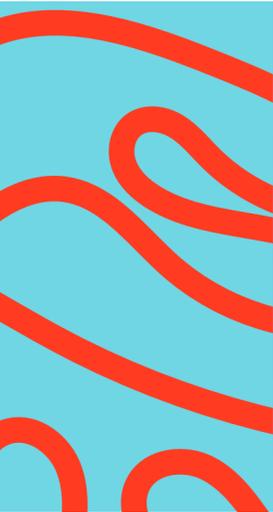
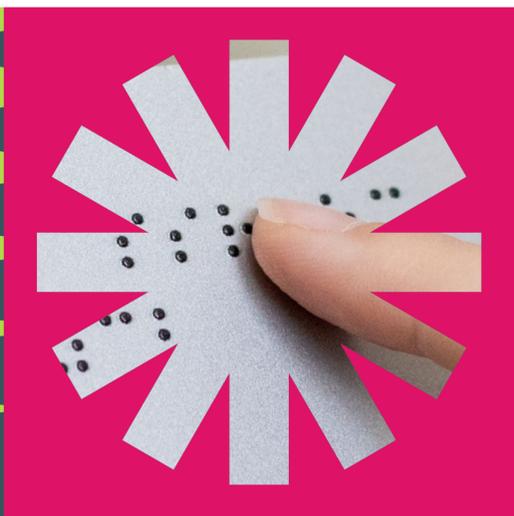
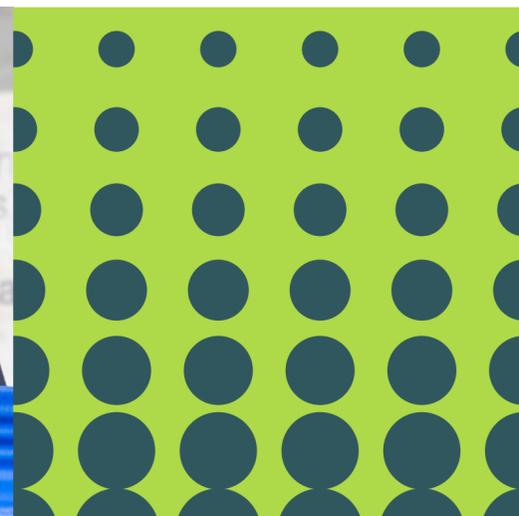
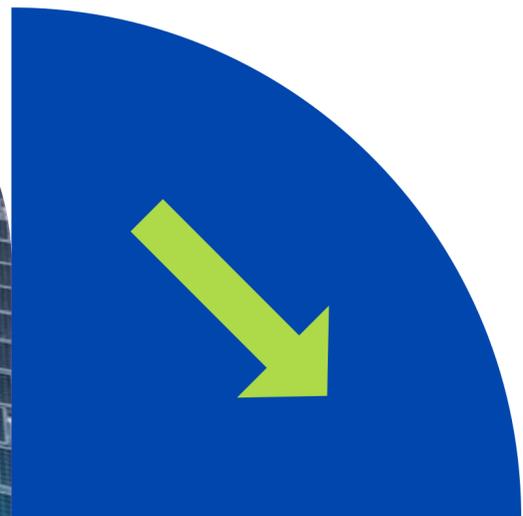
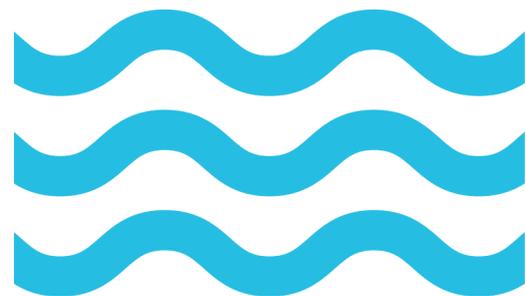


Bocconi

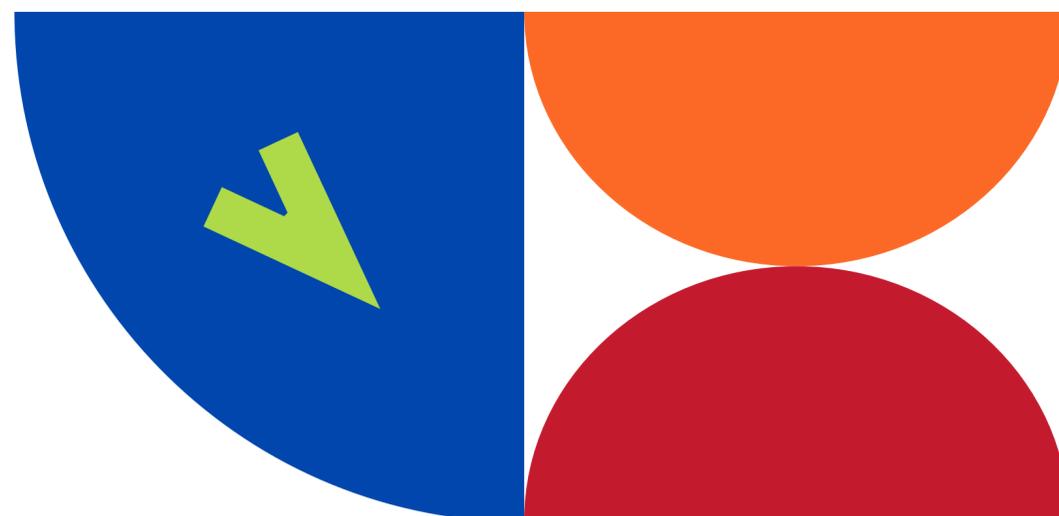


#Sustainabilitythatmatters

Report di sostenibilità 2024



Indice



Nota Metodologica

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, è il sesto Report di Sostenibilità pubblicato dall'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata negli scorsi anni. Il documento pone a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delinea gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, contenuti negli orientamenti del Piano Strategico 2021-2025 e della Vision Bocconi 2030 approvati a novembre 2020.

Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2024 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2024-2025.

Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi KPI si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).



Introduzione

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato
Facts & Figures



Il nostro impegno per la Sostenibilità



Be Sustainable, Be Responsible, Be Safe



Le nostre sfide di sostenibilità

EMPOWER

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità



GRI Content Index

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato

FRANCESCO

Billari

- Rettore



RICCARDO

Taranto

- Consigliere Delegato



Care lettrici, cari lettori,

Siamo orgogliosi di presentare la sesta edizione del Rapporto di Sostenibilità dell'Università Bocconi. Il documento offre, come ogni anno, una panoramica dei principali traguardi, progetti e orientamenti della nostra Università nell'ambito della sostenibilità, declinata nelle sue molteplici dimensioni, in piena coerenza con gli orientamenti strategici dell'Ateneo.

Sul versante ambientale, nel 2024 la nostra Università ha raggiunto un importante riconoscimento, rappresentato dalla **certificazione ISO 14001 per il Sistema di Gestione Ambientale**, divenendo la prima università italiana specializzata nelle scienze sociali a conseguire questa certificazione. Questo risultato rappresenta molto più di un semplice riconoscimento: attesta la solidità delle iniziative adottate per il miglioramento continuo del profilo ambientale delle nostre attività, e si inserisce in una strategia integrata che punta a mantenere il nostro Campus tra le eccellenze mondiali in termini di sostenibilità.

Con riferimento agli aspetti sociali e all'equità, il nostro Ateneo conferma il proprio storico impegno nel garantire l'eccellenza accademica a prescindere dalle condizioni socioeconomiche di origine. La formazione universitaria di qualità rappresenta uno strumento essenziale per costruire una società fondata sul talento e sulle competenze. In questa direzione, **anche nel 2024 abbiamo destinato oltre 48,6 milioni di euro ad agevolazioni e borse di studio**, con un aumento del 13,8% rispetto all'anno precedente. Questo investimento dimostra la nostra convinzione che il diritto allo studio debba tradursi in opportunità concrete per tutti i giovani meritevoli.

La ricerca rimane il motore del nostro contributo alle sfide globali. Siamo sempre più convinti, infatti, che la nostra ricerca debba avere un impatto concreto sull'economia e sulla società, guidare le scelte politiche e istituzionali, migliorare la vita delle persone e contribuire a trasformare il mondo in positivo. Nel 2024 sono stati attivati 98 nuovi progetti di ricerca, di cui 39 legati alla sostenibilità, con 150 pubblicazioni dedicate a questi temi.

Questa ricerca d'avanguardia alimenta direttamente la nostra missione formativa, traducendosi in un'offerta didattica sempre più allineata alle sfide contemporanee. Sul fronte didattico, 117 insegnamenti sulla sostenibilità hanno coinvolto più di 7.300 studenti, mentre i nostri corsi, inclusi i Master, si confermano ai primi posti nelle classifiche mondiali di merito.

Tutti questi risultati sono possibili grazie al lavoro quotidiano e alla dedizione di tutta la nostra comunità. È l'impegno collettivo che ci permette di essere catalizzatori di un futuro più sostenibile e inclusivo.

Grazie per l'attenzione, buona lettura.



Facts & Figures

Offerta formativa

(A.A. 2024-2025 vs 2023-2024 e 2022-2023)

59 corsi di studio offerti di cui:

	2022	2023	2024
Corsi di laurea triennali	10	11	11
Corsi di laurea magistrale	15	16	16
Master universitari	10	9	5
Dottorati	5	5	5
Programmi post experience	20	21	22
Totale	60	62	59
Open Programs	103	108	107
Custom Programs	564	596	611
Online On-Demand Programs	42	48	56

Studenti e mobilità

(A.A. 2024-2025 vs 2023-2024 e 2022-2023)

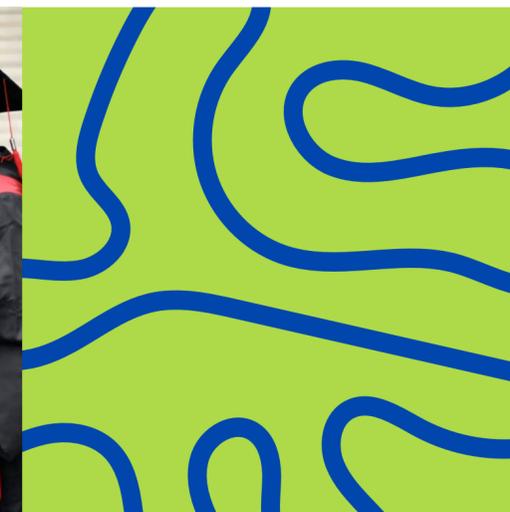
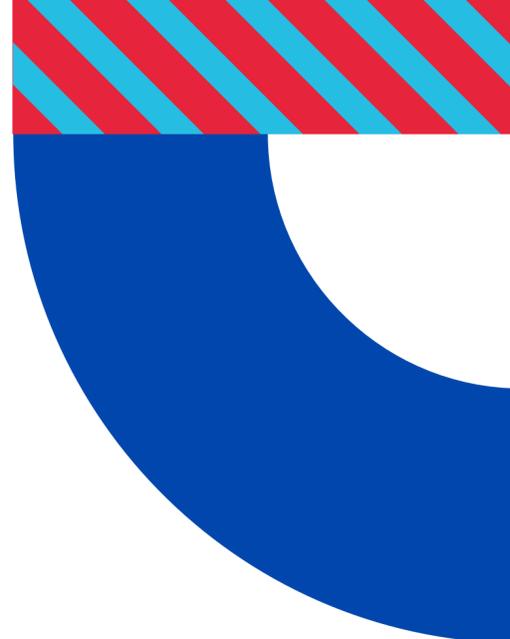
15.455 studenti iscritti di cui:

	2022	2023	2024
Numero di studenti iscritti	15.126	15.174	15.455
› di cui: numero di donne iscritte	6.314	6.476	6.769
› di cui: numero di studenti iscritti stranieri	3.408	3.571	4.469
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	117	114	122
Università partner	286	288	290
% studenti "In Corso"	94,5%	94,2%	94,9%
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	3.867	4.234	4.335
Numero di studenti incoming accolti nell'anno	1.761	1.926	2.026
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	250	211	213

Suddivisione per genere della popolazione studentesca: **43,8% donne**

(A.A. 2024-2025 vs 2023-2024 e 2022-2023)

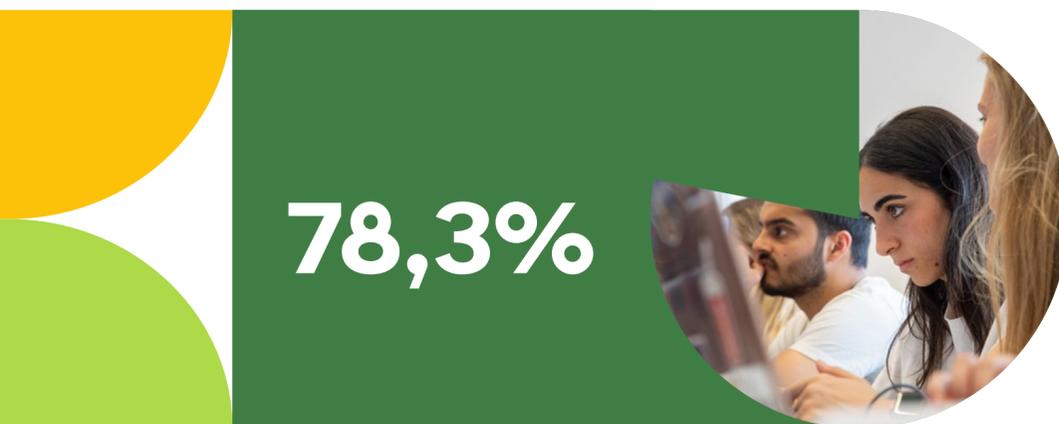
	2022	2023	2024
Undergraduate (bachelor)	40,0%	40,9%	41,3%
Graduate	40,5%	40,4%	41,2%
Giurisprudenza	55,3%	56,8%	63,2%
PhD School	35,8%	37,6%	40,0%
SDA Bocconi (Master)	45,4%	45,2%	45,8%
Totale	41,9%	42,6%	43,8%



