universitarie. A questa si affianca la certificazione ISO 50001, relativa al Sistema di Gestione dell'Energia e ottenuta già nel 2017, oggi ricondotta al medesimo impianto di governance grazie alla nuova Politica unitaria. Completa il quadro la verifica di parte terza dell'inventario delle emissioni di gas serra secondo la norma ISO 14064-1:2018, effettuata annualmente a partire dai dati 2022.

Il portafoglio di certificazioni conseguite dall'Università include il Well Health-Safety Rating per le sedi SDA di Milano e Roma, la Biosafety Trust Certification. Sul versante infrastrutturale, si ricorda che il nuovo Campus Bocconi ha ottenuto la certificazione LEED Platinum, il massimo livello del principale standard globale per gli edifici sostenibili.

Be Sustainable,
Be Responsible,
Be Safe

La Nuova Teoria dei Numeri

La Governance Bocconi

Comitato per la sostenibilità

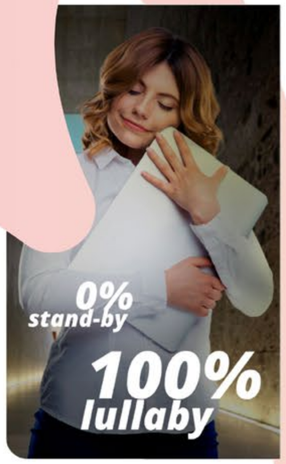


La Nuova Teoria dei Numeri

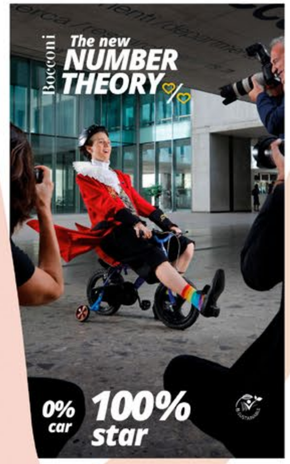
CAMPAGNA DI SENSIBILIZZAZIONE SULLA SOSTENIBILITÀ

Anche nel 2025 è stata proposta la **campagna di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità, incentrata sulla "Nuova Teoria dei Numeri"** ("The New Number Theory"), avviata nel 2023 e arricchita nel tempo con contenuti originali.

La campagna, presente anche sui totem all'interno del Campus e nelle comunicazioni interne, punta a evidenziare l'importanza dei piccoli gesti quotidiani, come ad es. spegnere la luce e i dispositivi elettronici, quando non utilizzati, adottare stili di vita più attivi, quantificando i risparmi e i benefici, personali e collettivi, di questi comportamenti. Dalle parole ai numeri, dai numeri ai fatti, semplici comportamenti possono fare la differenza e contribuire a rendere il nostro ambiente più vivibile e sostenibile. I temi affrontati riguardano, nello specifico:



ENERGIA



MOBILITÀ



CAMBIAMENTO CLIMATICO



CIBO



RIFIUTI

Leggi l'approfondimento su The New Number Theory

La Governance Bocconi

I valori di Bocconi trovano espressione nella struttura di Governance dell'Università che permette l'attuazione delle finalità dell'Ateneo attraverso un sistema coordinato di organi deputati allo svolgimento di funzioni specifiche a supporto di una comune strategia di sviluppo. Il sistema di Governance vede nel Consiglio di Amministrazione l'organo incaricato dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Ateneo, inclusa la definizione dell'indirizzo generale di sviluppo dell'Università. L'Università Bocconi considera l'etica, la responsabilità dei comportamenti e delle azioni, fondamentali per la formazione e per la vita professionale delle persone. A tal proposito l'Università ha previsto specifici incarichi istituzionali, e si è dotata di una serie di Comitati, composti da docenti, membri dello staff amministrativo e studenti, atti a presidiare gli aspetti legati all'etica e alla gestione responsabile dell'Ateneo.

La Governance per la sostenibilità di Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management

INCARICHI ISTITUZIONALI

Università Bocconi
Prorettrice per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità

Prof.ssa
Paola Profeta

SDA Bocconi School of Management
Associate Dean per la Sostenibilità e Delegato del Dean per Diversity Equity & Inclusion (DEI) e Innovation & Corporate Entrepreneurship (ICE)

Prof.
Francesco Perrini



COMITATI E DELEGATI SU TEMI SPECIFICI

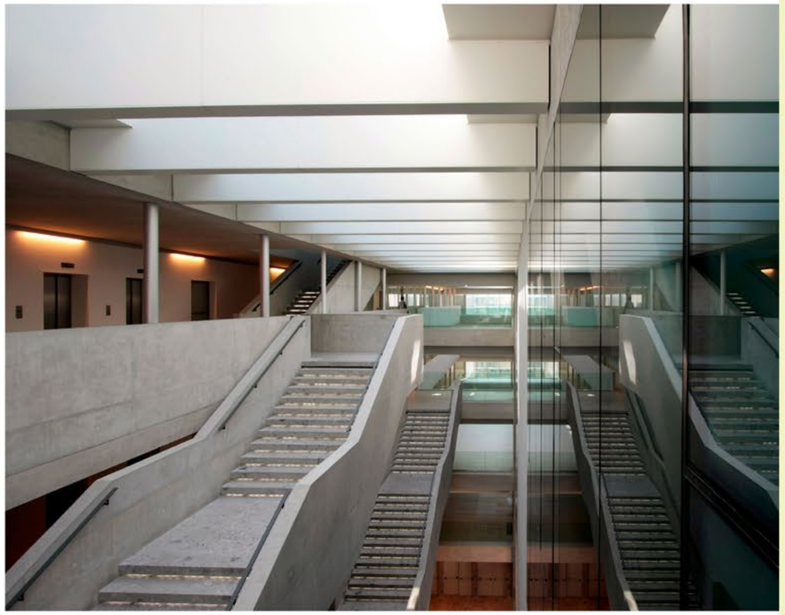
- Comitato per la Sostenibilità
- Comitato Pari Opportunità
- Comitato per l'Inclusione, la Disabilità e il Benessere
- Comitato Community and Social Engagement
- Comitato per il Coordinamento delle Attività Studentesche e Associative – CASA
- Inclusion service
- Delegati alla diversità in ciascun Dipartimento
- SDA Bocconi Team per la Diversità, Equità e Inclusione

Leggi l'approfondimento

Comitato per la sostenibilità

Il Comitato, istituito nel 2013, ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell'Ateneo per la riduzione degli impatti sull'ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità. Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.

Leggi l'approfondimento sul Comitato



Approfondimenti
UNIVERSITÀ BOCCONI E SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

Rettorato e squadra rettorale
Leggi l'approfondimento

Dirigenti e Responsabili di Unità Organizzativa
Leggi l'approfondimento

SDA Bocconi School of Management – Comitato di Direzione
Leggi l'approfondimento

L'Ateneo promuove il miglioramento continuo della qualità in tutti gli ambiti d'attività attraverso i quali attua e sviluppa la propria Mission.

A tal fine, l'Università ha definito regole, meccanismi e procedure, che tendono a indirizzare i comportamenti di tutti gli attori coinvolti, ai diversi livelli di responsabilità, nel perseguimento degli obiettivi istituzionali.
Il sistema di regole di Bocconi vede nel proprio Statuto, nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nel Codice Etico, i principali pilastri che definiscono il funzionamento e i comportamenti attesi all'interno dell'Ateneo.

Modello 231
Leggi l'approfondimento



La prospettiva dei nostri stakeholder e le sfide di sostenibilità

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella Vision 2035 e nel Piano Strategico 2026-2030, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.

La definizione delle sfide di sostenibilità ha origine da un'analisi di rilevanza, condotta in occasione dell'impostazione del processo di rendicontazione, che ha rappresentato un momento fondamentale di ascolto e coinvolgimento degli stakeholder interni ed esterni. Questa analisi ha previsto un approccio metodologico inclusivo, articolato attraverso interviste qualitative a rappresentanti dei principali organi di governance dell'Ateneo – dal Comitato Esecutivo al Comitato Rettorale, dal Comitato per la Sostenibilità ai dirigenti e responsabili di tutte le unità organizzative – integrate da specifiche survey rivolte a studenti e alumni per raccogliere le loro prospettive e aspettative.

Il risultato di questo processo partecipativo ha delineato la struttura portante del Report di Sostenibilità stesso, nelle tre macro-sfide strategiche – **Empower** (ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile), **Embrace** (continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile) ed **Engage** (essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità) – e nelle dieci componenti specifiche che spaziano dall'eccellenza internazionale nella ricerca accademica alla facilitazione dell'accesso all'istruzione, dalla promozione della diversità e inclusione alla gestione degli impatti ambientali diretti.

Questa architettura rappresenta la **sintesi tra le aspettative degli stakeholder e gli impegni che Bocconi si assume per il loro soddisfacimento**, configurandosi come un vero e proprio patto di sostenibilità che guida l'evoluzione dell'Università verso un modello di sviluppo sempre più responsabile e trasformativo.

Considerata l'evoluzione del contesto, nel prossimo ciclo di rendicontazione è previsto un aggiornamento dell'analisi, secondo una logica di materialità degli impatti, con il coinvolgimento degli stakeholder e la validazione degli organi di governo.



Le nostre sfide di Sostenibilità

EMPOWER

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile



Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e innovazione economica e sociale



Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica



Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile



Facilitare l'accesso all'istruzione



Promuovere la diversità e l'inclusione



Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus



Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità



Essere un partner a livello globale



Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione



Favorire l'integrazione nella comunità locale



EMPOWER

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

Vogliamo **creare e diffondere conoscenza** e capacità di pensiero per formare persone, ancor prima che manager o imprenditori. Vogliamo mettere in primo piano le **sfide globali**, e condividere gli strumenti necessari per affrontarle.

Grazie alla **ricerca**, possiamo certificare e definire la nostra proposta a queste sfide, **sviluppando idee e soluzioni** che possano avere un impatto concreto e positivo contribuendo alla trasformazione della società.

Grazie alla didattica, condividiamo e **diffondiamo la nostra conoscenza** per dare alle giovani generazioni la possibilità di contribuire al cambiamento del sistema economico e sociale.

Vogliamo **attrarre studenti** da tutto il mondo, e insegnare ad agire in modo da determinare un impatto positivo sulla società, integrando le competenze tecniche nel campo delle scienze sociali ed economiche, con valori quali l'etica, l'inclusione, l'ambiente.

EMPOWER

Essere un'eccellenza internazionale

NELLA RICERCA ACCADEMICA E NELL'INNOVAZIONE ECONOMICA E SOCIALE

L'Università Bocconi si confronta con le migliori università mondiali ed è presente nelle posizioni di vertice delle principali classifiche internazionali (ranking), grazie all'eccellenza della ricerca accademica e alla capacità di interpretare le nuove sfide globali, incluse quelle dello sviluppo sostenibile. Sotto questo profilo, le iniziative di ricerca condotte nell'anno accademico 2025-2026 confermano questa tendenza e posizionano ancora una volta il nostro Ateneo come riferimento nell'ambito delle scienze sociali e del management.

Nel 2025 sono stati attivati 116 progetti di ricerca (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management), di cui 43 specificamente legati a tematiche di sostenibilità, mentre le pubblicazioni scientifiche sono state 502, di cui 116 dedicate a temi di sostenibilità.

L'impegno dell'Ateneo nel promuovere la cultura della sostenibilità si è concretizzato anche nell'organizzazione di 242 eventi legati a queste tematiche, mantenendo un elevato livello di attività divulgative e di confronto scientifico.



INDICATORI

	2023	2024	2025
N. progetti di ricerca avviati nell'anno (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management)[1]	169	98	**116**
› di cui legati a sostenibilità	62	39	**43**
Programmi di ricerca finanziati dall'ERC (European Research Council)[2]	27	8	**8**
Pubblicazioni nell'anno	575	671	**502**
Pubblicazioni legate a temi di sostenibilità	68	150	**116**
Eventi legati alla sostenibilità	210	209	**242**

1 Il numero di progetti avviati nel 2023 è in parte riconducibile all'aggiudicazione di bandi, molti dei quali per progetti di ricerca di interesse nazionale, la cui pubblicazione non avviene annualmente.

2 I dati sugli ERC riguardano i progetti attivi nell'anno di riferimento.

EMPOWER

Alcune iniziative di interesse

GREEN Centre for Research on Geography, Resources, Environment, Energy & Networks

GREEN è un centro di ricerca indipendente che conduce attività di ricerca all'intersezione dei fenomeni socioeconomici e del cambiamento climatico, dei trasporti, delle politiche ambientali e dei mercati energetici.

Anche nel 2025 il Centro ha proseguito la propria attività su filoni di studio innovativi, tra i quali:
- Economia e politiche ambientali
- Cambiamenti climatici
- Politiche dei trasporti ed economia dei trasporti
- E-mobility e mobilità come servizio
- Logistica
- Mercati energetici e altre industrie di rete
- Geografia economica
- Pianificazione delle infrastrutture.

Leggi l'approfondimento

AXA Research Lab on Gender Equality

L'AXA Research Lab on Gender Equality, diretto dalla Prof.ssa Paola Profeta, promuove la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. La ricerca comprende tutte le aree dell'economia di genere, delle politiche e della gestione della diversità. Il Laboratorio mira a promuovere l'uguaglianza di genere nella sfera economica e sociale attraverso metodologie scientifiche rigorose, anche mediante l'organizzazione di cicli di seminari e workshop tematici. A questo si aggiunge l'organizzazione di un convegno annuale per la presentazione dei risultati di maggiore interesse.

Tra le aree di ricerca affrontate:
- Educazione
- Famiglia, lavoro e fertilità
- Cultura
- Empowerment femminile
- Politiche di genere.

Leggi l'approfondimento

Consulta il calendario eventi

LEAP Laboratory for Effective Anti-Poverty Policies

La missione di LEAP Laboratory for Effective Anti-poverty Policies è comprendere e combattere le cause della povertà utilizzando metodologie di valutazione rigorose. Il laboratorio aiuta a progettare, analizzare e diffondere programmi contro la povertà attraverso la ricerca scientifica e la raccolta originale di dati al fine di:
- **Stabilire** se un programma/intervento funziona o meno nella direzione desiderata
- **Quantificare** l'entità dei benefici apportati dall'intervento
- **Confrontare** i benefici di tale intervento con i suoi costi e scegliere l'intervento con i rendimenti più elevati
- **Sperimentare** diverse opzioni di implementazione per migliorare la progettazione del programma
- **Contribuire** allo sviluppo delle capacità nell'organizzazione partner e nel paese destinatario.

Leggi l'approfondimento

SDA BOCCONI E LA RICERCA PER LA SOSTENIBILITÀ

La ricerca di SDA Bocconi nasce da un dialogo continuo con la realtà ed è alimentata dall'incontro tra metodi di ricerca avanzati e rigorosi e bisogni concreti di aziende e istituzioni.

Le Knowledge Platform di SDA Bocconi affrontano temi strategici e trasversali, rilevanti per imprese e istituzioni. Al loro interno si sviluppano modelli, strumenti e approcci utili a interpretare e gestire i grandi cambiamenti in atto, dalla sostenibilità alla trasformazione tecnologica.

Le Knowledge Platform aggregano Laboratori (Lab) e Monitor che affrontano temi strategici e trasversali a tutte le organizzazioni. I Lab e i Monitor sono gli ambienti dinamici in cui vengono sviluppati progetti di ricerca su temi specifici.

Leggi l'approfondimento sulle Knowledge Platform

SDA Bocconi Sustainability & Governance Platform

La Sustainability & Governance Platform concentra l'attenzione sulle sfide globali relative ai temi ambientali, sociali e di governance che portano imprese, organizzazioni, istituzioni pubbliche e governative a ripensare il proprio futuro.