Studenti

Studenti e occupazione

	2022	2023	2024
Situazione occupazionale dei laureati del biennio al giorno della laurea (tasso di occupazione)	83,7%	80,6%	78,3%



Studenti e soddisfazione dei corsi frequentati

(Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

	2022	2023	2024
È complessivamente soddisfatto/a del corso di studi frequentato?	90,0%	91,3%	90,8%

Laureati

	2022	2023	2024
Laureati triennali	2.287	2.412	2.474
Laureati biennali	2.067	2.046	2.170
Laureati quinquennali	263	213	263

Docenti

	2022	2023	2024
Core Faculty	414	424	437

per genere

	2022	2023	2024
Core Faculty – Uomini	282	290	295
Core Faculty – Donne	132	134	142

Personale Staff

	2022	2023	2024
Staff	701	727	740
Totale Uomini	192	196	199
Totale Donne	509	531	541
Dirigenti	22	21	24
Dirigenti Uomini	11	11	13
Dirigenti Donne	11	10	11
% contratti a tempo indeterminato	94,3%	95,7%	95,0%

Formazione¹

	2022	2023	2024
Ore di formazione medie ai dipendenti (dirigenti e staff)	8,8	32,9	29,5
Ore (totali) di formazione ai dipendenti	6.146	23.955	21.814

¹ A partire dal 2023 l'ufficio People & Culture ha sviluppato un progetto di raccolta di tutte le iniziative di formazione messe in atto anche da altri uffici a beneficio dei dipendenti Bocconi (ad es. corsi sulla sicurezza fisica e informatica, sulla 231, etc.), che in precedenza non erano rendicontate.

Aiuti finanziari agli studenti concessi direttamente dall'Università (mln €)

	2022	2023	2024
	€ 38,4 mln	€ 42,7 mln	€ 48,6 mln



Valore economico attratto

	2022	2023	2024
Ricavi da corsi di laurea	53%	53%	52%
Ricavi da corsi di post-laurea	23%	22%	21%
Ricavi da ricerca, convegni e formazione	8%	9%	10%
Contributi statali e regionali	6%	6%	6%
Fundraising e altri contributi	4%	4%	4%
Proventi per gestione diritto allo studio	4%	4%	4%
Altri ricavi	2%	2%	2%



Ranking Università Bocconi

QS World University by Subject 2025:

QS World University by Subject 2025:

QS

7[^]
worldwide
Marketing

QS

10[^]
worldwide
Business and Management

[+ Leggi l'approfondimento e gli ultimi aggiornamenti sui ranking](#)

Ranking

Nel panorama internazionale della formazione universitaria e post-universitaria si stanno diffondendo classifiche di qualità, robustezza metodologica e rilevanza fortemente differenziate. L'Università Bocconi e la SDA Bocconi School of Management, coerenti con la natura di Ateneo specializzato nell'area dell'economia e del management e più in generale delle scienze sociali, sono da sempre presenti nelle principali classifiche in posizione di eccellenza.

Ranking SDA Bocconi

L'eccellenza Internazionale di SDA Bocconi

Bloomberg Businessweek

3[^]
European B-School

FT FINANCIAL TIMES

6[^]
European B-School

FT FINANCIAL TIMES

4[^]
Worldwide Global MBA Ranking

[+ Leggi l'approfondimento e gli ultimi aggiornamenti sui ranking](#)

BLOOMBERG BUSINESSWEEK

#3 EU B-Schools Ranking 2024, Bloomberg Businessweek

- FINANCIAL TIMES**
- #4 WW - #2 EU** Global MBA Rankings 2025
 - #6 EU** B-School Rankings 2024
 - #1 WW** Environmental Impact Global MBA Rankings 2024
 - #3 WW - #3 EU** Executive Education Custom Rankings 2025
 - #12 WW - #11 EU** Executive Education Open Rankings 2025
 - #14 EU - #23 WW** Executive MBA Ranking 2024

Il Campus Bocconi guida per il terzo anno consecutivo il Carbon Footprint Rank del Financial Times



Anche per il 2024 e il 2025 il Financial Times riconosce alla nostra Università un ulteriore primato: il primo posto nel Carbon Footprint Rank per il Campus più sostenibile al mondo. Si tratta di una speciale classifica che valuta l'impronta ambientale e gli obiettivi di riduzione delle emissioni di CO₂ delle università a livello globale. Un risultato che riconosce gli sforzi compiuti dal nostro Ateneo nell'ottica della decarbonizzazione e, più in generale, della sostenibilità.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Il nostro impegno per la Sostenibilità

- 🍷 Vision 2030 e piano strategico 2021-2025
- 🍷 Sustainability that matters
- 🍷 Bocconi e l'agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile
- 🍷 La prospettiva dei nostri stakeholder e le sfide di sostenibilità
- 🍷 L'impegno per il clima e il piano di decarbonizzazione dell'ateneo



Vision 2030 e Piano Strategico 2021-2025

L'Università Bocconi ha identificato **sei obiettivi strategici** che guidano la Bocconi Vision 2030 e definiranno la nostra Università in futuro, a partire dalle linee programmatiche del Piano Strategico 2021-2025 che l'Ateneo sta progressivamente attuando.



[Leggi l'approfondimento](#)

1.

Un'Università **libera e indipendente**, tra le migliori al mondo nelle scienze sociali

Come di seguito descritto nelle sezioni dedicate, l'evoluzione dei risultati di sostenibilità dell'Università rispetto a quanto definito nel Piano Strategico evidenzia un **percorso di crescita consolidato e l'integrazione della sostenibilità nelle molteplici dimensioni dell'attività universitaria**.

Sul fronte della ricerca, Bocconi ha rafforzato il proprio impegno verso tematiche di sostenibilità, con un incremento sostanziale dei progetti di ricerca dedicati e delle pubblicazioni scientifiche specializzate, confermando il ruolo dell'Università come catalizzatore di conoscenza per affrontare le sfide globali.

L'impegno verso l'accessibilità e l'inclusione ha registrato una crescita costante, con un aumento

2.

Un'Università impegnata nello **sviluppo della conoscenza** attraverso la ricerca

consistente degli investimenti in borse di studio e agevolazioni, consolidando la missione di promozione della mobilità sociale attraverso l'istruzione di qualità.

Dal punto di vista ambientale, l'Università ha conseguito traguardi di eccellenza internazionale, ottenendo importanti certificazioni che attestano la solidità del proprio sistema di gestione ambientale e posizionandosi come leader mondiale nei ranking di sostenibilità.

L'internazionalizzazione ha continuato a progredire, mantenendo un equilibrio virtuoso tra attrattività globale e radicamento territoriale, mentre le iniziative di **innovazione e imprenditorialità sostenibile dimostrano la capacità dell'Ateneo di tradurre la ricerca in impatto** concreto sulla società.

3.

Un'Università che offre un'**esperienza di apprendimento completa**, multidimensionale e della più alta qualità accademica



4.

Un'Università che promuove l'impatto e il **coinvolgimento di tutti i suoi stakeholder**



5.

Un'Università aperta, che supporta **mobilità sociale, inclusività, diversità e sostenibilità**

6.

Un'Università che promuove **l'innovazione e l'imprenditorialità**



Sustainability that matters

La Vision 2030 e il Piano Strategico 2021-2025 confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continua a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

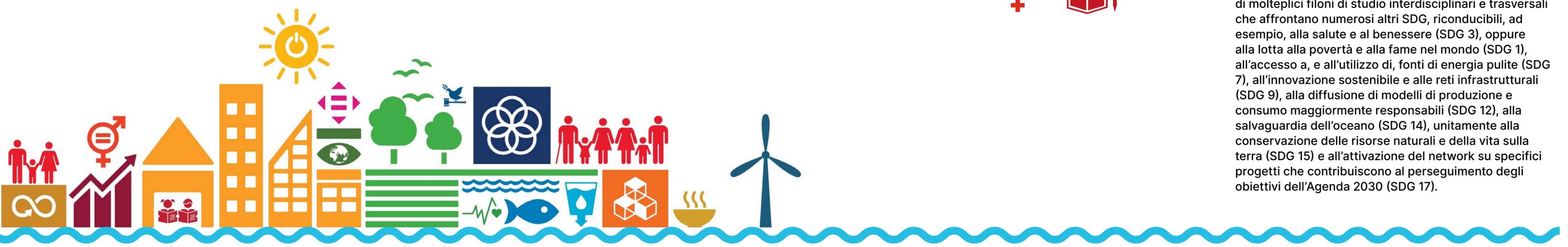
Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo a essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.



Bocconi e l'agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile

Anche per il 2024 si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili (SDG 11), e all'azione per il clima (SDG 13).

L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDG, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1), all'accesso a, e all'utilizzo di, fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).



La prospettiva dei nostri stakeholder e le sfide di sostenibilità

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella **Vision 2030 e nel Piano Strategico 2021-2025**, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.

La definizione delle sfide di sostenibilità ha origine da un'analisi di rilevanza, condotta in occasione dell'impostazione del processo di rendicontazione, che ha rappresentato un momento fondamentale di ascolto e coinvolgimento degli stakeholder interni ed esterni. Questa analisi ha previsto un approccio metodologico inclusivo, articolato attraverso interviste qualitative a rappresentanti dei principali organi di governance dell'Ateneo - dal Comitato Esecutivo al Comitato Rettorale, dal Comitato per la Sostenibilità ai dirigenti e responsabili di tutte le unità organizzative - integrate da specifiche survey rivolte a studenti e alumni per raccogliere le loro prospettive e aspettative.

Il risultato di questo processo partecipativo ha delineato la struttura portante del Report di Sostenibilità stesso, nelle tre macro-sfide strategiche - **Empower** (ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile), **Embrace** (continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile) ed **Engage** (essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità) - e nelle dieci componenti specifiche che spaziano dall'eccellenza internazionale nella ricerca accademica alla facilitazione dell'accesso all'istruzione, dalla promozione della diversità e inclusione alla gestione degli impatti ambientali diretti.

Questa architettura rappresenta la **sintesi tra le aspettative degli stakeholder e gli impegni che Bocconi si assume per il loro soddisfacimento**, configurandosi come un vero e proprio patto di sostenibilità che guida l'evoluzione dell'Università verso un modello di sviluppo sempre più responsabile e trasformativo.



I nostri stakeholder

- Studenti
- Docenti e collaboratori
- Personale e STAFF
- Alumni
- Famiglie dei dipendenti e degli studenti
- Università e Centri di Ricerca
- Mondo no-profit
- Partner istituzionali nazionali e internazionali
- Imprese
- Donors
- Comunità locale
- Fornitori
- Pubblica Amministrazione

L'impegno per il clima

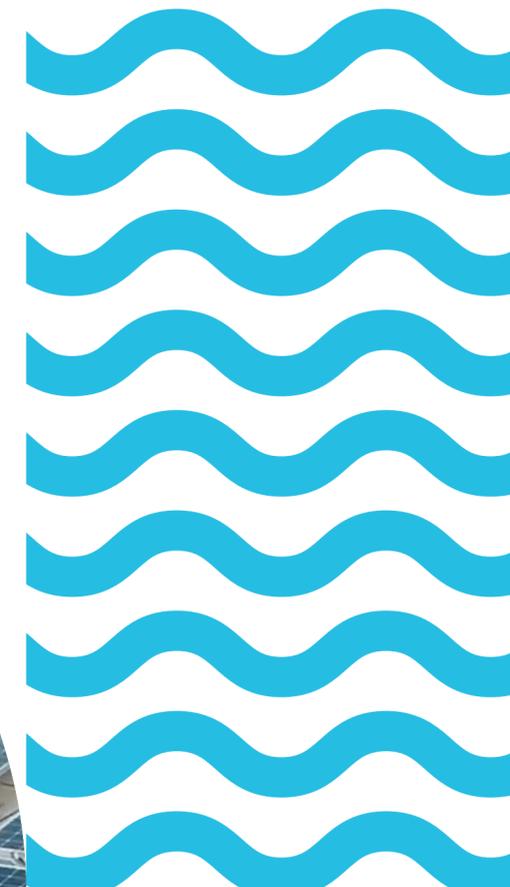
e la certificazione ISO 14001

Nel corso dell'anno accademico 2024-2025 l'Università Bocconi ha conseguito la certificazione ISO 14001 per il proprio Sistema di Gestione Ambientale, un riconoscimento che attesta la solidità e l'efficacia delle strategie adottate per ridurre l'impatto ambientale delle proprie attività.