Leggi l'approfondimento

SDA Bocconi Sustainability Lab

Il Sustainability Lab di SDA Bocconi School of Management, diretto dal Prof. Francesco Perrini, propone soluzioni innovative di ricerca volte a promuovere la creazione e diffusione di competenze strategiche nell'ambito della sostenibilità.

SDA Bocconi Invernizzi AGRI Lab

L'Invernizzi AGRI Lab, diretto dal Prof. Vitaliano Fiorillo, svolge attività di ricerca, formazione e divulgazione scientifica volte a rafforzare le conoscenze e competenze del settore agribusiness negli ambiti della gestione d'impresa, innovazione, tecnologia e sostenibilità.

SDA Bocconi Corporate Governance Lab

Il Corporate Governance Lab, diretto dal Prof. Alessandro Minichilli, si propone di diffondere conoscenza e buone prassi di frontiera sul tema degli assetti e dei processi di governo delle imprese con l'obiettivo di contribuire al loro rafforzamento e, quindi, a performance di successo di lungo periodo.

SDA Bocconi Nature Lab

Il Nature Lab di SDA Bocconi, diretto dalla Prof.ssa Sylvie Goulard, studia la relazione tra organizzazioni e mondo naturale, con l'obiettivo di sviluppare conoscenza e linee guida operative per imprese, istituzioni e investitori che desiderano comprendere il proprio ruolo all'interno di sistemi socio-ecologici più ampi.

Family Strategy Lab

Il Family Strategy Lab è un'iniziativa di SDA Bocconi, in partnership con Diamond Tower Family Strategy by BNP Paribas, dedicato allo studio delle dinamiche che influenzano la continuità, la governance e lo sviluppo delle imprese familiari.

EMPOWER

Alcune iniziative di interesse

UNIVERSITÀ BOCCONI PARTNER DEL PROGETTO MUSA

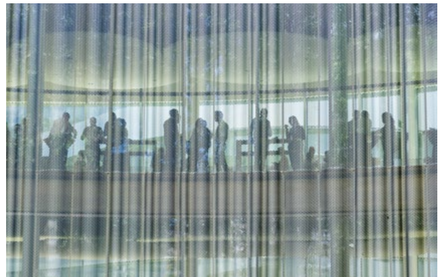
L'Università Bocconi è partner del progetto MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), ecosistema dell'innovazione finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR, Missione 4, componente 2, investimento 1.5).

Il progetto coinvolge quattro università milanesi: l'Università di Milano-Bicocca come ente proponente, l'Università Bocconi, il Politecnico di Milano e l'Università Statale di Milano, insieme a diversi partner pubblici e privati. L'iniziativa mira a sviluppare soluzioni per la sostenibilità urbana attraverso la collaborazione tra istituzioni accademiche, enti pubblici e settore privato, utilizzando le risorse del PNRR destinate al rafforzamento del sistema della ricerca e dell'innovazione.

Nello specifico, l'Università Bocconi partecipa ai seguenti filoni di ricerca, denominati **SPOKE**:



— **SPOKE 1**: **il SUR Lab, in qualità di struttura scientifica di riferimento dello Spoke 1 MUSA per l'Università Bocconi,** ha proseguito nel 2025 le attività di ricerca sugli impatti dei processi di rigenerazione, analizzando in che modo lo sviluppo dei campus universitari possa generare impatti e spillover alla scala di quartiere e urbana. È stata inoltre condotta su cittadini e componenti delle comunità universitarie un'analisi della disponibilità a pagare per gli interventi di rigenerazione legati agli atenei e alle aree urbane che li ospitano. Infine, nell'ambito della valutazione degli impatti è stato sviluppato ESG Urban Track, uno strumento per la valutazione in chiave ESG dei progetti di rigenerazione urbana. Parallelamente, sono state finalizzate le attività di ricerca volte a esplorare politiche e strumenti economici innovativi per la mitigazione dei cambiamenti climatici e la tutela della biodiversità, tra cui i sistemi di crediti di carbonio a livello locale e i crediti di biodiversità.



— **SPOKE 2**: **il gruppo di ricerca dell'Università Bocconi ha affrontato il tema della sostenibilità con un focus specifico sulla dimensione ambientale nel contesto della trasformazione digitale nella sanità.** In particolare, diversi filoni di ricerca (Task) stanno analizzando le implicazioni connesse alla progressiva adozione dell'intelligenza artificiale (IA) nella pratica clinica. Il Task 5.3 ha mappato le applicazioni di IA già adottate nella pratica clinica, unitamente alle strategie messe in atto per sostenerne l'implementazione.

— **SPOKE 3**: **attraverso lo SPOKE 3 ha puntato a rafforzare l'imprenditorialità, la creazione e la crescita di iniziative ad alto contenuto tecnologico**, generando nuovi percorsi di crescita per l'ampia rete di studenti, ricercatori e startup. L'impatto è avvenuto principalmente attraverso le attività aperte a tutti di B4i – Bocconi for innovation e i contributi scientifici. Un'attività chiave è stata rappresentata da The Startup Clinics premiato come uno dei progetti vincitori tra gli oltre 150 presentati alla Poster Session durante l'evento conclusivo MUSA - I percorsi dell'Innovazione sostenibile, in particolare il migliore della categoria Growth & Innovation. Il progetto ha offerto alle startup un modello di supporto strutturato, articolato in due percorsi complementari: le Legal Clinics e le Sustainability Clinics, create per rispondere a esigenze emergenti del mercato, descritte nel dettaglio più avanti, nella sezione dedicata a B4i.

— **SPOKE 4**: **le attività di ricerca hanno riguardato il completamento della creazione di una piattaforma innovativa per l'educazione finanziaria sostenibile** (FEL - Financial Education Lab), integrando i principi della finanza tradizionale con le competenze necessarie per comprendere e promuovere lo sviluppo sostenibile nelle decisioni economiche e imprenditoriali. In questo ambito sono state esplorate metodologie didattiche avanzate per trasferire conoscenze finanziarie a diversi target, dai docenti delle scuole secondarie alle PMI, sviluppando strumenti formativi multimediali e risorse pratiche per la redazione di report di sostenibilità. Le attività sono state diffuse nelle community di riferimento, in particolar modo verso le scuole medie superiori, con la creazione di un toolkit a disposizione dei docenti per rinforzare la loro capacità di erogazione di concetti riguardanti economia e finanza nei confronti dei loro discenti.

— **SPOKE 5**: **la ricerca si è concentrata sullo sviluppo di strategie innovative per l'integrazione della sostenibilità nei settori moda, lusso e design**, promuovendo modelli di economia circolare e rigenerazione urbana attraverso la trasformazione di materiali di scarto in prodotti di valore. Le attività hanno esplorato nuovi approcci alla produzione e al consumo responsabile, implementando progetti pilota che spaziano dalla valorizzazione degli scarti tessili alla promozione di pratiche di condivisione e riparazione. Sono stati sviluppati strumenti scientifici avanzati, come analisi LCA e database di materiali innovativi, oltre a framework di misurazione della circolarità urbana, in grado di supportare la transizione verso ecosistemi produttivi più sostenibili e inclusivi nei settori creativi milanesi.

— **SPOKE 6**: **il progetto si è concentrato sullo sviluppo di politiche innovative per contrastare le disuguaglianze e rafforzare l'inclusione sociale**, implementando progetti sperimentali che spaziano dall'orientamento scolastico alle strategie di reinserimento lavorativo per combattere la disoccupazione di lungo periodo. Le attività di ricerca hanno esplorato i meccanismi di promozione della sostenibilità sociale attraverso indagini sul clima della diversità in contesti educativi e aziendali, sviluppando interventi mirati per migliorare l'accessibilità ai servizi e l'occupabilità. Sono stati sviluppati strumenti innovativi di welfare locale e piattaforme collaborative con le agenzie sanitarie territoriali, in grado di rispondere alle trasformazioni demografiche e familiari contemporanee attraverso un approccio interdisciplinare che integra ricerca scientifica e linguaggi artistici.



Per approfondimenti:

Sustainable Urban Regeneration Lab

Sustainability Reporting Benchmarking Lab

EMPOWER

Essere un riferimento a livello internazionale

IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA

L'Università Bocconi ha svolto un ruolo pionieristico nell'integrazione delle tematiche sociali e ambientali nell'offerta didattica, anticipando le aspettative della società e delle nuove generazioni, le esigenze dei mercati e i riferimenti normativi internazionali e nazionali. L'Ateneo fornisce percorsi di studio che includono questioni come l'ambiente, la crescita sostenibile, lo sviluppo tecnologico, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale, in una prospettiva multidisciplinare e integrata.

Nel 2025 questo impegno si è concretizzato nell'offerta di 118 insegnamenti su tematiche di sostenibilità, per un totale di 4.518 ore di didattica specializzata, che hanno coinvolto quasi 6.400 studenti, dato in linea con il trend del triennio, pur in rientro rispetto al picco del 2024 (oltre 7.300 iscritti). L'interesse verso questi temi è testimoniato anche dalle 912 tesi di laurea dedicate a questioni di sostenibilità su un totale di 4.799 tesi discusse nell'anno. Fedele a questa impostazione, la Bocconi sta lavorando per completare la propria presenza nelle scienze sociali di frontiera, con nuove alleanze e programmi formativi, sostenendo la trasformazione digitale e l'uso dell'intelligenza artificiale, anche grazie a collaborazioni e legami con altre università e con le aziende.



INDICATORI

	2023	2024	2025
Numero di insegnamenti su tematiche di sostenibilità[1]	111	117	**118**
Numero di ore di didattica su tematiche di sostenibilità[1]	5.168	4.548	**4.518**
Iscritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità[1]	6.005	7.383	**6.397**
Tesi totali	4.807	5.053	**4.799**
Tesi su temi di sostenibilità	922	983	**912**

1 I dati integrano gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca e corsi SDA Bocconi

EMPOWER

Alcune iniziative di interesse

Master of Science Bocconi - Politecnico in Transformative Sustainability

Le grandi sfide sociali e ambientali sono cruciali per le imprese e le istituzioni di ogni livello: in questo contesto, la partnership fra l'Università Bocconi e il Politecnico di Milano unisce le aree di eccellenza delle due università in un programma che offre una prospettiva integrata e innovativa sulla sostenibilità.

Il corso, attivato nel 2022 sotto la direzione del Prof. Francesco Perrini, e attualmente diretto dalla Prof.ssa Miriam Allena, spazia dalle discipline tecnico-scientifiche rilevanti per la sostenibilità (tecnologie per l'ambiente, l'energia, la mobilità e la circolarità) alle scienze sociali (discipline di management, economia, quantitative e di diritto) necessarie per gestire una transizione sostenibile.

Leggi l'approfondimento

Master in Sustainability Management (MSM) - L'evoluzione dell'eccellenza nella formazione sulla sostenibilità

Il Master in Sustainability Management (MSM), offerto dalla SDA Bocconi School of Management e diretto dal Prof. Matteo Di Castelnuovo, raccoglie l'eredità del prestigioso MaSEM (Master in Sustainability and Energy Management), consolidando e rinnovando la tradizione di eccellenza che ha reso Bocconi pioniera nella formazione specializzata sulla sostenibilità.

Questa transizione rappresenta l'evoluzione di un percorso che affonda le radici in una tradizione pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility, precedente denominazione del MaSEM) e che ha saputo distinguersi a livello internazionale per la qualità e l'innovazione dell'approccio didattico. La Bocconi è stata infatti tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile.

Il nuovo MSM mantiene la struttura formativa intensiva interamente in lingua inglese. Il Master, della durata di un anno, offre 70 crediti ECTS e forma manager e professionisti specializzati, preparandoli per aziende industriali e di servizi, agenzie internazionali, organizzazioni non profit e autorità pubbliche.

Leggi l'approfondimento



EMPOWER

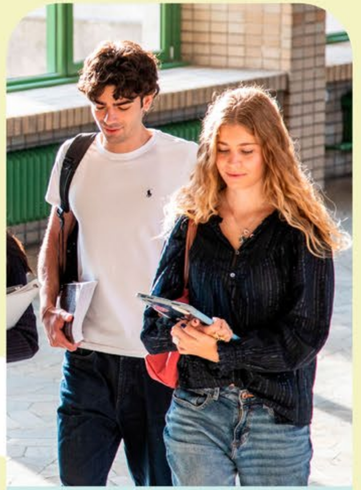
Alcune iniziative di interesse

I nostri insegnamenti per la sostenibilità

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti orientati alla sostenibilità, con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per i diversi anni accademici. Il numero complessivo di insegnamenti si conferma sostanzialmente stabile, pur riflettendo dinamiche interne differenziate. A trainare la crescita nel triennio è soprattutto SDA Bocconi, i cui corsi più che raddoppiano, passando da 30 a 69. Gli iscritti, pur in calo rispetto al picco del 2024-2025, restano superiori al dato del 2023-2024, mentre le ore di lezione si mantengono sostanzialmente stabili negli ultimi due anni.







Corsi di studio[1]	INSEGNAMENTI			ORE LEZIONE			ISCRITTI		
	2023-24	2024-25	2025-26	2023-24	2024-25	2025-26	2023-24	2024-25	2025-26
Lauree triennali	16	14	**15**	1.024	816	**896**	2.683	2.529	**1.821**
Lauree magistrali	28	29	**24**	1.728	1.364	**1.284**	1.372	1.776	**1.249**
Giurisprudenza	2	4	**2**	336	208	**96**	217	444	**93**
Master Universitari	27	1	**1**	752	40	**40**	652	13	**10**
Dottorati	8	10	**7**	204	240	**168**	49	60	**46**
SDA Bocconi	30	59	**69**	1.076	1.880	**2.034**	1.032	2.561	**3.178**
Totale complessivo	111	117	**118**	5.168	4.548	**4.518**	6.005	7.383	**6.397**

1 Dall'anno accademico 2024-2025 i Master universitari annuali, tra i quali il MaSEM che è diventato MSM, rientrano nell'offerta didattica di SDA Bocconi School of Management.

Diversity & Inclusion in Teaching Formazione per la faculty

La faculty dell'Università (core e allargata) ha accesso al modulo di formazione online "Diversity & Inclusion in Teaching", articolato su quattro aree tematiche: disparità di genere, multiculturalità, salute mentale, disabilità e bisogni educativi speciali. L'obiettivo principale del modulo è sensibilizzare su questi temi e fornire strumenti pratici per un approccio didattico inclusivo, utilizzando esempi concreti forniti direttamente dagli studenti. Il programma offre indicazioni su come supportare studenti con diverse forme di disabilità o difficoltà di salute mentale, preparare materiali didattici accessibili, adottare un linguaggio inclusivo di genere e gestire efficacemente le dinamiche di un ambiente multiculturale. Attraverso suggerimenti operativi e buone pratiche, il modulo mira a sviluppare competenze concrete per creare un contesto di apprendimento equo e inclusivo per tutti gli studenti.

EMPOWER

Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff

A LIVELLO INTERNAZIONALE

La faculty Bocconi è rinomata per l'eccellenza accademica e la diversità culturale. Composta da professori provenienti da tutto il mondo, vanta esperti nei campi dell'economia, del management, delle scienze sociali e giuridiche. Questo ambiente internazionale favorisce un approccio interdisciplinare e una prospettiva globale nell'insegnamento e nella ricerca. La Faculty Bocconi vede la presenza di docenti provenienti dai principali centri internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professor, Post Doc e Teaching Fellow. Analoga tendenza all'internazionalizzazione si riscontra nel processo di selezione dello Staff amministrativo, nell'ambito del quale, unitamente alla valorizzazione del merito e dell'integrità, si privilegiano profili che hanno acquisito esperienze di carattere internazionale.