Questo risultato rappresenta il coronamento di un percorso avviato nel 2023, durante il quale l'Ateneo ha consolidato le buone pratiche già in essere, potenziato il monitoraggio degli aspetti ambientali e implementato nuovi strumenti per garantire il rispetto delle normative vigenti e il miglioramento continuo delle performance ambientali.

Si tratta di un **traguardo storico**: l'Università Bocconi è infatti la prima università italiana specializzata nelle scienze sociali e tra le prime a livello europeo e mondiale ad aver conseguito la certificazione ISO 14001.

Questo risultato si inserisce in una strategia integrata di sostenibilità che comprende anche la precedente certificazione ISO 50001 per la gestione energetica e la recente certificazione ISO 14064-1:2018 per la quantificazione delle emissioni di gas serra.



[Leggi l'approfondimento](#)

Be Sustainable, Be Responsible, Be Safe

- La Nuova Teoria dei Numeri
- La Governance Bocconi
- Comitato per la sostenibilità





La Nuova Teoria dei Numeri

Campagna di sensibilizzazione sulla sostenibilità

È stata completata nel 2024 la **campagna di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità, incentrata sulla “Nuova Teoria dei Numeri”** (“The New Number Theory”), avviata nel 2023.

La campagna, attiva anche sui totem all'interno del Campus e nelle comunicazioni interne, punta a evidenziare l'importanza dei piccoli gesti quotidiani (come ad es. spegnere la luce e i dispositivi elettronici, quando non utilizzati, adottare stili di vita più attivi), quantificando i risparmi e i benefici, personali e collettivi, di questi comportamenti. Dalle parole ai numeri, dai numeri ai fatti, semplici comportamenti possono fare la differenza e contribuire a rendere il nostro ambiente più vivibile e sostenibile. I temi affrontati riguardano, nello specifico:

ENERGIA



MOBILITÀ



CAMBIAMENTO CLIMATICO



CIBO



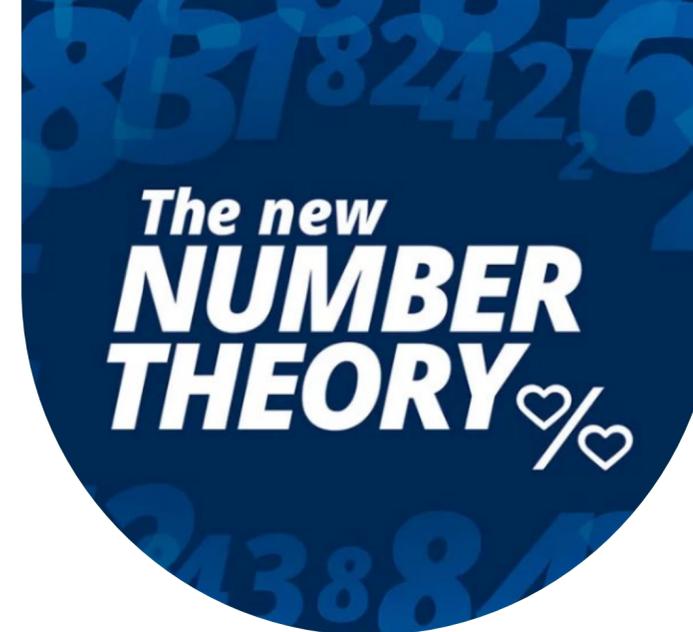
RIFIUTI



Come simbolo concreto dell'impegno verso l'economia circolare, è stata realizzata la **“ReCircle Bench”**, una panchina creata attraverso il riciclo dei cestini in plastica precedentemente ritirati dagli uffici, dimostrando come i principi di sostenibilità possano tradursi in soluzioni pratiche e innovative per la comunità universitaria.



[Leggi l'approfondimento su "The New Number Theory"](#)



La Governance Bocconi

I valori di Bocconi trovano espressione nella struttura di Governance dell'Università che permette l'attuazione delle finalità dell'Ateneo attraverso un sistema coordinato di organi deputati allo svolgimento di funzioni specifiche a supporto di una comune strategia di sviluppo.

Il sistema di Governance vede nel Consiglio di Amministrazione l'organo incaricato dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Ateneo, inclusa la definizione dell'indirizzo generale di sviluppo dell'Università. L'Università Bocconi considera l'etica, la responsabilità dei comportamenti e delle azioni, fondamentali per la formazione e per la vita professionale delle persone. A tal proposito l'Università ha previsto specifici incarichi istituzionali, e si è dotata di una serie di Comitati, composti da docenti, membri dello staff amministrativo e studenti, atti a presidiare gli aspetti legati all'etica e alla gestione responsabile dell'Ateneo.

La governance per la sostenibilità di Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management

INCARICHI ISTITUZIONALI



Università Bocconi
Prorettrice per la Diversità, Inclusion e Sostenibilità

PROF.SSA PAOLA
Profeta

SDA Bocconi School of Management
Associate Dean for Sustainability & Dean's Delegate for Diversity, Equity and Inclusion

PROF. FRANCESCO
Perrini

COMITATI E DELEGATI SU TEMI SPECIFICI

- * Comitato per la Sostenibilità
- * Comitato Pari Opportunità
- * Comitato per l'Inclusione, la Disabilità e il Benessere
- * Comitato Community and Social Engagement
- * Comitato per il Coordinamento delle Attività Studentesche e Associative - CASA
- * Inclusion service
- * Delegati alla diversità in ciascun Dipartimento
- * SDA Bocconi Team per la Diversità, Equità e Inclusion

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Comitato per la sostenibilità

Il Comitato, istituito nel 2013, ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell'Ateneo per la riduzione degli impatti sull'ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità. Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.



[Leggi l'approfondimento sul Comitato](#)



APPROFONDIMENTI UNIVERSITÀ BOCCONI E SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

Rettorato e squadra rettorale

[Leggi l'approfondimento](#)

Dirigenti e Responsabili di Unità Organizzativa

[Leggi l'approfondimento](#)

SDA Bocconi School of Management – Comitato di Direzione

[Leggi l'approfondimento](#)

L'Ateneo promuove il miglioramento continuo della qualità in tutti gli ambiti d'attività attraverso i quali attua e sviluppa la propria Mission.

A tal fine, l'Università ha definito regole, meccanismi e procedure, che tendono a indirizzare i comportamenti di tutti gli attori coinvolti, ai diversi livelli di responsabilità, nel perseguimento degli obiettivi istituzionali. Il sistema di regole di Bocconi vede nel proprio Statuto, nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nel Codice Etico, i principali pilastri che definiscono il funzionamento e i comportamenti attesi all'interno dell'Ateneo.

Modello 231

[Leggi l'approfondimento](#)

Le nostre sfide di sostenibilità

EMPOWER

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile



Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e innovazione economica e sociale



Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica



Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile



Facilitare l'accesso all'istruzione



Promuovere la diversità e l'inclusione



Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus



Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità



Essere un partner a livello globale



Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione



Favorire l'integrazione nella comunità locale



Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

EMPOWER

Vogliamo **creare e diffondere conoscenza** e capacità di pensiero per formare persone, ancor prima che manager o imprenditori.

Vogliamo mettere in primo piano le **sfide globali**, e condividere gli strumenti necessari per affrontarle.

Grazie alla **ricerca**, possiamo certificare e definire la nostra proposta a queste sfide, **sviluppando idee e soluzioni** che possano avere un impatto concreto e positivo contribuendo alla trasformazione della società.

Grazie alla didattica, condividiamo e **diffondiamo la nostra conoscenza** per dare alle giovani generazioni la possibilità di contribuire al cambiamento del sistema economico e sociale.

Vogliamo **attrarre studenti** da tutto il mondo, e insegnare ad agire in modo da determinare un impatto positivo sulla società, integrando le competenze tecniche nel campo delle scienze sociali ed economiche, con valori quali l'etica, l'inclusione, l'ambiente.

Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e nell'innovazione economica e sociale

L'Università Bocconi si confronta con le migliori università mondiali ed è presente nelle posizioni di vertice delle principali classifiche internazionali (ranking), grazie all'eccellenza della ricerca accademica e alla capacità di interpretare le nuove sfide globali, incluse quelle dello sviluppo sostenibile. Sotto questo profilo, le iniziative di ricerca condotte nell'anno accademico 2024-2025 confermano questa tendenza e posizionano ancora una volta il nostro Ateneo come riferimento nell'ambito delle scienze sociali e del management.

Nel 2024 sono stati attivati 98 progetti di ricerca (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management), di cui 39 specificamente legati a tematiche di sostenibilità, mentre il numero di pubblicazioni ha raggiunto quota 671, con 150 pubblicazioni dedicate a temi di sostenibilità, registrando

un significativo incremento rispetto all'anno precedente. L'impegno dell'Ateneo nel promuovere la cultura della sostenibilità si è concretizzato anche nell'organizzazione di 209 eventi legati a queste tematiche, mantenendo un livello costante di attività divulgative e di confronto scientifico.



INDICATORI

	2022	2023	2024
N. progetti di ricerca avviati nell'anno (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management) ¹	36	169	98
▶ di cui legati a sostenibilità	18	62	39
Programmi di ricerca finanziati dall'ERC (European Research Council) ²	24	27	8
Pubblicazioni nell'anno	554	575	671
Pubblicazioni legate a temi di sostenibilità	100	68	150
Eventi legati alla sostenibilità	208	210	209

¹ Il numero di progetti avviati nel 2023 è in parte riconducibile all'aggiudicazione di bandi, molti dei quali per progetti di ricerca di interesse nazionale, la cui pubblicazione non avviene annualmente.

² I dati sugli ERC riguardano i progetti attivi nell'anno di riferimento.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

GREEN Centre for Research on Geography, Resources, Environment, Energy & Networks

GREEN è un centro di ricerca indipendente che conduce attività di ricerca all'intersezione dei fenomeni socioeconomici e del cambiamento climatico, dei trasporti, delle politiche ambientali e dei mercati energetici.

Anche nel 2024 il Centro ha proseguito la propria attività su filoni di studio innovativi, tra i quali:

- Economia e politiche ambientali
- Cambiamenti climatici
- Politiche dei trasporti ed economia dei trasporti
- E-mobility e mobilità come servizio
- Logistica
- Mercati energetici e altre industrie di rete
- Geografia economica
- Pianificazione delle infrastrutture.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

AXA Research Lab on Gender Equality

L'AXA Research Lab on Gender Equality, diretto dalla Prof.ssa Paola Profeta, promuove la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. La ricerca comprende tutte le aree dell'economia di genere, delle politiche e della gestione della diversità. Il Laboratorio mira a promuovere l'uguaglianza di genere nella sfera economica e sociale attraverso metodologie scientifiche rigorose, anche mediante l'organizzazione di cicli di seminari e workshop tematici. A questo si aggiunge l'organizzazione di un convegno annuale per la presentazione dei risultati di maggiore interesse.

Tra le aree di ricerca affrontate:

- Educazione
- Famiglia, lavoro e fertilità
- Cultura
- Empowerment femminile
- Politiche di genere.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

[+ Consulta il calendario eventi](#)

LEAP Laboratory for Effective Anti-Poverty Policies

La missione di LEAP Laboratory for Effective Anti-poverty Policies è comprendere e combattere le cause della povertà utilizzando metodologie di valutazione rigorose. Il laboratorio aiuta a progettare, analizzare e diffondere programmi contro la povertà attraverso la ricerca scientifica e la raccolta originale di dati al fine di:

- **Stabilire** se un programma/intervento funziona o meno nella direzione desiderata
- **Quantificare** l'entità dei benefici apportati dall'intervento
- **Confrontare** i benefici di tale intervento con i suoi costi e scegliere l'intervento con i rendimenti più elevati
- **Sperimentare** diverse opzioni di implementazione per migliorare la progettazione del programma
- **Contribuire** allo sviluppo delle capacità nell'organizzazione partner e nel paese destinatario.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

SDA BOCCONI E LA RICERCA PER LA SOSTENIBILITÀ

L'attività di ricerca è il motore di SDA Bocconi School of Management. I Lab, insieme agli Osservatori, hanno la missione di identificare temi innovativi e di rilevanza strategica per le imprese e le istituzioni, di analizzarli con strumenti e metodologie rigorose, e di produrre risultati che possano accrescere la conoscenza di specifici fenomeni, nonché fornire risposte rilevanti e utili per affrontare le sfide del cambiamento.

Negli anni, i progetti sviluppati all'interno dei Lab hanno mostrato molteplici opportunità sinergiche offrendo aree di collaborazione tra differenti gruppi di ricerca che hanno osservato gli stessi fenomeni con lenti analitiche complementari. È da questa consapevolezza che hanno origine le Knowledge Platform di SDA Bocconi: piattaforme trasversali che abbracciano i grandi temi sui quali la Scuola intende avere un ruolo attivo. Esistono attualmente sei piattaforme, ciascuna delle quali rappresenta un luogo di incontro e di confronto tra i laboratori in termini di sviluppo di sinergie.