INDICATORI

	2023	2024	2025
CORE FACULTY	424	437	**440**
› di cui: con cittadinanza estera	108 25,5%	107 24,5%	**104** **23,7%**
› di cui: con dottorato di ricerca all'estero	199 46,9%	205 46,9%	**206** **46,8%**

	2023	2024	2025
STAFF	727	740	**762**
› di cui: con cittadinanza estera	57 7,8%	65 8,8%	**71** **9,3%**
› di cui: con esperienza lavorativa o studio di almeno sei mesi all'estero	220 30,3%	241 32,6%	**259** **34,0%**

EMPOWER



La Faculty

440

professori

di cui il 23,7% ha cittadinanza estera e il 46,8% un dottorato conseguito all'estero

L'Università Bocconi può contare può contare su un corpo docente internazionale, di alto livello, che copre l'intero spettro delle scienze sociali e rappresenta un punto di riferimento nel mondo accademico. La Bocconi è oggi una delle università più attrattive per i giovani ricercatori che, dopo aver conseguito il loro dottorato nelle più prestigiose scuole del mondo, scelgono la Bocconi per iniziare la loro carriera. Questa capacità di attrazione coinvolge anche docenti che già coprono posizioni senior ma che decidono di trasferirsi in Bocconi, attratti da un ambiente stimolante capace di sostenere la produzione scientifica a tutti i livelli.

L'eccellenza nella ricerca e l'impatto internazionale

La faculty Bocconi si distingue non solo per la qualità dell'insegnamento, ma anche per la produzione scientifica di alto livello che contribuisce al dibattito accademico internazionale. I docenti pubblicano regolarmente sulle più prestigiose riviste scientifiche del settore e partecipano attivamente a conferenze e network di ricerca globali. Questa produzione scientifica di eccellenza alimenta direttamente la qualità didattica, garantendo che gli studenti abbiano accesso alle conoscenze più aggiornate e di frontiera. L'Università promuove inoltre collaborazioni di ricerca interdisciplinari che permettono di affrontare le sfide contemporanee con un approccio integrato, coinvolgendo competenze diverse, dalle scienze economiche alle discipline giuridiche e sociali.

Sviluppo e valorizzazione del talento accademico

L'impegno della Bocconi nel coltivare il talento accademico si manifesta attraverso programmi strutturati di sviluppo professionale e mentorship per i giovani ricercatori. L'Università offre opportunità di crescita che vanno dalla formazione pedagogica al supporto per l'ottenimento di finanziamenti di ricerca, creando un percorso di carriera chiaro e stimolante. Questo approccio ha contribuito a posizionare la Bocconi come istituzione di riferimento per chi aspira a una carriera accademica di alto profilo nel campo delle scienze sociali ed economiche.



EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile

Vogliamo che **Bocconi** non sia solamente un luogo di formazione, ma anche **un'esperienza completa** nella quale la sostenibilità gioca un ruolo centrale. Vogliamo vivere la sostenibilità, oltre che studiarla e insegnarla.

Vogliamo essere un luogo di confronto, una comunità inclusiva e accessibile, nella quale viene premiato il merito, che ascolta e comprende le diverse esigenze, evolvendo con le persone che la compongono.

Attraverso questo approccio, **promuoviamo** temi quali l'**attenzione all'ambiente**, il valore della **diversità** e dell'**inclusione**, e il **merito**, affinché siano parte della quotidianità e vissuti in prima persona da ogni membro della nostra comunità.

EMBRACE

Facilitare l'accesso all'istruzione

Responsabilità sociale e valori etici di solidarietà e giustizia sociale sono integrati nella missione istituzionale della Bocconi. Al fine di garantire l'accesso a un'istruzione di qualità a tanti giovani, indipendentemente dalle condizioni economiche e sociali di partenza, la Bocconi ha attivato, grazie ai suoi sostenitori, individui, aziende e Fondazioni, borse di studio, esoneri e fondi a sostegno delle studentesse e degli studenti meritevoli.

INDICATORI

ANNO SOLARE	2023	2024	**2025**
Ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio (milioni €)	42,7	48,6	**56,2**
% costo a carico Bocconi	77,0%	77,1%	**78,9%**
Aiuti finanziari erogati attraverso istituti di credito (milioni €)	5,4	3,5	**5,4**

ANNO ACCADEMICO	2022-2023	2023-2024	**2024-2025**
Esoneri e borse di studio	4.932	5.335	**5.612**
Studenti idonei borsa ISU	914	935	**914**
Posti letto per studenti	2.057	2.057	**2.057**
Ospiti residenze universitarie a tariffa agevolata	369	381	**353**

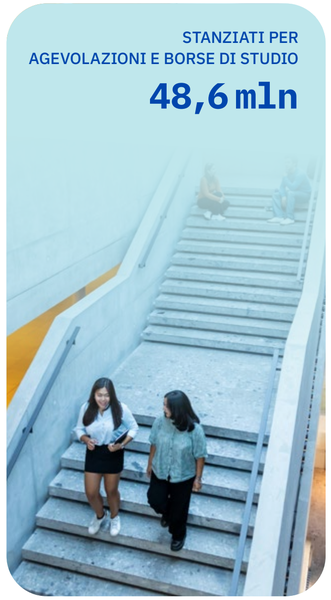


EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Scholarship

Rendere l'alta formazione accessibile è stata l'idea, generosa e dirompente, che ha guidato Ferdinando Bocconi nell'atto di fondare l'Ateneo. Ed è anche l'obiettivo che Bocconi ha ribadito nel suo Piano Strategico e a cui, anno dopo anno, si propone di contribuire: nel 2025 sono stati stanziati 56,2 milioni di euro, rispetto ai 48,6 milioni dell'anno precedente, pari a un aumento del 15,6%, confermando la crescita costante degli investimenti in agevolazioni e borse di studio.



2024



2025

Agevolazioni per l'accesso allo studio



La Bocconi intraprende da sempre una politica a sostegno degli studenti più motivati e brillanti, attivando un sistema di agevolazioni basato sia sul merito che sulle condizioni economiche. Attraverso il sistema di agevolazioni "Bocconi4Access to Education" l'Ateneo favorisce l'accesso a un ambiente plurale, aperto e accessibile. Ogni agevolazione consiste in un esonero totale o parziale dai contributi universitari, a seconda della situazione del singolo studente e delle necessità familiari. In particolare, gli esonerati al 100% sono arrivati ad essere quasi 2000 nel 2025, circa il 13% degli studenti iscritti.

In aggiunta, la Bocconi supporta studenti che, pur potendo far riferimento al sostegno da parte della loro famiglia, hanno comunque bisogno di un aiuto che, integrando l'investimento familiare, permetta loro di affrontare gli studi con la giusta tranquillità. Sono, inoltre, previsti esoneri destinati a studenti che abbiano particolari caratteristiche, indipendentemente dalla situazione economico patrimoniale della famiglia.

Leggi l'approfondimento

Africa Initiative e supporto a studenti rifugiati

Inclusion Program: supporto a studenti regolarmente iscritti provenienti dall'Africa sub-sahariana e rifugiati

Dal 2021 Bocconi promuove gli *Inclusion Programs*, iniziative pensate per favorire l'accesso all'istruzione universitaria a studenti e rifugiati di grande talento provenienti da contesti di forte svantaggio socioeconomico, in particolare dall'Africa subsahariana, da aree di conflitto o da situazioni di migrazione forzata. I programmi prevedono borse di studio complete e servizi di supporto dedicati per tutta la durata degli studi. Un ruolo fondamentale è svolto dalle ONG partner presenti nei territori coinvolti, che collaborano con l'Università nell'individuazione degli studenti più meritevoli. A sostenere economicamente queste iniziative contribuiscono inoltre diversi donor e partner istituzionali.

Nell'anno accademico 2025-2026 sono **32 gli studenti iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale grazie agli Inclusion Programs**, con un incremento di 14 studenti rispetto all'anno precedente. Gli studenti provengono da 11 Paesi dell'Africa subsahariana, dall'Afghanistan e dalla Palestina, con 5 studenti coinvolti nel nuovo progetto dedicato al supporto di giovani palestinesi meritevoli fuggiti da Gaza o rimasti nella Striscia in condizioni particolarmente difficili.

Il primo Inclusion Program a cui Bocconi ha aderito è stato *UNICORE* (University Corridors for Refugees), promosso da UNHCR insieme a Caritas Ambrosiana, Diaconia Valdese, Ministero degli Affari Esteri italiano e numerose università italiane. Il progetto offre a rifugiati presenti in



alcuni Paesi africani la possibilità di proseguire gli studi in Italia frequentando un corso di laurea magistrale con una borsa di studio completa. Bocconi partecipa all'iniziativa dal 2021 e, nell'anno accademico 2025-2026, conta 11 studenti UNICORE iscritti, risultando l'università italiana con il maggior numero di borsisti.

A livello undergraduate, l'Università ha ampliato negli anni le opportunità offerte agli studenti africani grazie al rafforzamento delle collaborazioni con partner locali. Oltre alla storica collaborazione con la Fondazione Labia in Sudafrica, Bocconi ha sviluppato nuove partnership con il network HALI (High Achieving Low Income Students), attivo in diversi Paesi africani, con la Fondazione Nuovo Fiore in Africa in Etiopia e con il progetto dedicato alla Palestina, realizzato insieme a Gazan Students Support Network e Horizon Academy.

EMBRACE

Promuovere la diversità, l'equità e l'inclusione

La Bocconi accoglie studenti appartenenti a più di 100 nazionalità diverse. Nel 2025 gli studenti internazionali sono stati 6.908, confermando la tendenza di crescita che testimonia l'attrattività dell'Ateneo a livello globale (+22,9% nell'ultimo triennio). La diversità culturale e geografica è patrimonio dell'Università, che continua a favorire un ambiente inclusivo e ricco di scambi interculturali, preparando i propri studenti ad affrontare le sfide di un mondo sempre più globalizzato. Sul versante della promozione della diversità, equità e inclusione, l'istituzione di un **Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità** ha potenziato il presidio di queste tematiche. L'impegno per l'inclusione si riflette anche nell'attenzione dedicata agli studenti con disabilità e DSA, che nel 2025 sono stati 593, in aumento rispetto ai 488 del 2024.

INDICATORI

	2023	2024	2025
Studenti internazionali accolti nell'anno (iscritti stranieri + incoming)	5.622	6.328	**6.908**
N. tipologie di disabilità	8	8	**8**
Studenti con disabilità e DSA (Disturbi Specifici di Apprendimento)	410	488	**593**
Volontariato (partecipanti)[1]	1.190	1.159	**1.426**

1 Il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato dei progetti di social engagement (Desk Volontariato, Dai un senso al profitto, AVIS Associazione Volontari Italiani del Sangue), ADMO (Associazione Donatori di Midollo Osseo), Social Impact Recognition, tutor del progetto Peer to Peer. Per il 2025/26 il dato include anche gli studenti volontari per le Olimpiadi Milano-Cortina.



EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

La governance, le persone e le politiche

L'Università Bocconi promuove una cultura fondata sulla diversità, sulle pari opportunità e sull'inclusione, con l'obiettivo di rendere questi valori parte integrante delle politiche dell'Ateneo, delle attività di ricerca e didattica e dell'esperienza quotidiana di studenti e studentesse, faculty, staff, alumnae e alumni.

Il coordinamento di queste iniziative è affidato al Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità, guidato dalla professoressa Paola Profeta. Il Prorettorato lavora insieme a diversi organismi e servizi dedicati, tra cui il Comitato Inclusion, Disability and Wellbeing, il Comitato Pari Opportunità, l'Inclusion Service e i Delegati alla Diversità, Inclusione e Sostenibilità presenti in ogni Dipartimento.

Comitato per l'Inclusione, la Disabilità e il Benessere

Il Comitato, al fine di promuovere un ambiente di studio e di lavoro accogliente e accessibile, affronta tematiche relative a:

- Accessibilità (eliminazione di barriere architettoniche e digitali)
- Iniziative di sensibilizzazione
- Presidi di antidiscriminazione
- Sostegno per studenti con disturbi dell'apprendimento e bisogni specifici
- Attività di counseling
- Salute mentale e benessere
- Clima lavorativo
- Diversità culturali e religiose.

Leggi l'approfondimento

Comitato Pari Opportunità

Il Comitato, al fine di promuovere le pari opportunità:

- tutela la dignità e i diritti delle persone nell'ambito delle attività di lavoro, studio e ricerca
- previene le discriminazioni e molestie, sia dirette che indirette
- monitora e analizza il clima universitario in termini di diversità e inclusione attraverso survey e report per migliorare il benessere collettivo e individuale nella comunità
- contribuisce alla redazione dell'Inclusive Gender Equality Plan (IGEP), del Bilancio di Genere e delle altre Politiche di Ateneo in materia di equità, diversità e inclusione
- svolge il ruolo del Comitato Guida per l'ottenimento e il mantenimento della Certificazione della Parità di Genere (prassi UNI/PdR 125:2022).

Leggi l'approfondimento

Inclusion Service

Attraverso lo sviluppo di progetti, iniziative, e servizi dedicati, l'Inclusion Service, in collaborazione con le diverse strutture dell'Università, realizza concretamente l'impegno dell'Ateneo promuovendo diversità, inclusione, accessibilità, equità di trattamento, e multiculturalismo.

Delegati alla diversità nei Dipartimenti

I Delegati e le Delegate agevolano all'interno di ciascun Dipartimento lo scambio di informazioni su politiche, progetti e azioni di sensibilizzazione. Inoltre, facilitano la cooperazione tra dipartimenti sulle tematiche della diversità.

Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 (IGEP)

A novembre 2024, il Consiglio Accademico dell'Università Bocconi ha approvato la seconda edizione dell'Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 (IGEP). L'IGEP è un documento programmatico che rappresenta una riflessione sul presente e, al contempo, una visione strategica per il triennio 2025–2027. Il piano si inserisce in modo coerente all'interno della Vision 2030 e del Piano Strategico 2021–2025, rafforzando l'impegno dell'Ateneo sui temi della diversità, equità e inclusione.

Obiettivi

1. Sensibilizzare la comunità accademica sui temi di Diversity & Inclusion
2. Pianificare e promuovere politiche di pari opportunità nell'Ateneo e nel più ampio contesto accademico
3. Rispondere ai requisiti richiesti per l'accesso a finanziamenti europei, sempre più orientati al rispetto dei principi di uguaglianza e inclusione.



Aree di intervento

Il piano si articola in sette aree strategiche per complessivi 21 obiettivi e 47 azioni:

- **AREA 1.** Diversità e Inclusione nelle strategie di vertice
- **AREA 2.** Comunicazione della cultura dell'organizzazione
- **AREA 3.** Prevenzione e gestione di discriminazioni, violenze e molestie
- **AREA 4.** Integrazione della dimensione di diversità e inclusione nella ricerca e nei programmi degli insegnamenti
- **AREA 5.** Equilibrio vita privata/vita lavorativa
- **AREA 6.** Equilibrio di genere nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali
- **AREA 7.** Uguaglianza di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera.

Leggi l'approfondimento

EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Bilancio di Genere 2025

In linea con l'Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 e il Piano Strategico d'Ateneo 2026-2030, nell'anno accademico 2025-2026 è stata pubblicata la seconda edizione del Bilancio di Genere dell'Università. Il documento, redatto secondo linee guida comuni a tutti gli atenei italiani stabilite dalla CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane), consolida l'impegno dell'Ateneo a realizzare un ambiente equo, inclusivo e fondato sui valori della diversità e della sostenibilità sociale.