[+ Leggi l'approfondimento sulle Knowledge Platform](#)

SDA Bocconi ESG - Excellence in Sustainability & Governance Knowledge Platform

La excellence in Sustainability and Governance - eSG Knowledge Platform e i Lab che ne fanno parte concentrano l'attenzione sulle sfide globali relative ai temi ambientali, sociali e di governance che portano imprese, organizzazioni, istituzioni pubbliche e governative a ripensare il proprio futuro.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

SDA Bocconi Sustainability Lab

Il Sustainability Lab di SDA Bocconi School of Management, diretto dal Prof. Francesco Perrini, propone soluzioni innovative di ricerca volte a promuovere la creazione e diffusione di competenze strategiche nell'ambito della sostenibilità.

SDA Bocconi eSG Lab

eSG Lab excellence in Sustainability and Governance Lab, co-diretto dai Prof. Francesco Perrini e Alessandro Minichilli, ha come scopo la produzione e diffusione di competenze manageriali sui temi di sostenibilità e governance delle PMI. In particolare, eSG Lab ha sviluppato un modello strategico-organizzativo innovativo per supportare i processi decisionali delle PMI in un contesto in cui sostenibilità e governance hanno sempre più importanza per il successo durevole delle imprese, soprattutto non quotate.

SDA Bocconi Invernizzi AGRI Lab

L'Invernizzi AGRI Lab, diretto dal Prof. Vitaliano Fiorillo, svolge attività di ricerca, formazione e divulgazione scientifica volte a rafforzare le conoscenze e competenze del settore agribusiness negli ambiti della gestione d'impresa, innovazione, tecnologia e sostenibilità.

SDA Bocconi Corporate Governance Lab

Il Corporate Governance Lab, diretto dal Prof. Alessandro Minichilli, si propone di diffondere conoscenza e buone prassi di frontiera sul tema degli assetti e dei processi di governo delle imprese con l'obiettivo di contribuire al loro rafforzamento e, quindi, a performance di successo di lungo periodo.



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

UNIVERSITÀ BOCCONI PARTNER DEL PROGETTO MUSA

L'Università Bocconi è partner del progetto MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), ecosistema dell'innovazione finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR, Missione 4, componente 2, investimento 1.5).

Il progetto coinvolge quattro università milanesi: l'Università di Milano-Bicocca come ente proponente, l'Università Bocconi, il Politecnico di Milano e l'Università Statale di Milano, insieme a diversi partner pubblici e privati. L'iniziativa mira a sviluppare soluzioni per la sostenibilità urbana attraverso la collaborazione tra istituzioni accademiche, enti pubblici e settore privato, utilizzando le risorse del PNRR destinate al rafforzamento del sistema della ricerca e dell'innovazione.

Nello specifico, l'Università Bocconi partecipa ai seguenti filoni di ricerca, denominati **SPOKE**:

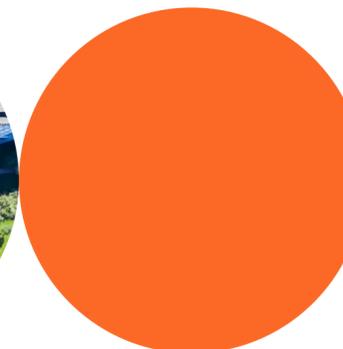
• **SPOKE 1:** il SUR Lab dell'Università Bocconi ha analizzato gli impatti dei processi di rigenerazione urbana, applicato metodologie per valutarne la sostenibilità, e identificato gli strumenti regolatori ed economici idonei ai diversi contesti. Le attività di ricerca hanno esplorato il ruolo trasformativo delle politiche e degli strumenti di rigenerazione urbana e i loro impatti sulla riduzione delle emissioni carboniche, sull'efficiamento nell'uso delle risorse, sulla tutela della biodiversità. Sono stati analizzati strumenti di mercato innovativi, come i sistemi di crediti di carbonio e biodiversità, in grado di mobilitare risorse economiche private.

• **SPOKE 2:** il gruppo di ricerca dell'Università Bocconi ha affrontato il tema della sostenibilità con un focus specifico sulla dimensione ambientale nel contesto della trasformazione digitale nella sanità. In particolare, diversi filoni di ricerca (Task) stanno analizzando le implicazioni connesse alla progressiva adozione dell'intelligenza artificiale (IA) nella pratica clinica. Il Task 5.3 ha mappato le applicazioni di IA già adottate nella pratica clinica, unitamente alle strategie messe in atto per sostenerne l'implementazione.

• **SPOKE 4:** le attività di ricerca hanno riguardato la creazione di una piattaforma innovativa per l'educazione finanziaria sostenibile, integrando i principi della finanza tradizionale con le competenze necessarie per comprendere e promuovere lo sviluppo sostenibile nelle decisioni economiche e imprenditoriali. In questo ambito sono state esplorate metodologie didattiche avanzate per trasferire conoscenze finanziarie a diversi target, dai docenti delle scuole secondarie alle PMI, sviluppando strumenti formativi multimediali e risorse pratiche per la redazione di report di sostenibilità.

• **SPOKE 5:** la ricerca si è concentrata sullo sviluppo di strategie innovative per l'integrazione della sostenibilità nei settori moda, lusso e design, promuovendo modelli di economia circolare e rigenerazione urbana attraverso la trasformazione di materiali di scarto in prodotti di valore. Le attività hanno esplorato nuovi approcci alla produzione e al consumo responsabile, implementando progetti pilota che spaziano dalla valorizzazione degli scarti tessili alla promozione di pratiche di condivisione e riparazione. Sono stati sviluppati strumenti scientifici avanzati, come analisi LCA e database di materiali innovativi, oltre a framework di misurazione della circolarità urbana, in grado di supportare la transizione verso ecosistemi produttivi più sostenibili e inclusivi nei settori creativi milanesi.

• **SPOKE 6:** il progetto si è concentrato sullo sviluppo di politiche innovative per contrastare le disuguaglianze e rafforzare l'inclusione sociale, implementando progetti sperimentali che spaziano dall'orientamento scolastico alle strategie di reinserimento lavorativo per combattere la disoccupazione di lungo periodo. Le attività di ricerca hanno esplorato i meccanismi di promozione della sostenibilità sociale attraverso indagini sul clima della diversità in contesti educativi e aziendali, sviluppando interventi mirati per migliorare l'accessibilità ai servizi e l'occupabilità. Sono stati sviluppati strumenti innovativi di welfare locale e piattaforme collaborative con le agenzie sanitarie territoriali, in grado di rispondere alle trasformazioni demografiche e familiari contemporanee attraverso un approccio interdisciplinare che integra ricerca scientifica e linguaggi artistici.



Per approfondimenti:

+ [Sustainable Urban Regeneration Lab](#)

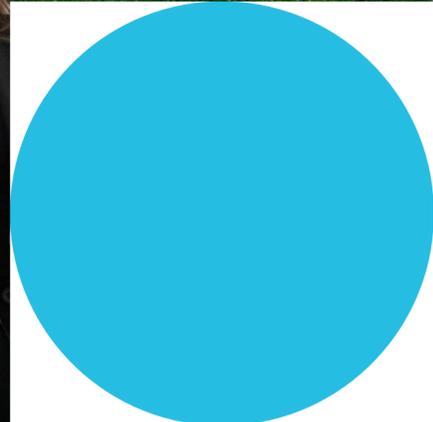
+ [Sustainability Reporting Benchmarking Lab](#)

Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica

L'Università Bocconi ha svolto un ruolo pionieristico nell'integrazione delle tematiche sociali e ambientali nell'offerta didattica, anticipando le aspettative della società e delle nuove generazioni, le esigenze dei mercati e i riferimenti normativi internazionali e nazionali. L'Ateneo fornisce percorsi di studio che includono questioni come l'ambiente, la crescita sostenibile, lo sviluppo tecnologico, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale, in una prospettiva multidisciplinare e integrata.

Nel 2024 questo impegno si è concretizzato nell'offerta di 117 insegnamenti su tematiche di sostenibilità, per un totale di 4.548 ore di didattica specializzata, che hanno coinvolto 7.383 studenti iscritti, registrando un incremento significativo rispetto all'anno precedente. L'interesse crescente degli studenti verso questi temi è testimoniato anche dalle 983 tesi di laurea dedicate a questioni di

sostenibilità su un totale di 5.053 tesi discusse nell'anno. Fedele a questa impostazione, la Bocconi sta lavorando per completare la propria presenza nelle scienze sociali di frontiera, con nuove alleanze e programmi formativi, sostenendo la trasformazione digitale e l'uso dell'intelligenza artificiale, anche grazie a collaborazioni e legami con altre università e con le aziende.



INDICATORI

	2021	2022	2023
Numero di insegnamenti su tematiche di sostenibilità ¹	102	111	117
Numero di ore di didattica su tematiche di sostenibilità ¹	4.320	5.168	4.548
Iscritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità ¹	5.886	6.005	7.383
Tesi totali	4.681	4.807	5.053
Tesi su temi di sostenibilità	890	922	983

¹ I dati integrano gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca e corsi SDA Bocconi



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Master of Science Bocconi - Politecnico in Transformative Sustainability

Le grandi sfide sociali e ambientali sono cruciali per le imprese e le istituzioni di ogni livello: in questo contesto, la partnership fra l'Università Bocconi e il Politecnico di Milano unisce le aree di eccellenza delle due università in un programma che offre una prospettiva integrata e innovativa sulla sostenibilità.

Il corso, attivato nel 2022 sotto la direzione del Prof. Francesco Perrini, e attualmente diretto dalla Prof.ssa Miriam Allena, spazia dalle discipline tecnico-scientifiche rilevanti per la sostenibilità (tecnologie per l'ambiente, l'energia, la mobilità e la circolarità) alle scienze sociali (discipline di management, economia, quantitative e di diritto) necessarie per gestire una transizione sostenibile.



[Leggi l'approfondimento](#)

Dal MaSEM (Master in Sustainability and Energy Management) al MSM (Master in Sustainability Management) L'evoluzione dell'eccellenza nella formazione sulla sostenibilità

A partire dall'anno accademico 2024-2025, il Master in Sustainability Management (MSM), offerto dalla SDA Bocconi School of Management sotto la direzione accademica del Prof. Francesco Perrini (Direttore Accademico del MSM) e la direzione di programma del Prof. Matteo Di Castelnuovo (Direttore di Programma), raccoglie l'eredità del prestigioso MaSEM (Master in Sustainability and Energy Management), consolidando e rinnovando la tradizione di eccellenza che ha reso Bocconi pioniera nella formazione specializzata sulla sostenibilità.

Questa transizione rappresenta l'evoluzione naturale di un percorso formativo che affonda le radici in una tradizione pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility, precedente denominazione del MaSEM) e che ha saputo distinguersi a livello internazionale per la qualità e l'innovazione dell'approccio didattico. La Bocconi è stata infatti tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile.

Il riconoscimento di questa leadership si è concretizzato nel primato mondiale ininterrotto che il MaSEM ha mantenuto dal 2015 nella classifica Eduniversal Best Masters Ranking nella categoria Sustainable Development and Environmental Management, attestando la qualità di una preparazione solida e completa, volta alla costruzione di conoscenze e competenze all'avanguardia facilmente spendibili nel mercato del lavoro.