Il Bilancio rappresenta uno strumento fondamentale per analizzare la parità di genere all'interno del nostro Ateneo, da un lato analizzando la distribuzione di genere nelle diverse componenti dell'Università (corpo studentesco, faculty, staff e governance), e dall'altro monitorando i progressi compiuti verso la parità e valutando l'efficacia e la sostenibilità delle attività implementate e delle politiche introdotte.

Leggi l'approfondimento su Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 (IGEP)

Leggi l'approfondimento su Bilancio di Genere 2025



Certificazione Parità di Genere

Nell'anno accademico 2025-2026 l'Università Bocconi ha ottenuto la Certificazione per la Parità di Genere in conformità con i requisiti della prassi UNI/PdR 125:2022.

Il riconoscimento conferma l'impegno dell'Ateneo nella promozione delle pari opportunità e nella riduzione del divario di genere. Questa certificazione rappresenta una tappa significativa di un percorso avviato da tempo dall'Università, fondato sia sullo sviluppo di politiche e pratiche organizzative orientate all'inclusione e alle pari opportunità, sia sull'attività di ricerca e produzione di conoscenza sui temi della parità di genere. Un impegno che riflette la volontà dell'Ateneo di contribuire attivamente al cambiamento culturale, sociale ed economico.

Leggi l'approfondimento


Dasa-Rägister S.p.A.

Dasa-Rägister

IPDR-0326-13

2026-03-24

2026-03-24

2029-03-23

Università Commerciale Luigi Bocconi

ITALIA - 20136 - MILANO (MI) - VIA ROBERTO SARFATTI, 25 – SEDE LEGALE

UNI/PdR 125:2022

Accessibilità digitale e dichiarazione di accessibilità

Nel 2025 Bocconi ha proseguito lo sviluppo di iniziative di accessibilità digitale, con l'obiettivo di aumentare il livello di inclusione dell'intera comunità universitaria. Progettare secondo criteri di accessibilità significa infatti rendere contenuti, servizi e piattaforme sempre più fruibili, garantendone l'utilizzo a tutte le persone, comprese quelle con disabilità sensoriali, motorie o altre esigenze specifiche, così come alle persone neurodivergenti.

Tra le principali attività realizzate rientrano: la remediation – l'intervento di correzione e adeguamento agli standard di accessibilità – del sito pubblico unibocconi.it e dell'app yoU@B; l'attivazione di uno sportello online dedicato al tema; alcuni moduli di formazione rivolti a personale tecnico-amministrativo e corpo docente; la valutazione di tecnologie assistive per la didattica e lo studio; e la creazione di un gruppo di Ambassador, referenti interni con competenze certificate, incaricati di diffondere le buone pratiche in materia.

Leggi l'approfondimento

Orange the World 2025

Anche nel 2025, per il secondo anno, l'Università Bocconi ha aderito alla campagna di sensibilizzazione Orange the World di UN Women, in occasione del 25 novembre, Giornata Internazionale per l'Eliminazione della Violenza contro le Donne.

In quel giorno, alcuni degli edifici e degli spazi del Campus sono stati illuminati di arancione, colore che simboleggia l'ottimismo e l'impegno per un futuro libero dalla violenza contro le donne. L'iniziativa si aggiunge alle numerose attività che la nostra Università mette già in campo per prevenire e contrastare ogni forma di discriminazione e promuovere la parità di genere e l'inclusione.

Leggi l'approfondimento

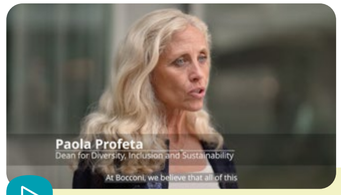


EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Video Respect and Wellbeing: A Community Responsibility

Nel 2025, a un anno dalla pubblicazione di Everybody In, Nobody Out, che aveva messo in luce l'impegno dell'Ateneo verso la diversità e l'inclusione, l'Università ha realizzato e diffuso un nuovo video dedicato al tema del rispetto, rivolto a tutta la comunità accademica. Respect and Wellbeing: A Community Responsibility ne sottolinea il valore come fondamento della vita universitaria e della costruzione di una comunità inclusiva. Un messaggio che invita a promuovere comportamenti basati su ascolto, gentilezza e valorizzazione delle differenze, per favorire il benessere individuale e collettivo, prevenire discriminazioni e creare un ambiente sicuro, accogliente e attento alla dignità di ogni persona.



Guarda il video Respect and Wellbeing: A Community Responsibility



Guarda il video Everybody In, Nobody Out

Accessibilità fisica, superamento delle barriere architettoniche

Sono proseguiti anche nel 2025 gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche, con l'installazione di un ascensore esterno in Sarfatti25, di porte automatiche negli edifici di Gobbi5 e del Bocconi Sport Center e la riqualificazione dei servizi igienici del Leonardo Del Vecchio Building.

Sul fronte dell'ergonomia, sono state adeguate le aule di Sarfatti25 con postazioni integrate e arredi mobili. Per migliorare la fruizione degli spazi da parte di persone non vedenti o ipovedenti è proseguita l'installazione di targhe in braille e di sistemi di sintesi vocale negli ascensori in numerosi edifici, oltre alla predisposizione di segnaletica ad alto contrasto. Resta inoltre attivo il servizio di accompagnamento dedicato alle persone con mobilità ridotta, che nel 2025 ha registrato 245 interventi.



Università Bocconi e il progetto "A Scuola di inclusione"

L'Università Bocconi, in collaborazione con Dynamo Camp e Intesa Sanpaolo, con la media partnership del quotidiano La Repubblica e grazie al supporto di Affari Pubblici, ha realizzato la seconda edizione del progetto A Scuola di inclusione. Il progetto si è proposto di stimolare i giovani a riflettere su una causa di esclusione sociale e, una volta compreso il contesto e l'impatto, sviluppare soluzioni progettuali concrete in diverse aree di intervento quali povertà, salute mentale e disabilità. La seconda edizione ha preso avvio il 19 novembre 2024 con un evento ibrido di presentazione, seguito da 5 incontri formativi online tra novembre 2024 e febbraio 2025. I team interessati hanno avuto tempo fino al 28 febbraio 2025 per iscriversi e fino al 28 marzo 2025 per presentare il loro progetto. Tra tutti i progetti sono stati selezionati quelli più efficaci, presentati nel corso di un evento ibrido finale che si è tenuto il 21 maggio 2025 a Brescia.

Leggi l'approfondimento



Counseling

L'Università Bocconi riconosce l'importanza del benessere psicologico come parte integrante della vita universitaria e promuove iniziative mirate a supportare gli studenti nel loro percorso personale e accademico. Il Servizio di Counseling offre uno spazio sicuro e confidenziale di ascolto e confronto con professionisti qualificati, con l'obiettivo di aiutare a gestire difficoltà personali, emotive, relazionali e di studio. Il servizio è attivo su appuntamento con sessioni individuali. È inoltre attivo un servizio walk in, senza appuntamento, tutti i giorni da remoto e in presenza tre pomeriggi a settimana. Questo servizio consente di accedere a una consulenza informale, utile per un primo orientamento e per comprendere meglio cosa aspettarsi da un eventuale percorso di counseling. Accanto al supporto individuale, l'università propone workshop in piccoli gruppi su focus specifici e attività psicoeducative sul benessere e la salute in generale condotte da psicologi ed esperti. L'Università si impegna così a promuovere una cultura della cura e della consapevolezza, favorendo un ambiente inclusivo, attento e responsabile.

Leggi l'approfondimento



Learning Needs Help Desk

Il Learning Needs Help Desk è il servizio che l'Università Bocconi dedica agli studenti con disturbi specifici di apprendimento (DSA), con l'obiettivo di promuovere un'esperienza di studio sempre più inclusiva, accessibile e attenta alle esigenze individuali. Attraverso colloqui personalizzati con un'esperta dei processi di apprendimento, il servizio offre supporto nell'individuazione di strategie di studio efficaci, nella valorizzazione delle proprie risorse cognitive e nello sviluppo di un metodo di apprendimento su misura. Disponibile in italiano e in inglese, in presenza oppure online, il Learning Needs Help Desk rappresenta un ulteriore impegno dell'Ateneo nel favorire il benessere, la crescita e il pieno successo accademico di ogni studente.

Leggi l'approfondimento

Peer to Peer Tutoring Project

Il Peer to Peer Tutoring Project è un'iniziativa che promuove inclusione, collaborazione e supporto reciproco all'interno della comunità Bocconi. Rivolto agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), il progetto offre un percorso di tutoraggio tra pari svolto da studenti Bocconi volontari appositamente formati, italiani e internazionali, che affiancano i partecipanti nello studio e nella preparazione degli esami. Coordinato da una professionista esperta dei processi di apprendimento, il programma favorisce lo sviluppo di strategie di studio efficaci e valorizza il contributo della comunità studentesca nel creare un ambiente di apprendimento sempre più accessibile, inclusivo e attento alle diverse esigenze.

Leggi l'approfondimento

EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Impegno sociale

L'Università Bocconi riconosce l'impegno e la responsabilità sociale come valori fondamentali della propria identità istituzionale, sotto molteplici punti di vista:

- **Promuovendo attivamente tra gli studenti la partecipazione ad attività di volontariato**, sia a Milano che in contesti nazionali e internazionali. A supporto di questo percorso, è attivo il **Desk Volontariato** Bocconi, nato dalla collaborazione con il Centro Servizi per il Volontariato (CSV), che fornisce informazioni, orientamento personalizzato e accesso a una rete di centinaia di associazioni operanti sul territorio.

Leggi l'approfondimento

- **Per facilitare l'incontro tra studenti e associazioni, l'Università organizza la Bocconi Community Volunteer Fair**, un appuntamento che si tiene tre volte l'anno, a ottobre, febbraio e aprile, durante il quale le associazioni di volontariato del canale CSV vengono invitate on campus per presentare le loro attività e coinvolgere direttamente la comunità studentesca e non solo.

Leggi l'approfondimento



- **A partire dall'anno accademico 2023-2024, è stato lanciato il progetto Bocconi Social Impact Recognition** per rafforzare l'attenzione degli studenti verso la responsabilità sociale e valorizzare le attività di impegno sociale e volontariato. Il progetto è un riconoscimento accademico offerto agli studenti che hanno svolto attività significative di impatto sociale e volontariato durante gli studi. Gli studenti che soddisfano i requisiti e attestano l'attività svolta (almeno 50 ore di volontariato) ricevono un certificato di riconoscimento dell'Impatto Sociale (distintivo digitale). Inoltre, un numero ristretto di studenti che dimostrano un impegno straordinario nello svolgimento di attività a impatto sociale viene incluso nella Dean's List per il Social Impact Recognition. Gli studenti inclusi in questo albo d'onore sono menzionati all'interno di un archivio dedicato, vengono invitati a eventi speciali e i loro profili sono condivisi con le principali imprese caratterizzate da una particolare attenzione all'impatto sociale.

Leggi l'approfondimento







Inclusion Weeks 2025

Le Inclusion Weeks 2025 hanno rappresentato un'importante occasione di confronto, partecipazione e sensibilizzazione sui temi della diversità e dell'inclusione. Dal 3 al 14 novembre 2025, la seconda edizione dell'iniziativa ha coinvolto circa 1.800 partecipanti attraverso 28 appuntamenti pensati per promuovere una cultura universitaria sempre più aperta, consapevole e attenta al benessere della comunità Bocconi.

Nel corso delle due settimane si sono alternati incontri, attività esperienziali e momenti di dialogo rivolti a studenti, faculty e staff. Tra le principali iniziative, gli *Insightful Seminars* hanno approfondito temi come la "superdiversità", la comunicazione gentile, le disuguaglianze di genere, la sensibilizzazione sulla disabilità e le politiche di Diversity & Inclusion, grazie al contributo di accademici internazionali ed esperti del settore.

Ampio spazio è stato dedicato anche alle attività formative e partecipative. Le *Masterclass*, raccolte sotto il titolo *Pensiero, Parola, Azione: superare i pregiudizi e promuovere il benessere*, hanno offerto strumenti concreti per riflettere sui comportamenti inclusivi nella vita quotidiana. Le *Engagement Activities* hanno invece coinvolto i partecipanti in esperienze dirette, come il Caffè al Buio, Inclusion in Sport, l'Interfaith Moment e il Campus Tour dedicato all'accessibilità fisica degli spazi universitari.

L'iniziativa è stata completata dall'*Inclusion Hall* e dagli *Inclusion Corners*, spazi dedicati ai servizi messi a disposizione dall'Ateneo sui temi dell'accessibilità digitale, dell'anti-discriminazione e del counseling, rivolti a tutta la comunità universitaria.

Leggi l'approfondimento

Guarda il video dell'evento Inclusion, Respect and Wellbeing at the Heart of Our Community

Inclusion Hall: *Un Forum di Voci, Ricerca e Arte*

Durante le Inclusion Weeks è stato inaugurato l'*Inclusion Hall*, uno spazio dedicato a tre nuove iniziative:

- l'opera **"Imagine"** dell'artista **Andrea Roggi**, una scultura in bronzo che rappresenta figure intrecciate ma distinte, che si uniscono formando un mondo: una comunità viva e armoniosa
- **Wall of Inclusion**, uno spazio per condividere pensieri e prospettive personali sul rispetto e sulla costruzione di una comunità inclusiva
- la **Poster Session** relativa ai paper più recenti dei nostri ricercatori e ricercatrici sui temi di Diversity & Inclusion.





EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Campagna antidiscriminazione Proud to Be In

Nel 2025 è stata lanciata una campagna di sensibilizzazione sui temi della diversità e inclusione in ottica di non discriminazione denominata *Proud to Be In: Proud to be Inclusive, Involved, Inspired*.
Uno stimolo a riflettere sui propri pregiudizi inconsci attraverso 10 messaggi esposti nel Campus, dedicati a temi come religione, cultura, disabilità, benessere, età, genere, orientamento sessuale, condizione socioeconomica e disturbi dell'apprendimento.

Leggi l'approfondimento









Un nuovo spazio spirituale

È nato a fine 2025 il nuovo **Spazio Spirituale (Multifaith Space)** dell'Ateneo. Un luogo pensato per accogliere, rispettare e valorizzare la pluralità di esperienze e sensibilità che attraversano la comunità universitaria.

È uno spazio aperto a tutte e tutti, indipendentemente dalla propria fede o dal percorso personale. Non è solo un luogo di preghiera, ma anche un ambiente dedicato al silenzio, alla riflessione e alla dimensione interiore dove ciascuno può trovare un momento per sé, nel rispetto delle differenze. In un contesto universitario sempre più internazionale e multiculturale, offrire pari opportunità significa anche riconoscere il valore della dimensione spirituale come parte integrante del benessere individuale.

Leggi l'approfondimento



EMBRACE

Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus

Il Campus Bocconi è l'espressione architettonica della visione culturale dell'Ateneo, caratterizzata da innovazione e avanguardia, ma anche da una vocazione internazionale che l'Università ha in comune con la città. Allo stesso tempo, oltre alla sua dimensione architettonica, il Campus rappresenta un luogo di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. A testimonianza della vitalità della comunità universitaria e del desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo, nel corso dell'anno sono stati organizzati più di 2.500 eventi e conferenze.

INDICATORI

	2023	2024	2025
N. Associazioni studentesche	131	108	**119**
Studenti partecipanti ai corsi Campus Life[1]	3.927	2.773	**3.312**
N. eventi e conferenze nell'anno (in presenza e online)	2.048	2.227	**2.541**
Mense/bar/ristoranti on Campus con menù per intolleranze alimentari	5	5	**5**

1 Il dato si riferisce agli studenti iscritti ai corsi e alle attività, compresi i corsi da 2 CFU offerti nell'ambito delle attività di arricchimento dell'esperienza formativa. Nel conteggio non sono inclusi: i colloqui individuali di counseling, i partecipanti agli eventi culturali (ad esempio spettacoli musicali), gli utilizzatori della sala musica e gli studenti coinvolti nel progetto di tutoraggio tra pari.



EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

Evoluzione del Campus Bocconi

Nel corso del 2025 sono stati avviati i procedimenti per l'avanzamento del Piano Attuativo del progetto Campus 2030, che prevede la demolizione e ricostruzione di due edifici (l'ex sede SDA di Via Bocconi 6/8 e l'edificio di Piazza Sraffa 11) con benefici urbanistici e funzionali: nuove aule e spazi studio, ampliamento degli uffici, riconfigurazione delle aree verdi e maggiore apertura del Campus. Il progetto dei due nuovi edifici si inserisce nel percorso di elettrificazione del Campus Bocconi e prevede soluzioni progettuali e impiantistiche finalizzate alla riduzione dei consumi energetici e del fabbisogno di risorse connesso all'esercizio e alla manutenzione. I risultati saranno misurati e rendicontati sulla base delle prestazioni effettive degli edifici.

Dopo aver attentamente ascoltato le esigenze di tutti gli stakeholder coinvolti, lo sviluppo dei nuovi edifici vedrà realizzati nuovi spazi per la didattica, nuovi posti studio, un nuovo centro per il ricevimento degli studenti, nuovi spazi per faculty e staff, nuovi servizi di supporto e altri servizi quali spazi polifunzionali e aree di socializzazione. È prevista, inoltre, la realizzazione di un asilo nido accessibile tanto alla comunità Bocconi quanto a quella locale.



Mobility management

Anche nel 2025 è stato redatto e consegnato ad AMAT (Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio) di Milano il Piano Spostamenti Casa-Lavoro 2025, confermando l'impegno dell'Università verso una mobilità sostenibile.

Per favorire forme di mobilità dolce, l'Università ha sottoscritto una convenzione con Unicorn Mobility che mette a disposizione della comunità universitaria 29 e-bike a tariffe agevolate, collocate presso alcune residenze e nell'area del Campus compresa tra Roentgen1 e il Leonardo Del Vecchio Building.

Queste iniziative si integrano con quanto precedentemente realizzato dall'Ateneo sul versante dell'infrastruttura dedicata alle biciclette. Il numero di stalli per biciclette gestiti dall'Ateneo (o comunque presenti nelle aree prospicienti il Campus) aveva già raggiunto nel 2024 le 600 unità, con un indicatore di densità rispetto alla popolazione universitaria di circa 33 stalli ogni 1000 utenti (studenti, docenti e staff).

Si ricorda inoltre l'adesione di Bocconi a Euromobility, l'associazione nazionale dei Mobility Manager che promuove la mobilità sostenibile in Italia, rafforzando la rete di collaborazioni nel settore, e l'aggiornamento della Travel Policy con l'introduzione dell'obbligo di utilizzo del treno per gli spostamenti verso Roma, ottimizzando le politiche di viaggio dell'Ateneo in chiave di sostenibilità ed efficienza.





Sicurezza nel Campus

Nel corso dell'anno è stata formalizzata una Policy per la gestione delle crisi On Campus e sono stati organizzati corsi di formazione per i manager della security su infrastrutture critiche e minacce terroristiche, accompagnati da test a sorpresa e da una simulazione operativa di resilienza del sistema. Sono stati rafforzati i rapporti con le forze dell'ordine, potenziata la dotazione radio per la gestione delle emergenze e installati tornelli per il controllo degli accessi in tutte le residenze studentesche, a fronte di un più ampio rafforzamento dei sistemi di videosorveglianza.

Queste iniziative si aggiungono a quanto già realizzato in precedenza, come ad esempio l'ammodernamento dell'impianto di videosorveglianza (TVCC), che conta più di 770 telecamere distribuite su tutto il Campus, garantendo una copertura capillare delle aree.

Salute e sicurezza

Le iniziative di prevenzione sanitaria hanno incluso la campagna vaccinale antinfluenzale per faculty e staff con più di 500 persone vaccinate, in collaborazione con la ASST Santi Paolo e Carlo, la campagna anti-HPV per gli studenti (237 vaccinati) e quella contro difterite, tetano e pertosse.

In occasione della Giornata mondiale per la Sicurezza è stata svolta una prova di evacuazione dell'intero Campus che ha coinvolto 3.400 persone. Restano confermati il servizio di infermeria e presidio medico nel Campus, con 1.187 visite mediche effettuate nel 2025, e il presidio giornaliero di Croce Bianca.

EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

BENESSERE

Iniziative di Wellbeing

Attraverso le iniziative di **Wellbeing**, Campus Life promuove il benessere psicofisico come elemento essenziale dell'esperienza universitaria, offrendo agli studenti opportunità per sviluppare una maggiore consapevolezza del rapporto tra corpo e mente e adottare stili di vita sani ed equilibrati. Le iniziative proposte, tra cui attività di yoga e meditazione e il progetto **Healthy Habits**, favoriscono la prevenzione, la cura di sé e l'acquisizione di buone pratiche legate ad ambiti quali alimentazione, sonno, relazioni e salute personale. L'obiettivo è accompagnare gli studenti verso un benessere duraturo, sostenendo una crescita armonica della persona nella sua interezza.

Leggi l'approfondimento

Progetto nazionale PROBEN (UNIBEN-PRO)

Attraverso la partecipazione al progetto nazionale **PROBEN (UNIBEN–PRO)**, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, l'Università Bocconi rafforza il proprio impegno nella promozione del benessere psicofisico degli studenti e nella prevenzione del disagio psicologico ed emotivo. Realizzato in collaborazione con altri atenei lombardi, il progetto sostiene iniziative dedicate al benessere in tutte le sue dimensioni – psicologica, fisica, relazionale e sociale. Grazie a PROBEN, l'Ateneo sviluppa e potenzia servizi e attività a supporto della comunità studentesca, contribuendo a creare un ambiente universitario sempre più attento alla salute e alla qualità della vita degli studenti.

Leggi l'approfondimento

Associazioni studentesche

L'Università Bocconi promuove e valorizza l'attività associazionistica e supporta le attività organizzate dagli studenti, mettendo a disposizione spazi, fondi e mezzi di comunicazione. Le associazioni studentesche forniscono il loro apporto alla vita culturale e intellettuale dell'Ateneo. L'Università promuove le associazioni studentesche attraverso il Comitato CASA (Coordinamento per le Attività Studentesche e Associative), il quale definisce i principi e le modalità secondo i quali le attività vanno strutturate, supportando e valutando le proposte degli studenti. Al di là del valore intrinseco dell'attività associativa, numerose associazioni studentesche perseguono finalità riconducibili a tematiche di natura ambientale e/o sociale.

Leggi l'approfondimento

Student Club di SDA Bocconi

Gli Student Club di SDA Bocconi offrono a studentesse e studenti l'opportunità di incontrare persone con interessi affini, di vivere esperienze professionali e di partecipare ad attività di impatto sociale. Rappresentano uno spazio in cui dare forma alla propria creatività e mettere in pratica, attraverso eventi e progetti, quanto appreso in aula in contesti di vita reale. I Club si articolano in tre categorie – Professional, Social Impact e Sport & Leisure – e organizzano nel corso dell'anno eventi a cui sono invitati leader e manager di aziende di rilievo. La loro gestione è affidata alle candidate e ai candidati del Full-Time MBA, ma ogni membro ha la possibilità di proporre iniziative e contribuire al loro successo.

Leggi l'approfondimento

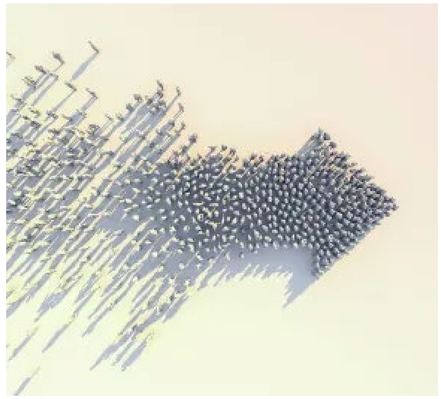
Campus tour - Visite guidate al Campus Bocconi

L'Università Bocconi organizza visite guidate del proprio Campus. Il Campus Bocconi si estende su un'area di 90.000 mq e dal primo edificio sorto in via Sarfatti nel 1941, da sede periferica fuori dalle mura della città, si è trasformato in uno dei più grandi Campus urbani europei. Gli edifici hanno riqualificato un'area in origine occupata da due centrali, quella del Gas di Milano e quella del latte. Durante il percorso le guide conducono gli ospiti alla scoperta della storia delle architetture dell'Università, degli uomini che le realizzarono e del profondo legame dell'Ateneo con la storia della città, ripercorrendo aneddoti e curiosità.

Esplora gli spazi del Campus in modalità panoramica

Leggi le informazioni







EMBRACE

Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

Nel 2025 sono proseguiti gli interventi di efficientamento energetico programmati. Questo, unitamente alle campagne di sensibilizzazione e coinvolgimento condotte a beneficio di tutta la componente universitaria, ha consentito un ulteriore contenimento dei consumi energetici complessivi, che hanno registrato una riduzione del 3,5% rispetto al 2024. Particolarmente significativa è stata la riduzione del consumo di gas metano, diminuito di quasi il 40% rispetto all'anno precedente e di oltre il 50% rispetto al 2023, effetto della progressiva sostituzione delle caldaie a gas tradizionali con pompe di calore ad alto rendimento.

L'incremento dell'energia elettrica acquistata riflette in buona parte il processo di elettrificazione dei sistemi di climatizzazione, con un progressivo spostamento dai vettori fossili verso l'energia elettrica. Segnale positivo anche sul fronte dell'autoproduzione: l'energia generata dal fotovoltaico è risalita a 4.546 GJ, recuperando rispetto al calo registrato nel 2024. Nel triennio 2023-2025, i consumi energetici totali hanno mostrato una contrazione complessiva di circa il 6%, evidenziando l'efficacia delle politiche di sostenibilità energetica adottate.

A partire dai dati 2022, l'inventario delle emissioni di gas serra dell'Università è sottoposto annualmente a verifica di parte terza secondo lo standard ISO 14064-1:2018. L'inventario 2024 è il terzo verificato, mentre la verifica dei dati 2025 è in corso alla data di pubblicazione. Il calcolo delle emissioni 2025 ha ulteriormente affinato la metodologia, al fine di garantire una maggiore precisione.

-6%

CONSUMI ENERGETICI

SDA BOCCONI PRIMA NEL 2025 NEL CARBON FOOTPRINT RANK DEL FINANCIAL TIMES

Nel 2025 il Financial Times ha attribuito a SDA Bocconi il primo posto nel Carbon Footprint Rank. Si tratta di una speciale classifica, parte integrante del Global MBA Ranking del Financial Times, che valuta l'impronta ambientale e gli obiettivi di riduzione delle emissioni di CO_2 del Campus in cui il programma viene erogato. Un risultato che riconosce gli sforzi compiuti dal nostro Ateneo nell'ottica della decarbonizzazione.

Per il 2026 il Full-time MBA di SDA Bocconi, il cui campus è oggetto di valutazione ai fini di questa graduatoria, non rientra nel Global MBA Ranking per una questione tecnica legata alla soglia di risposte al questionario alumni prevista dal ranking.

Leggi l'approfondimento



EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

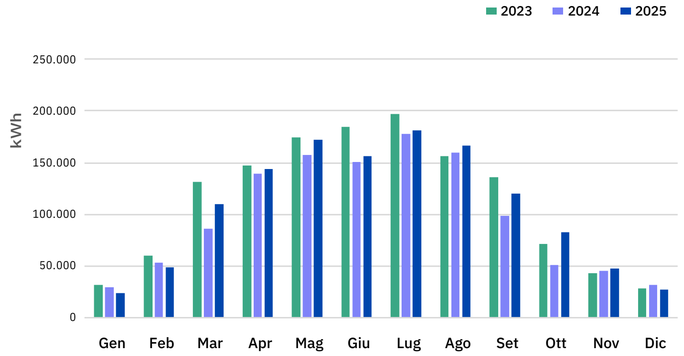
INDICATORI

Produzione di energia da fotovoltaico

Nel corso del 2025 il parco fotovoltaico Bocconi ha prodotto più di 1.280 MWh da fonte solare, rispetto ai 1.183 MWh dell'anno precedente, con un aumento dovuto essenzialmente a un migliore irraggiamento solare legato a condizioni atmosferiche più favorevoli. Applicando il fattore di emissione medio della rete elettrica nazionale, l'energia autoprodotta e autoconsumata ha consentito di **evitare, nel 2025, l'immissione in atmosfera di circa 254 tonnellate di CO_{2eq}** rispetto a un approvvigionamento equivalente dal mix elettrico medio nazionale[1].

Nota 1: il dato è calcolato con approccio location-based. Poiché l'Università acquista dal 2017 energia elettrica coperta al 100% da Garanzie d'Origine da fonti rinnovabili, le emissioni Scope 2 relative all'energia elettrica acquistata sono già pari a zero secondo il metodo market-based. L'autoproduzione fotovoltaica non genera quindi un'ulteriore riduzione del dato Scope 2 market-based dell'Ateneo, ma rappresenta un contributo alla decarbonizzazione del mix elettrico nazionale nel suo complesso.

PRODUZIONE FOTOVOLTAICO IN KWH - CONFRONTO ANNI 2023-2025



Consumo energetico (GJ)

	2023	2024	2025
Gas metano	15.696	12.487	**7.607**
Gasolio autotrazione + gruppi elettrogeni	127	85	**78**
Benzina	70	78	**62**
Energia teleriscaldamento	3.074	2.947	**1.875**
Energia elettrica acquistata	72.500	74.304	**76.676**
Energia autoprodotta da fotovoltaico	4.825	4.194	**4.546**
Totale	**96.292**	**94.095**	**90.844**

Nota: il calcolo segue i requisiti dello standard ISO 14064-1.

Il percorso di decarbonizzazione dell'Ateneo

Nel 2025 le emissioni dirette Scope 1 dell'Ateneo sono diminuite del 41% rispetto al 2023 e del 13% rispetto al 2024, in particolare per effetto della progressiva sostituzione delle caldaie a gas con pompe di calore. Con le dismissioni completate a inizio 2026, le emissioni Scope 1 residue derivano da due centrali termiche ancora attive (residenza Javotte e deposito libri di Rozzano) e dai gas fluorurati (F-gas) utilizzati negli impianti di climatizzazione, per i quali non sono ancora disponibili alternative tecnologiche applicabili. L'aumento degli F-gas nel 2025 rispetto all'anno precedente è riconducibile a perdite di refrigerante dagli impianti e alle successive ricariche, tra cui quella resa necessaria da un evento atmosferico che ha danneggiato alcuni circuiti della sede di Roma, poi integralmente ripristinati. Le emissioni Scope 2 market-based relative all'energia elettrica sono pari a zero, grazie all'acquisto dal 2017 di energia elettrica da fonti rinnovabili coperta da Garanzie d'Origine, mentre resta una quota di Scope 2 legata al teleriscaldamento (91 tCO_{2eq} nel 2025). L'inventario delle emissioni, comprensivo dello Scope 3, è sottoposto a verifica di parte terza secondo lo standard ISO 14064-1 dai dati 2022: tra gli anni riportati nel presente Report, i dati 2023 e 2024 sono stati verificati, mentre la verifica dei dati 2025 è in corso alla data di pubblicazione. L'Ateneo sta sviluppando una strategia di decarbonizzazione che definirà target e azioni di riduzione delle emissioni complessive, incluso lo Scope 3. Target, tempistiche e modalità di verifica saranno comunicati una volta approvati.