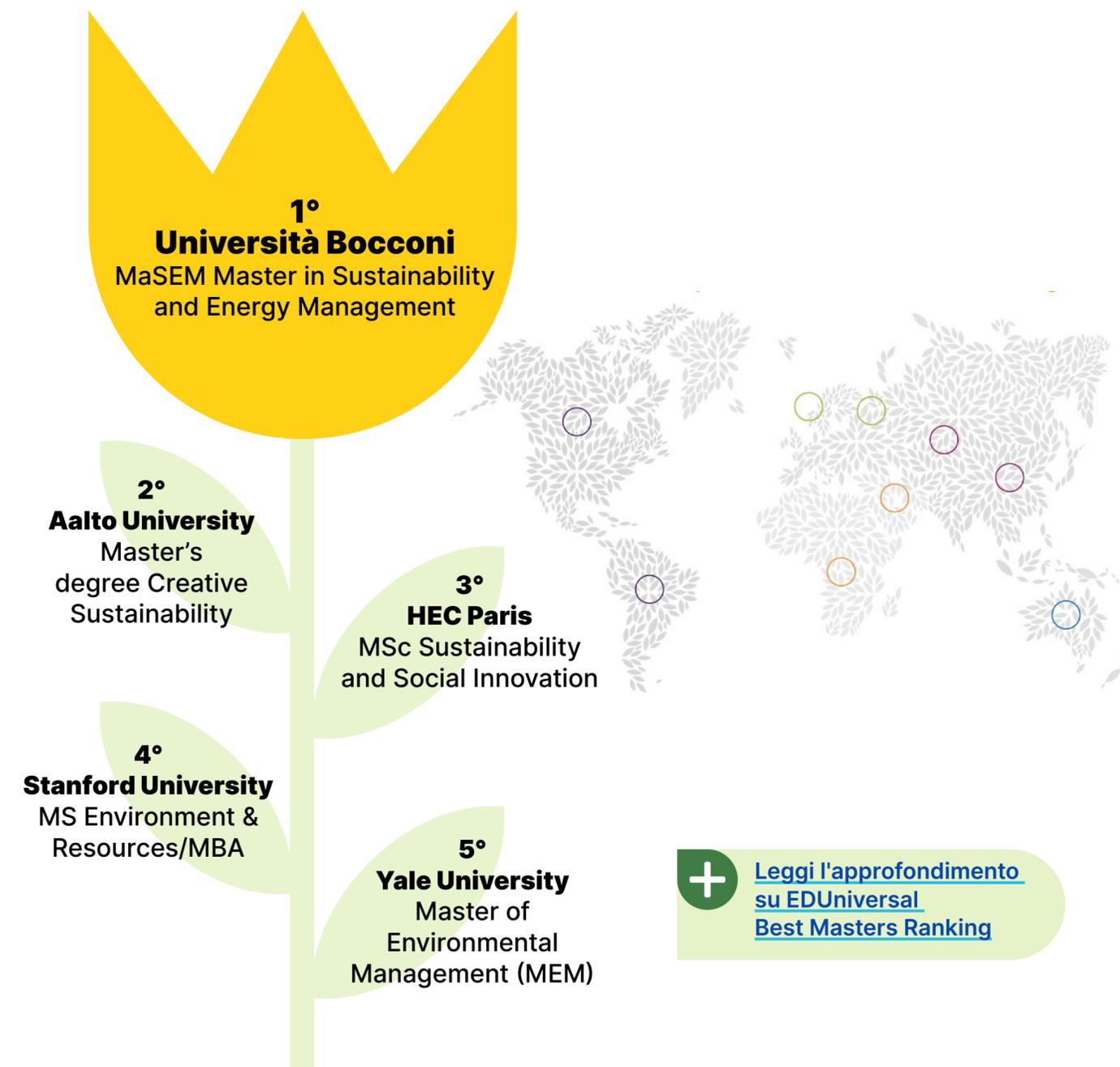
Il nuovo MSM eredita questo patrimonio di eccellenza, mantenendo la struttura formativa intensiva interamente in lingua inglese, proseguendo nella tradizione che ha garantito ai suoi predecessori il riconoscimento internazionale come programmi di riferimento nel settore. Il Master, della durata di un anno, offre 70 crediti ECTS e forma manager e professionisti specializzati, preparandoli per aziende industriali e di servizi, agenzie internazionali, organizzazioni non profit e autorità pubbliche.



[Leggi l'approfondimento](#)



TOP 100-2024 • EDUNIVERSAL BEST MASTERS RANKING Sustainable Development and Environment Management



[Leggi l'approfondimento su EDUniversal Best Masters Ranking](#)



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

I nostri insegnamenti per la sostenibilità

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti orientati alla sostenibilità, con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per i diversi anni accademici. Si evidenzia la costante crescita del numero di insegnamenti, caratterizzati da una sostanziale evoluzione verso una didattica maggiormente specialistica, in particolare, nell'ambito delle Lauree magistrali, Dottorati e, nello specifico, SDA Bocconi.

Corsi di studio¹

	INSEGNAMENTI			ORE LEZIONE			ISCRITTI		
	2022-23	2023-24	2024-25	2022-23	2023-24	2024-25	2022-23	2023-24	2024-25
Lauree triennali	14	16	14	864	1.024	816	1.507	2.683	2.529
Lauree magistrali	25	28	29	1.279	1.728	1.364	1.478	1.372	1.776
Giurisprudenza	2	2	4	96	336	208	149	217	444
Master Universitari	19	27	1	556	752	40	685	652	13
Dottorati	12	8	10	276	204	240	106	49	60
SDA Bocconi	30	30	59	1.249	1.076	1.880	1.961	1.032	2.561
Totale complessivo	102	111	117	4.320	5.168	4.548	5.886	6.005	7.383

¹ dall'anno accademico 2024-2025 i Master universitari annuali, tra i quali il MaSEM che è diventato MSM, rientrano nell'offerta didattica di SDA Bocconi School of Management.



Diversity & Inclusion in Teaching Formazione per la Faculty

La faculty dell'Università (core e allargata) ha accesso al modulo di formazione online "Diversity & Inclusion in Teaching", articolato su quattro aree tematiche: **disparità di genere, multiculturalità, salute mentale, disabilità e bisogni educativi speciali**. L'obiettivo principale del modulo è sensibilizzare su questi temi e fornire strumenti pratici per un approccio didattico inclusivo, utilizzando esempi concreti forniti direttamente dagli studenti. Il programma offre indicazioni specifiche su come supportare studenti con diverse forme di disabilità o difficoltà di salute mentale, preparare materiali didattici accessibili, adottare un linguaggio inclusivo di genere e gestire efficacemente le dinamiche di un ambiente studentesco multiculturale. Attraverso suggerimenti operativi e buone pratiche, il modulo mira a sviluppare competenze concrete per creare un contesto di apprendimento equo e inclusivo per tutti gli studenti.

Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

La faculty Bocconi è rinomata per l'eccellenza accademica e la diversità culturale. Composta da professori provenienti da tutto il mondo, vanta esperti nei campi dell'economia, del management, delle scienze sociali e giuridiche. Questo ambiente internazionale favorisce un approccio interdisciplinare e una prospettiva globale nell'insegnamento e nella ricerca. Negli anni si è rafforzato il trend di internazionalizzazione della Faculty Bocconi, che vede la presenza di docenti provenienti dai principali centri internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professor, Post Doc e Teaching Fellow. Analoga tendenza si riscontra nel processo di selezione dello Staff amministrativo, nell'ambito del quale, unitamente alla valorizzazione del merito e dell'integrità, si privilegiano profili che hanno acquisito esperienze di carattere internazionale.



INDICATORI

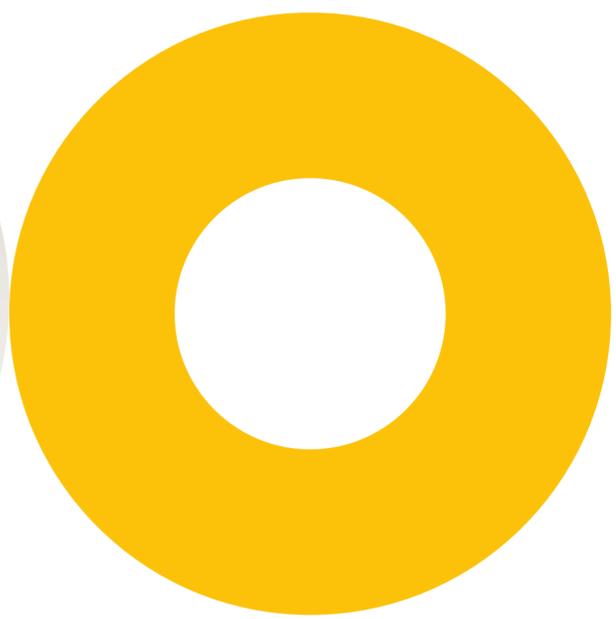
	2022	2023	2024
CORE FACULTY	414	424	437
▶ di cui: con cittadinanza estera	104 25,1%	108 25,5%	107 24,5%
▶ di cui: con dottorato di ricerca all'estero	192 46,4%	199 46,9%	205 46,9%
STAFF	701	727	740
▶ di cui: con cittadinanza estera	50 7,1%	57 7,8%	65 8,8%
▶ di cui: con esperienza lavorativa o studio di almeno sei mesi all'estero	210 30,0%	220 30,3%	241 32,6%

La Faculty

L'Università Bocconi può contare su un corpo docente internazionale, di qualità e che copre l'intero spettro delle scienze sociali. Un corpo docente che rappresenta un punto di riferimento nel mondo accademico tanto che la Bocconi è oggi una delle università più attrattive per i giovani ricercatori che dopo aver conseguito il loro dottorato nelle più prestigiose scuole del mondo scelgono la Bocconi per iniziare la loro carriera. A tale forza di attrazione non sono indifferenti professori che già coprono posizioni senior ma che decidono di venire in Bocconi perché qui trovano un ambiente stimolante che supporta la produzione scientifica a tutti i livelli.

437 professori di cui il 24,5% ha un passaporto internazionale, e il 46,9% un dottorato all'estero

32,5% è donna in linea con le principali università di scienze sociali del mondo.

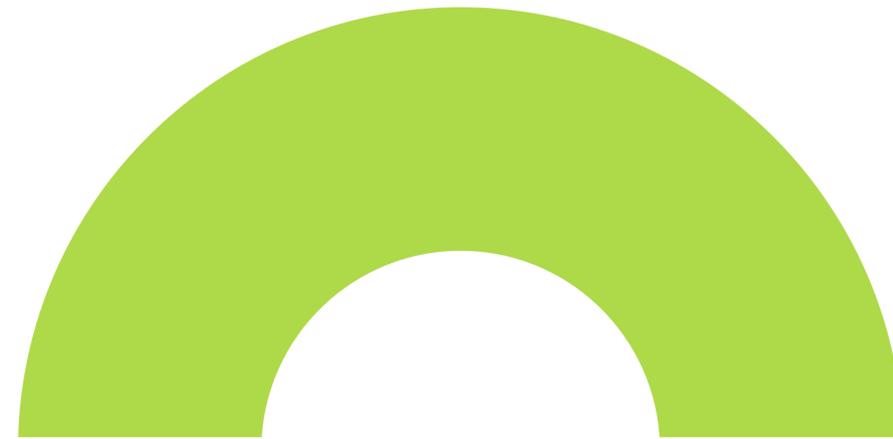


L'eccellenza nella ricerca e l'impatto internazionale

La faculty Bocconi si distingue non solo per la qualità dell'insegnamento, ma anche per la produzione scientifica di alto livello che contribuisce al dibattito accademico internazionale. I docenti pubblicano regolarmente sulle più prestigiose riviste scientifiche del settore e partecipano attivamente a conferenze e network di ricerca globali. Questa produzione scientifica di eccellenza alimenta direttamente la qualità didattica, garantendo che gli studenti abbiano accesso alle conoscenze più aggiornate e innovative. L'Università promuove inoltre collaborazioni di ricerca interdisciplinari che permettono di affrontare le sfide contemporanee con un approccio integrato, coinvolgendo competenze diverse, dalle scienze economiche alle discipline giuridiche e sociali.

Sviluppo e valorizzazione del talento accademico

L'impegno della Bocconi nel coltivare il talento accademico si manifesta attraverso programmi strutturati di sviluppo professionale e mentorship per i giovani ricercatori. L'Università offre opportunità di crescita che vanno dalla formazione pedagogica al supporto per l'ottenimento di finanziamenti di ricerca, creando un percorso di carriera chiaro e stimolante. Questo approccio ha contribuito a posizionare la Bocconi come istituzione di riferimento per chi aspira a una carriera accademica di alto profilo nel campo delle scienze sociali ed economiche.



Continuare
a sviluppare
una Bocconi
sostenibile

EMBRACE

Vogliamo che **Bocconi** non sia solamente un luogo di formazione, ma anche **un'esperienza completa** nella quale la sostenibilità gioca un ruolo centrale. Vogliamo vivere la sostenibilità, oltre che studiarla e insegnarla.

Vogliamo essere un luogo di confronto, una comunità inclusiva e accessibile, nella quale viene premiato il merito, che ascolta e comprende le diverse esigenze, evolvendo con le persone che la compongono.

Attraverso questo approccio, **promuoviamo** temi quali **l'attenzione all'ambiente**, il valore della **diversità** e dell'**inclusione**, e il **merito**, affinché siano parte della quotidianità e vissuti in prima persona da ogni membro della nostra comunità.



Facilitare l'accesso all'istruzione

Responsabilità sociale e valori etici di solidarietà e giustizia sociale sono integrati nella missione istituzionale della Bocconi. Al fine di garantire l'accesso a un'istruzione di qualità a tanti giovani, indipendentemente dalle condizioni economiche e sociali di partenza, la Bocconi ha attivato, grazie ai suoi sostenitori, individui, aziende e fondazioni, borse di studio, esoneri e fondi a sostegno delle studentesse e degli studenti meritevoli.

INDICATORI

ANNO SOLARE	2022	2023	2024
Ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio (milioni €)	38,4	42,7	48,6
% costo a carico Bocconi	78,8%	77,0%	77,1%
Aiuti finanziari erogati attraverso istituti di credito (milioni €)	4,6	5,4	3,5
ANNO ACCADEMICO	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Esoneri e borse di studio	4.932	5.335	5.657
Studenti idonei borsa ISU	914	935	444
Posti letto per studenti	2.062	2.057	2.057
Ospiti residenze universitarie a tariffa agevolata	368	381	353



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Scholarship

Rendere l'alta formazione accessibile è stata l'idea, generosa e dirompente, che ha guidato Ferdinando Bocconi nell'atto di fondare l'Ateneo. Ed è anche l'obiettivo che Bocconi ha ribadito nel suo Piano strategico e a cui, anno dopo anno, si propone di contribuire: nel 2024 sono stati stanziati oltre 48,6 milioni di euro, rispetto ai 42,7 milioni dell'anno precedente, pari a un aumento del 13,7%, confermando la crescita costante degli investimenti in agevolazioni e borse di studio.