Emissioni di CO_{2eq}
Scope 1 e Scope 2 (tCO_{2eq}) – Market based

	2023	2024	2025	
Gas metano	888	720	**448**	Scope 1
Gasolio autotrazione	9	6	**4**	Scope 1
Benzina	23	3	**3**	Scope 1
Emissioni F-Gas	273	86	**252**	Scope 1
Teleriscaldamento	153	147	**91**	Scope 2
Energia elettrica	0	0	**0**	Scope 2
Totale	**1.345**	**962**	**798**	

Nota per il calcolo delle emissioni Scope 2 market-based: per il calcolo delle emissioni Scope 2 Market based Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica acquistata coperta al 100% da Garanzie d'Origine da fonti rinnovabili.

Emissioni di CO_{2eq}
Scope 1 e Scope 2 (tCO_{2eq}) – Location based

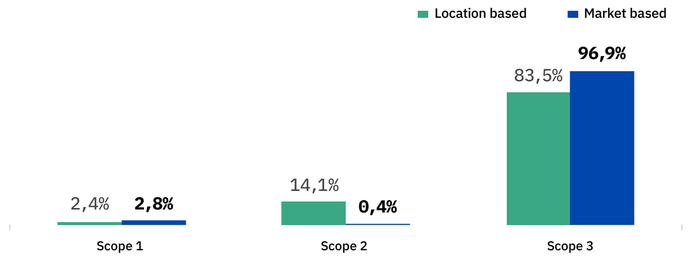
	2023	2024	2025	
Gas metano	888	720	**448**	Scope 1
Gasolio autotrazione	9	6	**4**	Scope 1
Benzina	23	3	**3**	Scope 1
Emissioni F-Gas	273	86	**252**	Scope 1
Teleriscaldamento	153	147	**91**	Scope 2
Energia elettrica	4.742	3.930	**4.098**	Scope 2
Totale	**6.087**	**4.893**	**4.896**	

Emissioni di CO_{2eq}
Scope 3 (tCO_{2eq})

	2023	2024	2025
Emissioni da beni e servizi acquistati	9.866	12.732	11.671
Emissioni da acquisto beni capitali	4.556	5.341	4.462
Emissioni da trasporto di studenti e visitatori	3.488	2.598	2.512
Emissioni da viaggi di lavoro	2.813	1.954	2.462
Emissioni da pendolarismo dei dipendenti	623	1.651	1.377
Emissioni da generazione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti stazionarie; emissioni da generazione, distribuzione e trasmissione di elettricità	289	1.026	968
Emissioni da smaltimento rifiuti solidi e liquidi	237	642	205
Emissioni da trasporto e distribuzione upstream di beni	728	469	511
Emissioni da produzione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti mobili	3	2	2
Emissioni da attività a valle in leasing	-	556	530
Utilizzo di asset (Market Based)	11	12	13
Totale	**22.614**	**26.983**	**24.713**

Nota per il calcolo e la verifica indipendente delle emissioni Scope 1, Scope 2 e Scope 3: le emissioni sono sottoposte a verifica di parte terza conformemente allo standard ISO 14064-1 a partire dai dati 2022 (non riportati nelle tabelle). I dati 2023 e 2024 sono stati verificati; i dati 2025, alla data di pubblicazione del Report, non sono ancora stati verificati.

INCIDENZA PERCENTUALE DELLE DIVERSE CATEGORIE DI EMISSIONI SUL TOTALE 2025



Produzione di rifiuti

Rifiuti pericolosi e non pericolosi (t)

	2023	2024	2025
Rifiuti pericolosi	3,1	1,4	**7,1**
Rifiuti non pericolosi	6,8	12,9	**16,9**
Totale	**9,9**	**14,3**	**24,0**

Nota: il dato 2025, in aumento rispetto agli anni precedenti, è da attribuire ad operazioni di dismissione di mobilio e apparecchiature (ad es. elettrodomestici, forni, cappe, armadiature, tavoli, sedie) inerenti agli interventi programmati di ammodernamento di alcune strutture dell'Università, tra le quali il bar-ristorante della sede centrale di Sarfatti25, oltre alla prosecuzione del processo di sostituzione di corpi illuminanti (ad es. lampade fluorescenti) con dispositivi LED nel quadro del continuo efficientamento energetico del Campus.

Prelievo idrico (m^3)

	2023	2024	2025
Consumi idrici (acquedotti e servizi idrici)	199.043	205.877	**194.409**

Nota: sono inclusi i consumi del Bocconi Sport Center, con le relative piscine olimpioniche e di allenamento, e l'acqua utilizzata per l'irrigazione del Parco Bocconi.

Contenimento dell'utilizzo di carta

Il contenimento dell'utilizzo della carta è strettamente legato alla digitalizzazione dei processi didattici (lezioni, esami, lauree) e di ricerca avvenuta nel corso degli anni. Nel complesso, l'Università ha introdotto una serie di innovazioni, quali, ad esempio, l'eliminazione delle stampe cartacee delle tesi, la firma dei verbali d'esame in digitale, la digitalizzazione del registro docenti e altri affinamenti che hanno consentito una costante riduzione delle stampe e dei consumi di carta e materiali accessori (ad es. toner).

EMBRACE

Alcune iniziative di interesse

ENERGIA E TRANSIZIONE CLIMATICA

Installazione di nuovi pannelli fotovoltaici

Anche nel 2025 il programma di efficientamento energetico e riduzione dell'impatto ambientale è proseguito su più fronti. Sono state completate le installazioni fotovoltaiche in copertura presso la residenza Bocconi12 e l'edificio di Sarfatti25, portando il parco impianti a oltre 4.000 pannelli (4.011), pari a 1,486 MW di potenza nominale installata e a 1.280.545 kWh prodotti nel 2025, equivalenti al 5,1% dei consumi energetici totali.

Sostituzione corpi illuminanti (relamping)

È inoltre continuata l'attività di relamping degli edifici del Campus, con 6.384 corpi illuminanti di vecchia generazione sostituiti con lampade a LED nel periodo 2021-2025.

Sostituzione delle caldaie tradizionali a gas con pompe di calore ad alto rendimento

Il programma di progressiva dismissione delle caldaie a gas a favore di pompe di calore ad alto rendimento è in via di completamento. Nel 2025 sono state eliminate, in particolare, le centrali termiche delle residenze per studenti Isonzo, Spadolini e Bocconi12, seguite a inizio 2026 da quelle della residenza Dubini. Le uniche due centrali termiche rimaste ancora attive sono quella del deposito libri di Rozzano già richiamata, e quella presso la residenza studentesca Javotte di via Giovenale 4, per la quale l'intervento di dismissione è stato sospeso in attesa di conoscere la decisione che verrà presa circa il destino di questo edificio (demolizione e successiva ricostruzione o ristrutturazione generale). Questa iniziativa si inserisce nel percorso di elettrificazione del Campus Bocconi intrapreso negli anni precedenti costituisce anche attuazione dell'azione definita da Bocconi come impegno nell'ambito del Climate City Contract promosso dal Comune di Milano, a cui l'Università ha aderito.



FACILITY MANAGEMENT

Gestione dei rifiuti ed economia circolare

Il progetto Waste Management di riorganizzazione della raccolta differenziata è stato premiato con il Blue Green Economy Award 2025, assegnato dall'associazione Comunicazione Italiana nella categoria sostenibilità ambientale dedicata alle grandi aziende/organizzazioni. Il progetto si fonda sulla tecnologia NANDO, una delle prime applicazioni basate sull'intelligenza artificiale in grado di misurare quantità, tipologia e qualità della raccolta differenziata. Sviluppata dalla start-up ReLearn che ha partecipato, tra gli altri, ai percorsi di accelerazione di B4i Bocconi for Innovation, questa tecnologia utilizza sensori e fotocamere per il monitoraggio in tempo reale dei rifiuti conferiti. Nel corso dell'anno le isole ecologiche dotate di questo sistema sono passate da 18 nel 2024 a 35 nel 2025, raggiungendo una copertura superiore al 25% delle isole ecologiche presenti nel Campus.

Sono stati installati 12 smoker point Re-Cig per il recupero dei mozziconi (3,6 kg raccolti nel 2025, pari a oltre 12 mila sigarette) e l'Ateneo è entrato nella **rete delle Università Plastic Free**, con l'obiettivo di sensibilizzare tutta la comunità Bocconi, a partire dagli studenti, a un utilizzo sempre più consapevole della plastica, anche attraverso la promozione di iniziative specifiche all'interno e all'esterno del Campus, come ad esempio la pulizia di parchi e altre aree pubbliche nei dintorni.

Biblioteca degli oggetti

Iniziativa avviata nel corso del 2025 come progetto pilota, nell'ambito del più ampio programma MUSA – Spoke 5. Consiste nell'allestimento di un insieme di smart locker attrezzati, collocati al piano seminterrato dell'edificio di Sarfatti25 per permettere alla comunità universitaria e, in particolare, agli studenti, di prendere in prestito gratuitamente oggetti di uso quotidiano. Sono presenti circa 40 oggetti di varia natura e dimensione, da piccoli elettrodomestici e utensili ad oggetti ad uso ricreativo o sportivo.

Il servizio ha un **duplice obiettivo**:

- **Ambientale**, in quanto punta a disincentivare acquisti superflui, promuovendo un modello di consumo più sostenibile e circolare
- **Sociale**, perché va incontro alle esigenze di coloro che si trovano da poco - o per poco tempo - a Milano (es. studenti fuori sede, studenti in scambio internazionale) con budget e spazio limitato, promuovendo inoltre un senso di comunità grazie alla condivisione responsabile di risorse.

Nei primi 6 mesi di attività del servizio sono stati registrati **389 prestiti**, corrispondenti a quasi 11.000 euro di acquisti "evitati".

Il progetto della Biblioteca degli Oggetti ha in sé anche una componente di ricerca, con l'obiettivo di quantificare la riduzione dell'impatto ambientale derivante dall'uso condiviso degli oggetti rispetto al loro acquisto individuale attraverso uno studio di Life Cycle Assessment (LCA).

Leggi l'approfondimento

Evento Clothing Swap

In occasione della Giornata della Terra 2026, Bocconi ha organizzato un pomeriggio dedicato alla sensibilizzazione sui temi del riuso, del riciclo e della corretta gestione dei rifiuti, coinvolgendo attivamente la comunità universitaria. L'evento ha avuto come elemento catalizzatore il Clothing Swap, organizzato in collaborazione con l'associazione studentesca Green Light for Business, durante il quale i partecipanti hanno conferito abiti e accessori non più utilizzati per scambiarli con quelli portati da altri, con l'obiettivo di incentivare un consumo consapevole e ridurre gli sprechi.

Negli spazi adiacenti all'area riservata allo scambio erano presenti alcuni banchi informativi di enti e società che collaborano con Bocconi sui temi della sostenibilità e dell'economia circolare (AMSA, Plastic Free, Re-Cig, Pirelli Unicorn).

Sono state oltre 50 le persone, in gran parte studenti, che hanno portato abiti da scambiare (fino a un massimo di 5 capi a persona); a fine evento, i capi rimasti (circa 20 kg tra vestiti e scarpe) sono stati presi in carico da AMSA per lo smaltimento o la donazione a enti di beneficenza.

Leggi l'approfondimento





ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità

In considerazione del nostro ruolo, sentiamo la **responsabilità** di essere una voce forte nel **dibattito locale**, **nazionale e internazionale** sulla sostenibilità, fornendo il nostro impegno e mettendo a disposizione la nostra esperienza, integrando il modello Bocconi con le necessità della comunità locale, del sistema Paese, e del dibattito internazionale.

Intendiamo promuovere il cambiamento, proponendo una nuova idea di imprenditorialità, allineata ai reali bisogni della società, in grado di fornire un tangibile contributo nell'affrontare le sfide globali.

ENGAGE

Essere un partner a livello globale

Con un network di quasi 300 scuole partner in 56 paesi, gli studenti Bocconi hanno l'opportunità di intraprendere un percorso di crescita accademica e personale su scala globale. Il sistema di relazioni e scambi con prestigiose istituzioni e centri di eccellenza internazionali consente agli studenti Bocconi di beneficiare di esperienze di studio e lavoro all'estero, fondamentali per completare il bagaglio di competenze e conoscenze necessarie per operare nell'economia globale.

Nel 2025, oltre 4.660 studenti hanno trascorso un periodo all'estero, di cui più di 2.700 per programmi di studio e quasi 1.940 per programmi di lavoro, confermando la crescente propensione verso un'esperienza formativa internazionale che arricchisce il percorso accademico e professionale degli studenti Bocconi.

Cresce anche la partecipazione ai programmi di double degree, che nel 2025 hanno coinvolto 301 studenti, in aumento rispetto ai 213 dell'anno precedente (+41%). La rete alumni continua parallelamente a espandersi, superando i 150.000 laureati nel mondo, di cui il 18% residente all'estero, a ulteriore conferma della proiezione internazionale della community Bocconi.



INDICATORI

	2023	2024	2025
Università partner	288	290	**293**
N. Paesi delle Università partner	55	55	**56**
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	211	213	**301**
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	4.234	4.335	**4.664**
› di cui: per programmi di studio	2.560	2.608	**2.729**
› di cui: per programmi di lavoro	1.674	1.727	**1.935**
N. Alumni	141.207	146.901	**150.008**
% Alumni all'estero	16%	16%	**18%**

ENGAGE

Alcune iniziative di interesse

Comunità di Alumni e sostenibilità

La Bocconi conta più di 150.000 Alumni in tutto il mondo, e la Community offre uno spazio di condivisione alimentato da iniziative promosse con il supporto di Topic Leader, Chapter Leader e Class Leader, che hanno il compito di coordinare e guidare rispettivamente gruppi di interesse tematico, gruppi di Alumni in ogni parte del mondo e classi MBA. La Community organizza più di 350 eventi all'anno, in Italia e nel mondo, per favorire la condivisione di conoscenze, creare nuove reti e garantire una guida in ogni fase della crescita professionale dei nostri Alumni.

Due sono i Topic Group più specificamente riconducibili a tematiche di sostenibilità:
- Sustainability
- Energy & utilities

Gli eventi di approfondimento organizzati nell'anno accademico 2025-2026 hanno spaziato dalla conservazione della biodiversità alle dinamiche dei mercati energetici, con particolare attenzione alle interconnessioni tra sostenibilità ambientale e sviluppo economico. Il programma ha incluso seminari dedicati al futuro del packaging sostenibile, esplorando l'evoluzione normativa e le innovazioni tecnologiche nel settore. Significativo spazio è stato dedicato al futuro del sistema agroalimentare alle prese con la sfida climatica e alla rendicontazione di sostenibilità secondo le ultime novità legislative comunitarie e nazionali.

Leggi l'approfondimento

Società editoriale Egea e sostenibilità

Egea, società editoriale controllata dall'Università Bocconi, nasce nel 1988 per diffondere la cultura economico-manageriale universitaria e nel tempo è diventata un punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento professionale. Attraverso il marchio Bocconi University Press, pubblica contributi di alta divulgazione sulle scienze sociali in italiano e inglese, rivolgendosi a studenti, professionisti e imprese con una prospettiva nazionale e internazionale.

Sul fronte della sostenibilità, l'impegno di Egea si concretizza nella costante ricerca, pubblicazione e promozione di testi dedicati ai temi della sostenibilità, contribuendo alla diffusione di una cultura attenta alle sfide ambientali, sociali ed economiche contemporanee. Questi volumi rappresentano un importante strumento di sensibilizzazione e formazione per professionisti, studenti e cittadini interessati a comprendere le prospettive di sviluppo sostenibile.

Come parte integrante del sistema Bocconi, Egea condivide l'impegno dell'Università attraverso diverse iniziative concrete. Sul piano ambientale, da anni utilizza esclusivamente carta certificata FSC (Forest Stewardship Council) Mix per la stampa dei propri volumi. L'etichetta FSC Mix attesta che la carta è prodotta con una combinazione di fibre provenienti da foreste certificate FSC, materiale riciclato e controllato.

Particolare attenzione è dedicata alla movimentazione delle merci, sia dai fornitori sia verso i clienti. Per le spedizioni milanesi, l'azienda ha adottato un servizio di consegna tramite bicicletta o cargo bike: nel 2025 oltre il 70% delle spedizioni effettuate dalla casa editrice e dalla libreria su Milano sono state realizzate in bicicletta.

Leggi l'approfondimento

CIVICA

Corso Multicampus CIVICA – Il futuro dell'Europa

La quinta edizione del corso multicampus "Il futuro dell'Europa" per gli studenti delle Lauree Specialistiche dell'alleanza CIVICA si è tenuta durante il primo semestre dell'anno accademico 2025-2026. Il corso, coordinato dal professor Carlo Altomonte, è una delle iniziative più distintive del consorzio CIVICA – un'alleanza che unisce 10 tra le principali università europee nel campo delle scienze sociali, selezionata nel 2019 dalla Commissione Europea e finanziata nell'ambito del programma Erasmus+. Con 12 sessioni online suddivise in 4 moduli, tra cui un modulo dedicato a Ambiente, sostenibilità e Green Deal dell'UE, il corso esplora le principali sfide per i decisori politici europei. Un totale di 164 studenti ha lavorato a un progetto conclusivo (Capstone Project) per sviluppare soluzioni politiche che rispondano a 4 sfide europee: globalizzazione, democrazia, ambiente e digitalizzazione.

Leggi l'approfondimento

Corso CIVICA Multicampus – La strada verso la transizione verde

La seconda edizione del corso multicampus intitolato The Road To the Green Transition, disponibile per gli studenti delle Lauree Specialistiche dell'alleanza CIVICA, è stata completata nel secondo semestre dell'anno accademico 2025-2026. Il corso, sviluppato da un team di docenti dell'alleanza coordinati dal Prof. Alexandros Kentikelenis, esplora criticamente le principali sfide politiche per raggiungere l'azzeramento delle emissioni di gas serra entro il 2050, come previsto dall'Accordo di Parigi. Particolare enfasi è posta sul ruolo della politica economica, sul ruolo del settore privato e sulla politica multilivello alla base della transizione verde. Un totale di 101 studenti ha lavorato in 21 team di diversi paesi e discipline al progetto conclusivo (Capstone Project): un podcast di 45 minuti relativo alle sfide della politica climatica.

Leggi l'approfondimento

CIVICA European Week 2025 – Empowering Youth for an Inclusive Future

80 studenti Bachelor dell'alleanza CIVICA, tra cui 10 studenti Bocconi, si sono riuniti a SNSPA a Bucharest dal 23 al 27 giugno 2025 per la European Week 2025. Questa edizione, dedicata al tema Empowering Youth for an Inclusive Future, ha offerto ai partecipanti l'opportunità di approfondire il ruolo delle giovani generazioni nell'affrontare alcune delle principali sfide europee legate alle politiche pubbliche, all'innovazione tecnologica e alla sostenibilità. Nell'ambito del programma, una sessione dedicata a Building Sustainability Awareness ha esplorato il contributo dei dati satellitari e delle tecnologie digitali al monitoraggio ambientale e al supporto dei processi decisionali. L'iniziativa ha inoltre previsto un hackathon, durante il quale gli studenti hanno sviluppato soluzioni innovative a sfide di carattere sociale, ambientale ed economico, riflettendo sul proprio ruolo nella costruzione di società più sostenibili e inclusive.

Leggi l'approfondimento

CIVICA Honor Seminar – La Politica Industriale Verde in una Prospettiva Globale

Lanciati nell'anno accademico 2023-2024, gli Honor Seminar offrono un'esperienza di apprendimento coinvolgente e intensiva della durata di alcuni giorni agli studenti delle Lauree Specialistiche dell'alleanza CIVICA. Guidati da professori ed esperti, questi seminari erogati a cadenza semestrale offrono agli studenti la possibilità di cimentarsi con argomenti complessi, collaborare con colleghi di diversi paesi e discipline e sviluppare competenze pratiche attraverso progetti di gruppo ed esperienze culturali. Nel gennaio 2026, il Prof. Alexandros Kentikelenis ha condotto in Bocconi un seminario CIVICA di quattro giorni sul tema La politica industriale verde in una prospettiva globale, fornendo a 29 studenti di Bocconi, Hertie School, IE University, SGH Warsaw School of Economics e LSE gli strumenti necessari per comprendere e valutare la transizione verde.

Leggi l'approfondimento

CIVICA alla European Student Assembly 2025

Da febbraio a maggio 2025, la studentessa Bocconi Elisabetta Chiuminatto ha partecipato alla European Student Assembly (ESA) in rappresentanza dell'alleanza CIVICA. L'iniziativa, che riunisce oltre 230 studenti provenienti dalle alleanze universitarie europee, offre ai giovani l'opportunità di collaborare alla definizione di raccomandazioni di policy su alcune delle principali sfide che l'Europa si trova ad affrontare.
Come membro del panel Unveiling Inequalities, Elisabetta ha lavorato insieme a studenti provenienti da tutta Europa per approfondire temi legati alla parità di genere e all'inclusione sociale, contribuendo all'elaborazione di raccomandazioni di policy su questioni quali la rappresentanza di genere, l'accesso alla contraccezione e la cosiddetta "pink tax".
Il lavoro svolto online nel corso di diversi mesi è confluito nell'assemblea finale, ospitata presso il Parlamento europeo di Strasburgo dal 26 al 28 maggio 2025, durante la quale i partecipanti hanno discusso, perfezionato e finalizzato le proprie proposte. Gli studenti si sono inoltre confrontati con le raccomandazioni elaborate dagli altri panel tematici, prima di discutere e votare in sessione plenaria l'insieme delle proposte di policy sviluppate nell'ambito dell'iniziativa.

Leggi l'approfondimento

ENGAGE

Alcune iniziative di interesse

CIVICA Project Arctic – Esplorare le sfide climatiche e geopolitiche della regione artica



Il 30 novembre 2025, quattro studenti Bocconi dei corsi di laurea magistrale hanno partecipato a Project Arctic, una simulazione sviluppata dall'alleanza CIVICA in collaborazione con IPLI Foundation e PolSim. L'iniziativa ha riunito studenti provenienti da tutte le università partner dell'alleanza per approfondire il complesso rapporto tra cambiamento climatico, dinamiche geopolitiche e conflitti nella regione artica. Attraverso una simulazione interattiva di policy, i partecipanti hanno assunto il ruolo di attori istituzionali, prendendo parte a negoziati, esercitazioni di gestione delle crisi e discussioni sul futuro dell'Artico. Lavorando in team internazionali, gli studenti hanno elaborato e presentato raccomandazioni, rafforzando la propria comprensione delle sfide legate al cambiamento climatico, della cooperazione internazionale e dei processi decisionali basati su evidenze in un contesto globale in rapida evoluzione.

Leggi l'approfondimento

CIVICA High School Activity – Promuovere l'accesso all'istruzione superiore

Il 12 novembre 2025, Bocconi ha ospitato una CIVICA High School Activity che ha coinvolto 49 studenti provenienti da tre scuole secondarie dell'area milanese. L'iniziativa aveva l'obiettivo di sensibilizzare i partecipanti sui temi dell'inclusione, delle pari opportunità e dell'accesso all'istruzione superiore, attraverso una serie di attività formative e interattive. Il programma ha incluso una lezione del Professor Massimo Anelli, intitolata *Anch'io posso fare la chirurga*, dedicata al tema dell'accesso all'istruzione superiore e alle barriere invisibili che ostacolano la piena realizzazione formativa e professionale dei giovani con background migratorio.
Gli studenti hanno inoltre preso parte ad attività esperienziali dedicate alla sensibilizzazione sulla disabilità e all'accessibilità digitale, tra cui l'esperienza Caffè al Buio, organizzata in collaborazione con l'Istituto dei Ciechi di Milano.
Un elemento centrale dell'iniziativa è stato il coinvolgimento dei CIVICA Ambassadors di Bocconi e dei rappresentanti Bocconi al CIVICA Student Board, che hanno condiviso la propria esperienza universitaria e internazionale, fungendo da modelli di riferimento e incoraggiando i partecipanti a considerare l'istruzione superiore come un percorso accessibile per il proprio futuro.

Per approfondimenti:

Leggi su Unibocconi.it

Leggi su Civica.eu

Comitato per la Sostenibilità Ambientale di CIVICA (Environmental Sustainability Board ESB)

L'Environmental Sustainability Board (ESB) di CIVICA, composto da Senior Sustainability Officer di ciascuna istituzione partner e operante sotto il coordinamento del Segretariato CIVICA, ha continuato anche nel 2025 la propria attività, con l'obiettivo di scambiare buone pratiche, valutare l'impronta carbonica dell'alleanza e produrre un rapporto strategico sulla sostenibilità.

Leggi l'approfondimento

Partecipazione a Commissioni, Centri di ricerca, Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità

L'Università Bocconi partecipa a Commissioni, Centri di ricerca e Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità, quali:

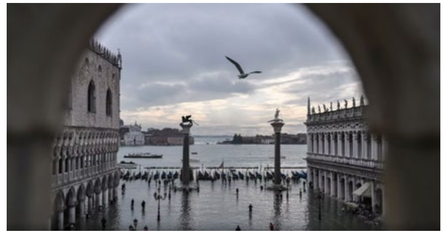
- CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) - Commissione delle tematiche di genere
- Culture di genere - Centro di ricerca interuniversitario Culture di genere
- Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane
- CRUI - CNUDD Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità
- CALD - Coordinamento atenei lombardi per la disabilità.

Università Bocconi e la Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)

La Bocconi partecipa alla Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS), promossa dalla CRUI. La Rete accoglie gli Atenei italiani impegnati sui temi della sostenibilità e della responsabilità sociale, con l'obiettivo di promuovere la diffusione della cultura e delle buone pratiche di sostenibilità, anche mediante il coordinamento e la condivisione di esperienze e iniziative di interesse finalizzate al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 (Sustainable Development Goals).

Leggi l'approfondimento

Bocconi e Dolomite Conference sul cambiamento climatico



L'Università Bocconi ha partecipato, in qualità di partner accademico, alla quarta Dolomite Conference sulla Governance Globale del Cambiamento Climatico e della Sostenibilità, tenutasi a Venezia dal 16 al 18 ottobre 2025. Come nelle precedenti edizioni, l'obiettivo della conferenza è stato quello di agire da catalizzatore di nuove idee per la sostenibilità e di promuovere un approccio innovativo e concreto alla governance climatica, con uno sguardo alle negoziazioni internazionali in vista di COP30 a Belém.
La quarta edizione ha adottato il tema La sostenibilità come leva strategica, evidenziando come l'azione climatica non sia solo un imperativo etico, ma anche una necessità economica e un motore di competitività.
I risultati sono stati raccolti nel Dolomite Manifesto, documento programmatico destinato ai negoziatori internazionali in vista di COP30.

Leggi l'approfondimento

Bocconi e la Siena Conference sull'Europa del futuro

SDA Bocconi ha partecipato in qualità di partner scientifico alla settima edizione della Siena Conference sull'Europa del Futuro, tenutasi alla Certosa di Pontignano dall'11 al 13 giugno 2026. In un contesto segnato da instabilità geopolitica, frammentazione economica e pressioni ambientali, la conferenza ha adottato il tema A Third Way for Europe, promuovendo il "federalismo pragmatico" come metodo per rafforzare l'Unione Europea e renderla protagonista nella definizione di un nuovo ordine mondiale.

La conferenza ha riunito circa 100 partecipanti provenienti da tutti i Paesi dell'UE e dal vicinato più rilevante, con un'attenzione particolare alle nuove generazioni. Accanto a SDA Bocconi, i partner scientifici includevano lo European University Institute, l'Università di Siena, l'Università LUISS e la Ludovika University of Public Service.

Leggi l'approfondimento

Bocconi e Parma Greenweek Festival della Green Economy

L'Università Bocconi ha partecipato ai lavori del Festival della Green Economy tenutosi a Parma dal 25 al 30 marzo 2025. L'iniziativa, promossa tra gli altri da L'Economia del Corriere della Sera, Comune di Parma e Università di Parma, si propone di stimolare il dibattito e promuovere azioni concrete per la sostenibilità a livello globale.

Leggi l'approfondimento

ENGAGE

Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione

La Bocconi segue i propri studenti anche nel momento in cui si affacciano al mondo del lavoro, mediante opportunità di stage e di lavoro pubblicate sul portale Bocconi, congiuntamente a iniziative di orientamento professionale ed eventi di incontro con le aziende e recruitment. Nel 2025 sono state pubblicate 9.369 opportunità di stage e lavoro, mentre le iniziative di orientamento professionale sono state 145, con la partecipazione di oltre 1.000 aziende agli eventi di recruitment. L'efficacia di questo sistema di supporto si riflette nell'elevato tasso di occupazione dei laureati del biennio che, a un anno dalla laurea, raggiunge il 94,5%, pur con una lieve flessione rispetto ai livelli degli anni precedenti. Sotto il profilo della promozione dell'imprenditorialità, Bocconi ha sviluppato da anni iniziative di pre-accelerazione e accelerazione volte a supportare start-up innovative.



INDICATORI

Job Market	2023	2024	**2025**
Opportunità di stage e lavoro pubblicate sul **portale Jobgate**	11.752	10.812	**9.369**
Iniziative di orientamento professionale	130	132	**145**
Partecipazioni aziendali a eventi di recruitment	1.032	1.069	**1.096**
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	97,1%	95,7%	**94,5%**

B4i	2023	2024	**2025**
Startup accolte da B4i nel programma di pre-accelerazione	32	26	**48**
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	13	16	**23**
Startup accolte da B4i nel programma di accelerazione	13	12	**18**
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	7	6	**9**
Startup accolte da B4i nei programmi di ideazione	-	-	**29**
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	-	-	**21**

ENGAGE

Alcune iniziative di interesse

B4i – Bocconi for Innovation evolve e si integra con Tech Europe Foundation (TEF)

B4i ha rappresentato l'iniziativa dell'Università Bocconi volta a supportare le startup innovative e ad alto potenziale. Basandosi sull'esperienza unica e il know-how della nostra scuola di business, B4i ha promosso la cultura imprenditoriale, incoraggiato e sostenuto start-up innovative e sviluppato innovazione all'interno delle aziende.

Nel corso della sua storia, **B4i** ha supportato **832 imprenditori** e **307 startup**, tra cui le **80** che hanno avuto un investimento diretto, sono diventate parte del **portafoglio startup del B4i Fund** e hanno partecipato al programma di accelerazione. Le startup di B4i hanno generato **oltre 500 posti di lavoro** e raccolto complessivamente **quasi 100 milioni di euro**.

Una novità dell'ultimo periodo sono stati i programmi di ideazione, come il **Future Founders** finanziato da MUSA e **Pitch the Science** finanziato all'interno dei programmi SPIN:rise di EIT Digital, che a differenza degli altri, hanno avuto la caratteristica di essere aperti non solo a team già pre-costituiti.