Agevolazioni per l'accesso allo studio

La Bocconi intraprende, da sempre, una politica di investimento a sostegno degli studenti più motivati e brillanti, attivando un sistema di agevolazioni basato sia sul merito che sulle condizioni economiche. Attraverso il sistema di agevolazioni "Bocconi4Access to Education" l'Ateneo favorisce l'accesso a un ambiente plurale, aperto e accessibile. Ogni agevolazione consiste in un esonero totale o parziale dai contributi universitari, a seconda della situazione presentata dal singolo studente e delle necessità familiari.

In aggiunta, la Bocconi supporta studenti che, pur potendo far riferimento al sostegno da parte della loro famiglia, hanno comunque bisogno di un aiuto significativo che, integrando l'investimento familiare, permetta loro di affrontare gli studi con la giusta tranquillità. Sono, inoltre, previsti esoneri destinati a studenti che abbiano particolari caratteristiche, indipendentemente dalla situazione economico patrimoniale della famiglia.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Africa Initiative e supporto a studenti rifugiati

INCLUSION PROGRAM: SUPPORTO A STUDENTI REGOLARMENTE ISCRITTI PROVENIENTI DALL'AFRICA SUB-SAHARIANA E RIFUGIATI

Dal 2021, Bocconi ha promosso un numero crescente di attività per garantire l'accesso all'istruzione superiore a rifugiati e studenti ad alto potenziale provenienti da contesti di forte svantaggio socioeconomico, principalmente dall'Africa subsahariana e/o con status di rifugiato, chiamati "Inclusion Programs". Gli Inclusion Programs prevedono borse di studio complete e servizi di supporto dedicati per tutta la durata degli studi. Per la maggior parte di questi programmi, Bocconi ha partnership con ONG locali in Africa che aiutano nell'individuare questi talenti, a cui si aggiunge, per il supporto economico, il fondamentale sostegno di alcuni Donor.

Per l'anno accademico 2024-2025, **18 studenti sono iscritti a programmi di laurea magistrale e triennale tramite questo progetto**, rispetto ai 10 dell'anno precedente: 17 provengono da vari paesi dell'Africa subsahariana (tra cui Congo, Burundi, Ruanda, Sudafrica e Uganda), mentre una studentessa è originaria dell'Afghanistan.

Il primo Inclusion Program è stato il programma UNICORE (University Corridors for Refugees) promosso da UNHCR con Caritas Ambrosiana, Diaconia Valdese, il Ministero degli Affari Esteri italiano e diverse università italiane. Il corridoio UNICORE offre a rifugiati in paesi africani selezionati l'opportunità di continuare i loro studi frequentando un programma di laurea magistrale in Italia con borse di studio complete. Bocconi si è unita al progetto nel 2021 e ha già partecipato a quattro edizioni, con 9 studenti iscritti nell'anno accademico 2023-2024, di cui quasi l'80% donne.

A livello undergraduate, si segnala invece un incremento nelle borse Inclusion Programs per l'Africa offerte grazie ad una crescente collaborazione con realtà locali che, oltre alla consolidata Fondazione Labia in Sudafrica, si sono amplificate grazie alla partnership con il network HALI – High Achieving Low Income Students attivo in tutta la regione.



Promuovere la diversità, l'equità e l'inclusione

La Bocconi accoglie annualmente più di 6.000 studenti internazionali, appartenenti a più di 100 nazionalità diverse. Nel 2024 gli studenti internazionali hanno raggiunto quota 6.328, confermando la tendenza di crescita costante che testimonia l'attrattività dell'Ateneo a livello globale. La diversità culturale e geografica è patrimonio dell'Università, che continua a favorire un ambiente inclusivo e ricco di scambi interculturali, preparando i propri studenti ad affrontare le sfide di un mondo sempre più globalizzato. Sul versante della promozione della diversità, equità e inclusione, l'istituzione di un **Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità** ha potenziato il presidio di queste tematiche. L'impegno per l'inclusione si riflette anche nell'attenzione dedicata agli studenti con disabilità e DSA, che nel 2024 sono stati 488, in crescita rispetto ai 410 del 2023.



INDICATORI

	2021	2022	2023
Studenti internazionali accolti nell'anno (iscritti stranieri + incoming)	5.169	5.622	6.328
N. tipologie di disabilità	8	8	8
Studenti con disabilità e DSA (Disturbi Specifici Apprendimento)	368	410	488
▶ di cui:			
Disabilità motoria	12	8	14
Disabilità neurologica	53	75	107
Disabilità psichica	16	19	30
Disabilità uditiva	11	14	11
Disabilità visiva	6	9	12
Infortunio temporaneo	20	1	0
Malattia	34	35	26
DSA	196	236	259
Non dichiarato	20	13	29
Volontariato (partecipanti) ¹	844	1.190	1.159

¹ Il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato dei progetti di social engagement, quali Desk volontariato, Dai un senso al profitto, Social Impact Recognition, AVIS (Associazione Volontari Italiani del Sangue), ADMO (Associazione Donatori di Midollo Osseo).

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

La governance, le persone e le politiche

L'Università Bocconi mira a garantire che le sue politiche, la ricerca e la didattica, così come l'esperienza di studentesse e studenti, faculty, staff, alumnae e alumni, riflettano l'impegno di adottare una strategia trasparente e coerente in merito ai valori della diversità, delle pari opportunità e dell'inclusione.

La governance che regola tematiche così importanti è definita dal Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità, attualmente guidato dalla professoressa Paola Profeta, affiancata da vari comitati accademici (tra cui il Comitato Inclusion, Disability and Wellbeing e il Comitato Pari Opportunità, si veda di seguito) e dai delegati alla diversità in ciascun Dipartimento.

Comitato Inclusione, Disabilità e Benessere (Inclusion, Disability & Wellbeing IDW)

Il Comitato, al fine di promuovere un ambiente di studio e di lavoro accogliente e accessibile a tutte e tutti, affronta tematiche relative a:

- Accessibilità (eliminazione di barriere architettoniche e digitali)
- Iniziative di sensibilizzazione
- Presidi di antidiscriminazione
- Sostegno per studenti con disturbi dell'apprendimento e bisogni specifici
- Attività di counseling
- Salute mentale e benessere
- Clima lavorativo
- Diversità culturali e religiose.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Comitato Pari Opportunità (POB)

Il Comitato, al fine di promuovere le pari opportunità:

- Tutela la dignità e i diritti delle persone nell'ambito delle attività di lavoro, studio e ricerca
- Previene le discriminazioni e molestie, sia dirette che indirette
- Monitora e analizza il clima universitario in termini di diversità e inclusione attraverso survey e report per migliorare il benessere collettivo e individuale nella comunità
- Contribuisce alla redazione dell'Inclusive Gender Equality Plan (IGEP), del Bilancio di Genere e delle altre Politiche di Ateneo in materia di equità, diversità e inclusione
- Svolge il ruolo del Comitato Guida per l'ottenimento della Certificazione della Parità di Genere (prassi UNI/PdR 125:2022).

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Linee Guida per una comunicazione inclusiva

Alla luce dell'evoluzione linguistica e culturale, nella primavera 2024 sono state aggiornate le Linee Guida per una comunicazione inclusiva (in italiano e in inglese), pubblicazione alla cui stesura hanno contribuito Corporate Marketing & Communication e Inclusion Service. La novità riguarda un ampliamento della sezione su etnia e colore della pelle. L'integrazione include ulteriori esempi e suggerimenti pratici, con indicazioni distinte per il riferimento a individui o gruppi, e sottolinea la complessità e la delicatezza del tema, anche in considerazione delle diversità interne ai medesimi gruppi etnici. L'approccio proposto non è prescrittivo, ma intende favorire un uso del linguaggio consapevole e rispettoso, aperto al confronto e all'ascolto.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 (IGEP)

A novembre 2024, il Consiglio Accademico dell'Università Bocconi ha approvato la seconda edizione dell'Inclusive Gender Equality Plan 2025-2027 (IGEP). L'IGEP è un documento programmatico che rappresenta una riflessione sul presente e, al contempo, una visione strategica per il triennio 2025-2027. Il piano si inserisce in modo coerente all'interno della Vision 2030 e del Piano Strategico 2021-2025, rafforzando l'impegno dell'Ateneo sui temi della diversità, equità e inclusione.

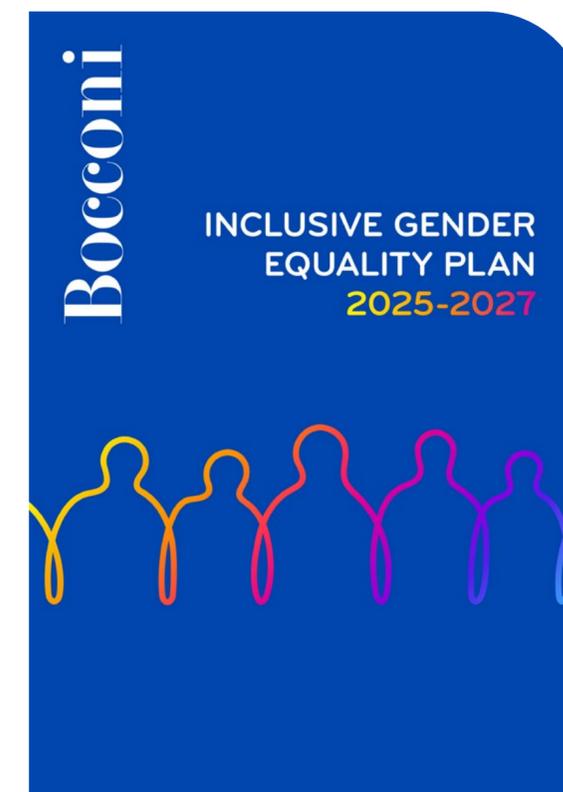
OBIETTIVI

1. Sensibilizzare la comunità accademica sui temi di Diversity & Inclusion
2. Pianificare e promuovere politiche di pari opportunità nell'Ateneo e nel più ampio contesto accademico
3. Rispondere ai requisiti richiesti per l'accesso a finanziamenti europei, sempre più orientati al rispetto dei principi di uguaglianza e inclusione

AREE DI INTERVENTO

Il piano si articola in sette aree strategiche per complessivi 21 obiettivi e 47 azioni:

- **AREA 1.** Diversità e Inclusione nelle strategie di vertice
- **AREA 2.** Comunicazione della cultura dell'organizzazione
- **AREA 3.** Prevenzione e gestione di discriminazioni, violenze e molestie
- **AREA 4.** Integrazione della dimensione di diversità e inclusione nella ricerca e nei programmi degli insegnamenti
- **AREA 5.** Equilibrio vita privata/vita lavorativa
- **AREA 6.** Equilibrio di genere nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali
- **AREA 7.** Uguaglianza di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera.



[+ Leggi l'approfondimento](#)

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Anti-discrimination Service Desk

A partire dall'anno accademico 2024-2025, è attivo l'Anti-discrimination Service Desk, che ha previsto l'istituzione del ruolo di Consigliera di Fiducia. È il punto di riferimento per studenti, faculty e staff che si ritengono vittime di discriminazione o molestie all'interno della comunità accademica, con l'obiettivo di promuovere un ambiente rispettoso e inclusivo. La Consigliera di Fiducia opera in piena autonomia: garantisce riservatezza e offre consulenza su possibili soluzioni e procedure, basandosi sulle normative universitarie e sui codici etici, in collaborazione con i servizi universitari focalizzati su diversità, inclusione e benessere.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

[Guarda il video](#)

Accessibilità digitale e Dichiarazione di accessibilità

Negli ultimi anni, l'Università Bocconi ha intensificato il proprio impegno per adeguarsi alla normativa sull'accessibilità digitale, obbligatoria per le organizzazioni pubbliche e private. Per accompagnare l'Ateneo nella pianificazione e nello sviluppo di progetti volti a garantire l'accessibilità dei propri contenuti digitali, a partire da maggio 2024 è stata avviata una collaborazione con esperti di accessibilità digitale. Uno dei primi interventi ha riguardato la verifica dell'accessibilità del sito istituzionale Bocconi. I risultati di questa analisi sono illustrati nella "Dichiarazione di accessibilità" disponibile al seguente link.

[+ Leggi la Dichiarazione di accessibilità](#)

Orange the World

In occasione del 25 novembre 2024, Giornata Internazionale per l'Eliminazione della Violenza contro le Donne, l'Università Bocconi ha aderito alla campagna di sensibilizzazione Orange the World di UN Women. In quel giorno, alcuni degli edifici e degli spazi del Campus si sono illuminati di arancione, colore che simboleggia l'ottimismo e l'impegno per un futuro libero dalla violenza contro le donne.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Video "Everybody In, Nobody Out"

Il video "Everybody In, Nobody Out" evidenzia l'impegno dell'Ateneo verso la diversità e l'inclusione, creando un ambiente accogliente per tutti e tutte. Promuove l'uguaglianza di genere, il rispetto di tutte le identità e orientamenti sessuali e garantisce pari opportunità per ogni abilità e neurodiversità. L'Università sottolinea l'importanza del rispetto reciproco e del benessere, invitando a segnalare problemi o suggerimenti attraverso un canale dedicato.



[+ Guarda il video](#)

Survey sul Clima Organizzativo (Workplace Climate Surveys)

Nel 2024 l'Università Bocconi ha condotto due survey rivolte rispettivamente alla faculty e allo staff, con l'obiettivo di promuovere un ambiente di lavoro sempre più inclusivo, collaborativo e orientato al benessere delle persone.

In primavera, un questionario somministrato alla faculty ha indagato le percezioni su discriminazione, diversità e inclusione sul luogo di lavoro. I risultati offrono indicazioni utili per introdurre pratiche mirate a rafforzare l'inclusività e il benessere nell'ambiente accademico.

A dicembre, è stata lanciata la prima *Employee Engagement Survey* rivolta allo Staff, finalizzata a valutare anche il clima organizzativo e raccogliere feedback su temi come senso di appartenenza, collaborazione, ambiente di lavoro (indagando ad esempio la percezione su inclusione, apertura all'innovazione, istanze di discriminazione, pari opportunità, etc.), welfare, benessere e work-life balance. L'iniziativa ha registrato un'alta partecipazione (84%) e ha raccolto numerosi commenti aperti, fornendo spunti preziosi per analisi approfondite.

Le due indagini restituiscono una visione chiara dell'organizzazione, evidenziando punti di forza da valorizzare e aree di miglioramento su cui agire in un'ottica di sviluppo continuo.

Interventi per il superamento delle barriere architettoniche

L'Università Bocconi ha proseguito, anche nel 2024, il suo impegno per l'eliminazione delle barriere architettoniche attraverso interventi mirati che hanno interessato diverse aree del Campus. È stata completata la

riqualificazione delle aree comuni, degli spazi di distribuzione e collegamento all'interno degli edifici, degli ingressi e del cortile con la realizzazione di una seconda rampa di accesso alle aule Zappa e Notari al piano terra di Sarfatti25, migliorando significativamente l'accessibilità a questi spazi didattici.

Parallelamente, è stata condotta la riqualificazione delle aree esterne attraverso l'adeguamento del cortile esterno di Sarfatti25, creando percorsi più agevoli e sicuri per le persone con disabilità. Gli interventi hanno incluso anche l'adeguamento degli spazi di servizio, con particolare attenzione alla riqualificazione dei servizi igienici del piano terra di Sarfatti25, garantendo standard elevati di accessibilità e comfort per tutti gli utenti del Campus.

Interventi per migliorare l'ergonomia e la fruizione di arredi e attrezzature

Nel corso del 2024 sono stati realizzati numerosi interventi finalizzati al miglioramento dell'ergonomia e della fruibilità degli spazi universitari. L'installazione di banchi integrati e mobili nelle aule ha interessato la riqualificazione delle aule di Sarfatti25, proseguendo nel rinnovo degli arredi delle Sraffa13 – Leonardo Del Vecchio Building per garantire una migliore accessibilità e comfort durante le attività didattiche.

Particolare attenzione è stata dedicata alla rimodulazione degli arredi dei front-office, con l'implementazione dell'accessibilità delle vending machine per persone ipovedenti, l'installazione di targhe braille presso le sale studio della Biblioteca e il posizionamento di un plastico tattile del Campus in Gobbi5.

Significativi progressi sono stati compiuti anche nel miglioramento della fruibilità degli impianti di sollevamento e degli strumenti di comunicazione attraverso l'installazione della sintesi vocale negli ascensori del Campus, l'installazione di un citofono all'ingresso di Röntgen1 per facilitare l'accessibilità alle persone con ridotta mobilità, la sostituzione del montascale in alcune aule del Campus, e la realizzazione di un nuovo ascensore in Sarfatti25.

Università Bocconi e il progetto "A Scuola d'inclusione"

L'Università Bocconi, in collaborazione con Dynamo Camp e Intesa Sanpaolo, con la media partnership del quotidiano La Repubblica e grazie al supporto di Affari Pubblici, ha realizzato la seconda edizione del progetto A Scuola d'inclusione. Il progetto si è proposto di stimolare i giovani a riflettere su una causa di esclusione sociale e, una volta compreso il contesto e l'impatto, sviluppare soluzioni progettuali concrete in diverse aree di intervento quali povertà, salute mentale e disabilità. La seconda edizione ha preso avvio il 19 novembre 2024 con un evento ibrido di presentazione, seguito da 5 incontri formativi online tra novembre 2024 e febbraio 2025. I team interessati hanno avuto tempo fino al 28 febbraio 2025 per iscriversi e fino al 28 marzo 2025 per presentare il loro progetto. Tra tutti i progetti presentati sono stati selezionati quelli più efficaci, che presentati nel corso di un evento ibrido finale che si è tenuto il 21 maggio 2025 a Brescia.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Counseling

L'Università Bocconi riconosce l'importanza del benessere psicologico come parte integrante della vita universitaria e promuove iniziative mirate a supportare gli studenti nel loro percorso personale e accademico. Il Servizio di Counseling offre uno spazio sicuro e confidenziale di ascolto e confronto con professionisti qualificati, con l'obiettivo di aiutare a gestire difficoltà personali, emotive, relazionali e di studio. Il servizio è attivo su appuntamento con sessioni individuali. È inoltre attivo un servizio walk in, senza appuntamento, tutti i giorni da remoto e in presenza tre pomeriggi a settimana. Questo servizio consente di accedere a una consulenza informale, utile per un primo orientamento e per comprendere meglio cosa aspettarsi da un eventuale percorso di counseling. Accanto al supporto individuale, l'università propone workshop in piccoli gruppi su focus specifici e attività psicoeducative sul benessere e la salute in generale condotte da psicologi ed esperti. L'Università si impegna così a promuovere una cultura della cura e della consapevolezza, favorendo un ambiente inclusivo, attento e responsabile.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Impegno sociale

L'Università Bocconi riconosce l'impegno e la responsabilità sociale come valori fondamentali della propria identità istituzionale, sotto molteplici punti di vista:

• **Promuovendo attivamente tra gli studenti la partecipazione ad attività di volontariato**, sia a Milano che in contesti nazionali e internazionali. A supporto di questo percorso, è attivo il Desk Volontariato Bocconi, nato dalla collaborazione con il Centro Servizi per il Volontariato (CSV), che fornisce informazioni, orientamento personalizzato e accesso a una rete di centinaia di associazioni operanti sul territorio.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

• **Per facilitare l'incontro tra studenti e associazioni, l'Università organizza la Bocconi Community Volunteer Fair**, un appuntamento che si tiene tre volte l'anno, a ottobre, febbraio e aprile, durante il quale le associazioni di volontariato del canale CSV vengono invitate on campus per presentare le loro attività e coinvolgere direttamente la comunità studentesca e non solo.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

• **A partire dall'anno accademico 2023-2024, è stato lanciato il progetto Bocconi Social Impact Recognition** per rafforzare l'attenzione degli studenti verso la responsabilità sociale e valorizzare le attività di impegno sociale e volontariato. Il progetto è un riconoscimento accademico offerto agli studenti che hanno svolto attività significative di impatto sociale e volontariato durante gli studi. Gli studenti che soddisfano i requisiti e attestano l'attività svolta (almeno 50 ore di volontariato) ricevono un certificato di riconoscimento dell'Impatto Sociale (distintivo digitale). Inoltre, un numero ristretto di studenti che dimostrano un impegno straordinario nello svolgimento di attività a impatto sociale viene incluso nella Dean's List per il Social Impact Recognition. Gli studenti inclusi in questo albo d'onore sono menzionati all'interno di un archivio dedicato, vengono invitati a eventi speciali e i loro profili sono condivisi con le principali imprese caratterizzate da una particolare attenzione all'impatto sociale.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



CIVICA Echoes – Gli studenti della Bocconi e di Sciences Po uniti contro la violenza di genere

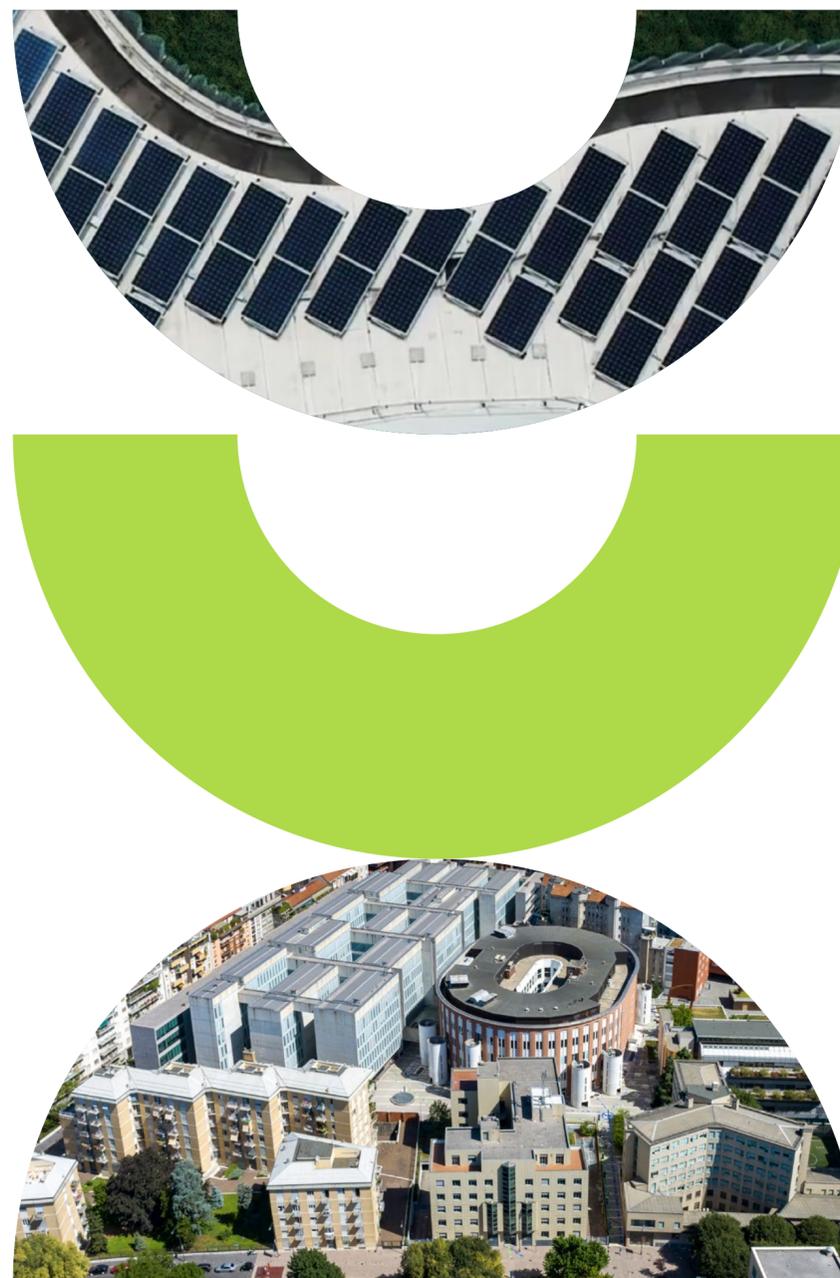
CIVICA Echoes è un'iniziativa guidata dagli studenti finanziata dal CIVICA Student Engagement Fund nell'anno accademico 24/25 che riunisce voci provenienti da contesti diversi per far luce sui temi del femminicidio e della discriminazione di genere. Questo progetto congiunto, guidato dagli studenti della Bocconi e di Sciences Po, ha dato vita a un hub digitale dedicato a risorse preziose e materiale informativo che mette in luce la realtà quotidiana delle donne in tutto il mondo. Inoltre, all'inizio di marzo 2025, gli studenti hanno organizzato in Bocconi la conferenza dal titolo "Diritti delle donne e consapevolezza del femminicidio". L'evento è stato introdotto dalla Professoressa Paola Profeta, Prorettrice per la Diversità, l'Inclusione e la Sostenibilità della Bocconi e ha visto un confronto con i professori dell'Università Bocconi e dell'Università Statale di Milano e la testimonianza di Carlotta Menozzi, ex vittima, oggi sostenitrice della lotta alla violenza di genere. L'evento è stato caratterizzato anche da una mostra d'arte che ha presentato opere di giovani artiste, mettendo in evidenza le diverse prospettive delle esperienze delle donne.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus

Il Campus Bocconi è l'espressione architettonica della visione culturale dell'Ateneo, caratterizzata da innovazione e avanguardia, ma anche da una vocazione internazionale che l'Università ha in comune con la città. Allo stesso tempo, oltre alla sua dimensione architettonica, il Campus rappresenta un luogo di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. A testimonianza della vitalità della comunità universitaria e del desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo, nel corso dell'anno sono stati organizzati più di 2.200 eventi e conferenze.



INDICATORI

	2022	2023	2024
N. Associazioni studentesche	111	131	108
Studenti partecipanti ai corsi Campus Life ¹	2.806	3.927	2.773
N. eventi e conferenze nell'anno (in presenza e online)	2.439	2.048	2.227
Mense/bar/ristoranti on campus con menù per intolleranze alimentari	5	5	5

¹ Per il 2021-2022 alcune attività si sono svolte a distanza e quindi sono stati considerati gli studenti iscritti all'attività e non i partecipanti. Per l'anno accademico 2024-2025, il dato si riferisce agli studenti iscritti ai corsi e alle attività, compresi i corsi da 2 CFU offerti nell'ambito delle attività di arricchimento dell'esperienza formativa. Le variazioni nel numero di iscritti rispetto all'anno precedente sono riconducibili a diverse modalità di iscrizione: per alcune attività è stato richiesto un contributo di partecipazione. Nel conteggio non sono inclusi: i colloqui individuali di counseling, i partecipanti agli eventi culturali (ad esempio spettacoli musicali), gli utilizzatori della sala musica e gli studenti coinvolti nel progetto di tutoraggio tra pari.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Evoluzione del Campus Bocconi

Nell'ottica di sviluppo di un Campus sempre più sostenibile ed inclusivo, la Bocconi sta proseguendo le attività di progettazione e preparazione della documentazione per l'ottenimento dei permessi per la demolizione e ricostruzione degli edifici di via Bocconi 6-8 e Sraffa11.