Nel quadro del nuovo Piano Strategico 2026-2030, **l'esperienza di B4i confluisce in Tech Europe Foundation - TEF**, la Fondazione promossa da Università Bocconi, Fondazione Politecnico di Milano, Fondazione ION, FSI – Fondo Strategico Italiano e Fondazione Ennio Doris per rafforzare l'ecosistema europeo dell'innovazione.

Attraverso questa integrazione, l'Ateneo continua a sostenere startup ad alto potenziale, ampliare le posizioni di dottorato e post-dottorato in ambito STEM orientate all'innovazione e creare nuovi percorsi per studentesse e studenti, ricercatrici e ricercatori, Alumnae e Alumni per l'avvio e lo sviluppo di iniziative imprenditoriali.

Per approfondimenti:

Vai al sito B4i

Vai al sito Tef

B4i leader tra gli investitori universitari e non universitari del Sud Europa

B4i si è classificato al **1° posto tra gli investitori universitari e al 13° posto tra tutti gli investitori del Sud Europa** secondo Sifted – il principale media brand della comunità startup europea, sostenuto dal Financial Times – nella classifica Sifted 100 Southern Europe: The Fastest-Growing Startups in 2026.

Tra le società in portafoglio, quattro realtà B4i si distinguono in classifica: Hotiday si è posizionata al 1° posto dell'intera classifica con una crescita dei ricavi del 1.330% (CAGR a due anni), ripensando l'ospitalità attraverso un modello di catena alberghiera decentralizzata; Doctorsa, che trasforma l'assistenza medica per i viaggiatori in tutta Europa; MineCrime, che sta costruendo il più grande database geolocalizzato di crimini in Europa basato su intelligenza artificiale; e Terraviva, che ridisegna l'architettura sostenibile attraverso una community globale di architetti e designer.

Leggi l'approfondimento

1°
INVESTITORI UNIVERSITARI

13°
INVESTITORI DEL SUD EUROPA



TECH EUROPE FOUNDATION (TEF)

Tech Europe Foundation (TEF) è una fondazione non profit nata a febbraio 2025 per colmare il divario strutturale tra l'eccellenza scientifica europea e la nascita di nuove imprese Deep Tech, accompagnando ricercatori e founder dal laboratorio al mercato. Promossa da Università Bocconi e Politecnico di Milano, insieme a Fondazione ION, FSI - Fondo Strategico Italiano, Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Fondazione Ennio Doris, riunisce in un unico ecosistema gli hub per l'innovazione dei due atenei milanesi, Polihub e B4i - Bocconi for Innovation.

TEF si fonda su quattro pilastri:

1. **Research**: supporto strategico a dottorandi, post-doc e ricercatori tramite borse di studio per finanziare idee di ricerca.
2. **Culture**: promozione della cultura imprenditoriale tra studenti e ricercatori attraverso programmi come TEF Ignition.
3. **Engine**: creazione di un flusso costante di startup di qualità grazie all'unione degli hub per l'innovazione di Bocconi e Politecnico di Milano in un unico polo operativo, con un obiettivo di 1.000 startup all'anno.
4. **International**: un respiro globale fin dall'inizio, che collega il distretto milanese a partner internazionali come Creative Destruction Lab (Canada), UnternehmerTUM (Germania), RISE Europe e ISSNAF (USA).

Le aree di interesse spaziano dall'aerospazio, semiconduttori e quantistica, scienze della vita e med-tech, nuove energie e materiali, manifattura e robotica, intelligenza artificiale applicata e fisica. Con una dotazione iniziale superiore a 100 milioni di euro e un obiettivo di raccolta di 1 miliardo di euro entro il 2030, la sede è il Parco dei Gasometri di Milano Bovisa, campus di 30.000 mq progettato da Renzo Piano.

Tech Europe Foundation

ENGAGE

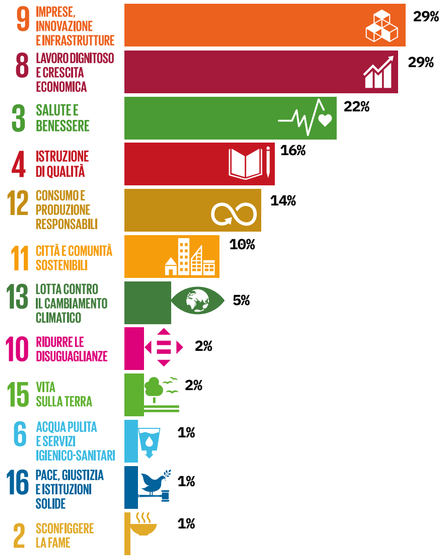
Alcune iniziative di interesse

B4i valutato “Eccezionale” nella VQR 2020-2024

Nell’ambito della VQR 2020-2024 (Valutazione della Qualità della Ricerca), l’esercizio nazionale di valutazione condotto da ANVUR (Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca), il caso di studio B4i è stato riconosciuto come iniziativa di Valorizzazione delle conoscenze, ottenendo la classe massima “A – Eccezionale”. La valutazione ha evidenziato in particolare l’allineamento del modello di pre-accelerazione e accelerazione alle best practice internazionali, la capacità di connettere startup, investitori e docenti, e l'introduzione di ticket di investimento fino a 80.000 euro per la fase di accelerazione, un elemento che pone le basi per la sostenibilità del progetto nel lungo periodo.

Contributo delle startup supportate da B4i al raggiungimento degli SDGs dell’Agenda ONU 2030

Il contributo delle startup supportate da B4i al raggiungimento degli SDGs dell’Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile si concentra prevalentemente su alcune aree strategiche: imprese, innovazione e infrastrutture (29%), lavoro dignitoso e crescita economica (29%), e salute e benessere (22%).



Nota: a ciascuna startup è assegnato 1 punto per l'SDG affrontato come obiettivo primario e 0,5 punti per ogni SDG affrontato come obiettivo secondario. Poiché una startup può contribuire a più SDG, le percentuali, calcolate come punti ottenuti sul totale delle 70 startup considerate, non sommano al 100%.

Sustainability Clinics

Le Sustainability Clinics costituiscono la componente dedicata alla sostenibilità delle B4i Startup Clinics, progetto risultato tra i sei progetti vincitori della Poster Session nell'ambito dell'evento finale MUSA – I percorsi dell'Innovazione sostenibile (cfr. paragrafo SPOKE 3), sviluppato da B4i secondo un modello win-win-win che abbina tre categorie di stakeholder: una startup selezionata post programma di accelerazione, un'organizzazione leader nella sostenibilità e uno studente di master, che vi svolge tesi e/o stage sotto la supervisione di un docente Bocconi.

La prima edizione si è conclusa a luglio 2024 con il coinvolgimento di due startup: **Empethy**, piattaforma digitale per facilitare le adozioni consapevoli di animali da compagnia, e **MineCrime**, società benefit dedicata alla raccolta e sistematizzazione di dati su criminalità e degrado urbano.

La seconda edizione ha visto la partecipazione di **Rilemo**, specializzata in dispositivi medici per diagnostica e monitoraggio basati su imaging elettromagnetico non ionizzante, che ha collaborato con **InVento Innovation Lab**, e di **Math Legacy**, app che trasforma gli esercizi di matematica in videogiochi a livelli, che ha lavorato con **Save the Children**.

Le Sustainability Clinics fanno parte di MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action).

ICE Innovazione e Corporate Entrepreneurship

L’innovazione e l’imprenditorialità pongono sfide complesse alle grandi aziende. L’Innovation and Corporate Entrepreneurship Center (ICE), fondato congiuntamente da B4i e SDA Bocconi, è un catalizzatore per la ricerca, la formazione e il supporto alle imprese. Mira a stimolare l’energia imprenditoriale delle aziende e a supportarle nella gestione delle fonti di incertezza, sia interne che dal mercato, per ridurre le barriere all’innovazione.

Leggi l'approfondimento

SDA Bocconi SCHOOL OF MANAGEMENT
ICE
INNOVATION AND CORPORATE ENTREPRENEURSHIP CENTER

Best Performance Award 2025-2026 premia la crescita e la sostenibilità delle eccellenze italiane

Il Best Performance Award è un'iniziativa di SDA Bocconi che ha la finalità di premiare le migliori aziende che creano valore economico, tecnologico, umano, sociale e ambientale, operando in modo complessivamente sostenibile. Il Best Performance Award è il premio annuale dedicato alle imprese italiane che si distinguono per l'eccellenza nello sviluppo sostenibile inteso in un'accezione ampia, ovvero come la capacità di fare impresa garantendo la continuità aziendale nel rispetto di:

- Dimensione umana e ambientale (Green & Social)
- Innovazione (Innovation & Technology)
- Gestione economica (Value Added)

Anche nella nona edizione sono stati cinque i riconoscimenti attribuiti dalla giuria, lungo il filo conduttore Sustainability for Growth. Oltre al Best Performer of the Year, ovvero l'azienda vincitrice al di là delle dimensioni relative, tre premi sono stati assegnati in funzione delle dimensioni (large, medium, small), mentre un premio speciale, il Best Performer Hot Topic, è stato assegnato all'azienda che si è distinta rispetto al tema dell'anno, ovvero gli Scenari Macroeconomici Globali e Resilienza.

Leggi l'approfondimento

Leggi l'edizione 2025-2026



ENGAGE

Favorire l'integrazione nella comunità locale

La connessione tra Università Bocconi con la comunità che la ospita è sempre stata estremamente solida, nonostante la forte connotazione internazionale dell'Ateneo. L'Università è da anni impegnata nell'organizzazione di eventi e iniziative di ampio respiro, sia nel campo della responsabilità e innovazione sociale, che dell'impegno civico nei confronti di persone o gruppi svantaggiati. In aggiunta, l'Università ha da anni intrapreso un percorso di forte riqualificazione e investimento nelle aree del Campus e nelle zone urbane a esso collegate. Il Bocconi Urban Campus, progettato per mettere a disposizione di studenti, docenti e staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, è stato ideato anche per essere condiviso con i cittadini del quartiere e con l'intera città di Milano.





INDICATORI

	2023	2024	2025
CSR-IS - Organizzazioni partecipanti	284	270	**260**
Salone CSR-IS - Relatori	549	530	**>500**
Salone CSR-IS - Eventi	>100	>100	**>100**

ENGAGE

Alcune iniziative di interesse

Salone della CSR e dell'innovazione sociale

Il Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale rappresenta un'occasione di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori. L'Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore del Salone della CSR e dell'innovazione sociale.

La 13° edizione del Salone, dal titolo **Creare futuri di valore**, si è svolta l'8, 9, 10 ottobre 2025 all'Università Bocconi di Milano. L'edizione nazionale è stata preceduta dalle tappe del Giro d'Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da gennaio a dicembre.

All'edizione nazionale hanno partecipato 260 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup. Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 500 relatori, prevedeva 120 eventi in tre giorni. Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming e si possono rivedere sul canale YouTube del Salone.

Leggi l'approfondimento





Comitato Community and Social Engagement

L'Università Bocconi nasce, si fonda e si sviluppa sulla base di un solido sistema di valori, quali il pluralismo delle culture e delle idee, l'adesione ai principi della società aperta, la responsabilità sociale, l'integrità morale, la cultura della legalità, la solidarietà, l'equilibrio e la mobilità sociale.

Da questo forte impegno nasce il progetto **Community and Social Engagement**, che si prefigge di valorizzare i temi della responsabilità sociale all'interno della comunità Bocconi, e di rendere più esplicito quanto già presente in questo ambito.

La Prof.ssa Marta Cartabia, prorettrice all'Impegno Sociale e agli Affari Istituzionali (Dean for Social Engagement and Institutional Affairs), coordina le iniziative di Terza Missione, promuovendo un dialogo aperto con la comunità e il terzo settore e presiede il Comitato Community and Social Engagement. Inoltre, rappresenta l'Ateneo nelle relazioni istituzionali con il Ministero dell'Università e della Ricerca, la Regione, il Comune di Milano e altri enti locali, supportando le attività di orientamento e l'interazione con le scuole superiori.

Alcune iniziative di coinvolgimento della comunità riguardano, ad esempio:

- **Supporto a Pane Quotidiano**, organizzazione laica, apolitica e senza scopo di lucro, con la quale la Bocconi ha sviluppato una collaborazione a partire dall'anno accademico 2015-2016. Pane Quotidiano sostiene gratuitamente le fasce più povere della popolazione, offrendo cibo e vestiario. L'Università Bocconi promuove questa iniziativa di volontariato, mediante la quale i volontari possono donare il loro tempo erogando, attraverso questa associazione, pasti nei pressi del Campus.

Leggi l'approfondimento

- **Studiare in carcere**: nel 2016 la Bocconi ha avviato un progetto con il Carcere di Opera, dove i detenuti, iscritti regolarmente all'Università, studiano le registrazioni video delle lezioni e incontrano docenti per consolidare ciò che hanno studiato. L'obiettivo è quello di mettere in moto un processo positivo, fondato sulla dignità che deriva dall'impegno nello studio.

Leggi l'approfondimento

Leggi gli approfondimenti sulle Attività di Terza Missione e Impatto Sociale



Stranamente, la parola "carcere" è l'anagramma del verbo "cercare". Ed è stato proprio qui, in carcere, che ho cominciato a cercare in me stesso.

STUDENTE DETENUTO LAUREATOSI BRILLANTEMENTE

GRI Content Index

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.



INDICATORE	PAGINA
GRI 1: Principi fondamentali	
GRI 1: Pubblicazione di un GRI content index	49-50
GRI 2: Informative Generali	
GRI 2: Informativa 2-1 Dettagli organizzativi	4, 5, 6
GRI 2: Informativa 2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	2
GRI 2: Informativa 2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	2
GRI 2: Informativa 2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	4, 5, 6
GRI 2: Informativa 2-7 Dipendenti	5, 23
GRI 2: Informativa 2-9 Struttura e composizione della governance	12, 13, 29
GRI 2: Informativa 2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	12, 13
GRI 2: Informativa 2-11 Presidente del massimo organo di governo	12, 13
GRI 2: Informativa 2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	3, 8, 9, 14, 15
GRI 2: Informativa 2-23 Impegno in termini di policy	9, 12, 13, 29, 30
GRI 2: Informativa 2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	12, 13, 29, 30, 37, 39
GRI 2: Informativa 2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	14

INDICATORE	PAGINA
GRI 3: Temi materiali	
GRI 3: Informativa 3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	14
GRI 3: Informativa 3-2 Elenco di temi materiali	14, 15
GRI 3: Informativa 3-3 Gestione dei temi materiali	14, 17, 20, 23, 26, 28, 34, 37, 41, 44, 47
GRI 201: Performance economica	
GRI 201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	5
GRI 302: Energia	
GRI 302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione	38
GRI 302-4 Riduzione del consumo di energia	37, 38, 39
GRI 303: Acqua ed effluenti	
GRI 303-5 Consumo idrico	38
GRI 305: Emissioni	
GRI 305-1 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	38
GRI 305-2 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	38
GRI 305-3 Altre emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette (Scope 3)	38

INDICATORE	PAGINA
GRI 306: Rifiuti	
GRI 306-3 Rifiuti generati	38
GRI 401: Occupazione	
GRI 401-1 Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	5, 23
GRI 404: Formazione e istruzione	
GRI 404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	5
GRI 405: Diversità e pari opportunità	
GRI 405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	5, 23, 28, 30
GRI 405-2 Rapporto tra salario di base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	30
GRI 413: Comunità locali	
GRI 413-1 Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale	47, 48