I due edifici contribuiranno alla decarbonizzazione dell'intero Campus Bocconi, minimizzando il proprio impatto sull'ambiente e garantendo un limitato fabbisogno di risorse per la propria manutenzione. Inoltre, interpreteranno sia in termini fisici che culturali il contesto in cui si collocano, con soluzioni innovative in grado di garantire continuità con Milano e con il Campus Bocconi.

Dopo aver attentamente ascoltato le attuali esigenze di tutti gli stakeholder coinvolti, lo sviluppo dei nuovi edifici vedrà realizzati nuovi spazi per la didattica, nuovi posti studio, un nuovo student center per il ricevimento degli studenti, nuovi spazi per faculty e staff, nuovi servizi di supporto e altri servizi quali spazi polifunzionali e aree di socializzazione. È prevista, inoltre, la realizzazione di un asilo nido accessibile tanto alla comunità Bocconi quanto a quella locale.

Mobility management

Nel 2024 è stato redatto e consegnato al Mobility Manager del Comune di Milano il nuovo Piano Spostamenti Casa-Lavoro (PSCL 2024), confermando l'impegno dell'Università verso una **mobilità sostenibile**. Per incentivare ulteriormente gli spostamenti ecologici, dal 1° ottobre 2024 sono stati inaugurati i nuovi **spogliatoi** presso la sede di via Bocconi 12, messi a disposizione di tutti **coloro che raggiungono il Campus a piedi o in bicicletta**.

Sotto questo profilo, l'Università Bocconi ha consolidato nel 2024 il proprio impegno per la mobilità sostenibile attraverso un ulteriore **potenziamento dell'infrastruttura dedicata alle biciclette**. Il numero di stalli per biciclette gestiti dall'Ateneo è aumentato da 487 a 598 unità, registrando una crescita di oltre il 22% rispetto all'anno precedente. Questo incremento dell'offerta di parcheggi per biciclette ha migliorato l'indicatore di densità degli stalli rispetto alla popolazione universitaria: nel 2024 si sono raggiunti 33,2 stalli ogni 1000 utenti (tra studenti, docenti e staff), contro i 28,1 del 2023, con un miglioramento del 18%.

L'anno ha visto anche l'adesione all'associazione Euromobility, l'associazione nazionale dei Mobility Manager che promuove la mobilità sostenibile in Italia, rafforzando la rete di collaborazioni nel settore, e l'aggiornamento della Travel Policy con l'introduzione dell'**obbligo di utilizzo del treno per gli spostamenti verso Roma**, ottimizzando le politiche di viaggio dell'Ateneo in chiave di sostenibilità ed efficienza. Dai dati raccolti nel 2024, più dell'87% dei viaggi universitari entro un raggio di 800 km è stato effettuato utilizzando il treno.



Sicurezza nel Campus

Il 2024 ha registrato significativi progressi nel rafforzamento della sicurezza del Campus attraverso l'implementazione di nuove tecnologie e sistemi di protezione. È stato installato un nuovo impianto antintrusione presso le residenze universitarie, mentre è stato implementato un sistema radiomobile dedicato alla gestione delle emergenze, migliorando la capacità di coordinamento e risposta in situazioni critiche. È proseguito inoltre il piano di ammodernamento dell'impianto di videosorveglianza (TVCC), che al 2024 conta 776 telecamere distribuite su tutto il Campus, garantendo una copertura capillare delle aree. Infine, presso l'Ufficio Posta sono stati introdotti dispositivi a raggi X per la verifica di pacchi sospetti o oggetti abbandonati, completando un sistema di sicurezza sempre più integrato e tecnologicamente avanzato.

Associazioni Studentesche

L'Università Bocconi promuove e valorizza l'attività associazionistica e supporta le attività organizzate dagli studenti, mettendo a disposizione spazi, fondi e mezzi di comunicazione. Le associazioni studentesche forniscono il loro apporto alla vita culturale e intellettuale dell'Ateneo. L'Università promuove le associazioni studentesche attraverso il Comitato CASA (Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associate), il quale definisce i principi e le modalità secondo i quali le attività vanno strutturate, supportando e valutando le proposte degli studenti. Al di là del valore intrinseco dell'attività associativa, numerose associazioni studentesche perseguono finalità riconducibili a tematiche di natura ambientale e/o sociale.

Campus tour - Visite guidate al Campus Bocconi

L'Università Bocconi organizza visite guidate del proprio Campus. Il Campus Bocconi si estende su un'area di 90.000 mq e dal primo edificio sorto in via Sarfatti nel 1941, da sede periferica fuori dalle mura della città, si è trasformato in uno dei più grandi Campus urbani europei. Gli edifici hanno riqualficato un'area in origine occupata da due centrali, quella del Gas di Milano e da quella del latte. Durante il percorso le guide conducono gli ospiti alla scoperta della storia delle architetture dell'Università, degli uomini che le realizzarono e del profondo legame dell'Ateneo con la storia della città, ripercorrendo aneddoti e curiosità.

[+ Esplora gli spazi del Campus in modalità panoramica](#)

[Leggi le informazioni](#)

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

Nel 2024 sono proseguiti gli interventi di efficientamento energetico programmati. Questo, unitamente alle campagne di sensibilizzazione e coinvolgimento condotte a beneficio di tutta la componente universitaria, ha consentito un ulteriore contenimento dei consumi energetici complessivi, che hanno registrato una riduzione del 2,3% rispetto al 2023, portando il totale a 94.095 GJ. Particolarmente significativa è stata la riduzione del consumo di gas metano, diminuito di oltre il 20% (da 15.696 a 12.487 GJ), anche per effetto di interventi di sostituzione di caldaie a gas tradizionali con pompe di calore ad alto rendimento. Nel triennio 2022-2024, i consumi energetici totali hanno mostrato una contrazione complessiva di circa il 9%, evidenziando l'efficacia delle politiche di sostenibilità energetica adottate.

Il 2024 costituisce anche il secondo anno di implementazione della certificazione della carbon footprint dell'Università da parte di un ente terzo indipendente, secondo lo standard ISO 14064-1:2018. Il calcolo delle emissioni condotto nel 2024 ha ulteriormente perfezionato i risultati rispetto all'anno precedente, al fine di garantire una maggiore precisione

metodologica. Tale approccio sistematico consente all'Università di perseguire un percorso di decarbonizzazione rigoroso, finalizzato al raggiungimento della neutralità carbonica per le emissioni dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2), propedeutico al successivo focus sulla riduzione delle emissioni indirette Scope 3.

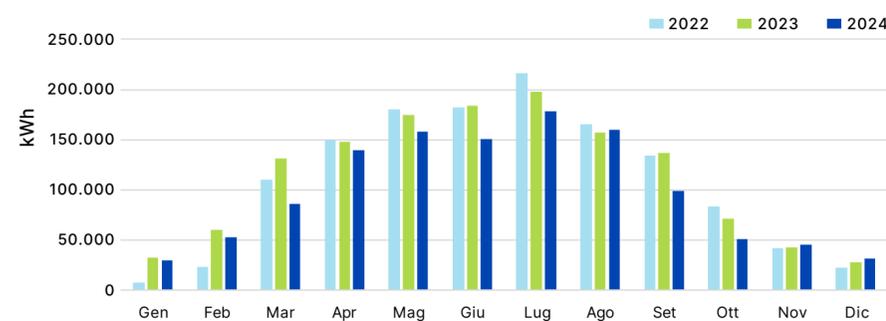


INDICATORI

PRODUZIONE ENERGIA DA FOTOVOLTAICO

Nel corso del 2024 il parco fotovoltaico Bocconi ha prodotto più di 1.183 MWh di energia pulita, rispetto ai 1.364 MWh dell'anno precedente, con una riduzione dovuta essenzialmente a un minore irraggiamento solare legato a condizioni atmosferiche meno favorevoli. La produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ha consentito, nel 2024, di **evitare l'emissione di circa 237 tonnellate di CO_{2eq}** rispetto all'acquisto di energia elettrica dalla rete nazionale.

PRODUZIONE FOTOVOLTAICO IN KWH - CONFRONTO ANNI 2022-2024



CONSUMO ENERGETICO (GJ)

	2022	2023	2024
Gas metano	17.454	15.696	12.487
Gasolio autotrazione	262	127	85
Benzina	0	70	78
Energia teleriscaldamento	3.570	3.074	2.947
Energia elettrica acquistata	77.268	72.500	74.304
Energia autoprodotta da fotovoltaico	4.648	4.825	4.194
Totale	103.202	96.292	94.095

Nota: dal 2022 il calcolo segue i requisiti dello standard ISO 14064-1:2018.

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 1 e Scope 2 – Market based

	2022	2023	
Gas metano	980	888	Scope 1
Gasolio autotrazione	20	9	Scope 1
Benzina	0	23	Scope 1
Emissioni F-Gas	196	273	Scope 1
Teleriscaldamento	169	153	Scope 2
Energia elettrica	0	0	Scope 2
Totale	1.365	1.345	

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 1 e Scope 2 – Location based

	2022	2023	
Gas metano	980	888	Scope 1
Gasolio autotrazione	20	9	Scope 1
Benzina	0	23	Scope 1
Emissioni F-Gas	196	273	Scope 1
Teleriscaldamento	169	153	Scope 2
Energia elettrica	6.295	4.742	Scope 2
Totale	7.660	6.087	

Nota: per il calcolo delle emissioni sono stati utilizzati i fattori di emissione comunicati da ISPRA e DEFRA (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting). Per il calcolo delle emissioni Scope 2 Market based Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica certificata rinnovabile al 100%.

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 3 (tCO_{2eq}) - Market Based

	2022	% Scope 3	2023	% Scope 3
Emissioni da beni e servizi acquistati	8.887	44%	9.866	44%
Emissioni da acquisto beni capitali	5.743	28%	4.556	20%
Emissioni da trasporto di studenti e visitatori	2.827	14%	3.488	15%
Emissioni da viaggi di lavoro	1.641	8%	2.813	12%
Emissioni da pendolarismo dei dipendenti	597	3%	623	3%
Emissioni da generazione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti stazionarie; emissioni da generazione, distribuzione e trasmissione di elettricità	318	2%	289	1%
Emissioni da smaltimento rifiuti solidi e liquidi	245	1%	237	1%
Emissioni da trasporto e distribuzione upstream di beni	131	1%	728	3%
Emissioni da produzione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti mobili	4	0%	3	0%
Utilizzo di asset (Marked Based)	-	-	11	0%
Totale	20.392	100%	22.614	100%

Nota: per il calcolo delle emissioni sono stati utilizzati i fattori di emissione comunicati da ISPRA, DEFRA, Eurostat. Il calcolo delle emissioni Scope 1, Scope 2 e Scope 3 è stato sottoposto a verifica indipendente conforme allo standard ISO 14064-1:2018.

PRODUZIONE DI RIFIUTI

Rifiuti pericolosi e non pericolosi (t)

	2022	2023	2024
Rifiuti pericolosi	1,8	3,1	1,4
Rifiuti non pericolosi	2,5	6,8	12,9
Totale	4,3	9,9	14,3

Nota: il dato 2023 e 2024, in controtendenza rispetto agli anni precedenti, riguarda operazioni di dismissione di apparecchiature non pericolose (ad es. monitor e PC di alcune aule informatiche) inerenti agli interventi programmati di ammodernamento di alcune sedi Bocconi e la sostituzione di corpi illuminanti (ad es. lampade fluorescenti) con dispositivi LED nel quadro del continuo efficientamento energetico del Campus.

PRELIEVO IDRICO (m³)

	2021	2022	2023
Consumi idrici (acquedotti e servizi idrici)	217.087	199.043	205.877

Nota: dal 2022 sono stati inseriti nel perimetro di calcolo i consumi del Bocconi Sport Center e l'acqua utilizzata per l'irrigazione del Parco Bocconi. Nel 2024 i dispenser dislocati nel Campus hanno circa 600 metri cubi di acqua potabile a beneficio di studenti, docenti e staff.

CONTENIMENTO DELL'UTILIZZO DI CARTA

Il contenimento dell'utilizzo della carta è strettamente legato alla digitalizzazione dei processi didattici (lezioni, esami, lauree) e di ricerca avvenuta nel corso degli anni. Nel complesso, l'Università ha introdotto una serie di innovazioni, quali, ad esempio, l'eliminazione delle stampe cartacee delle tesi, la firma dei verbali d'esame in digitale, la digitalizzazione del registro docenti e altri affinamenti che hanno consentito una costante riduzione delle stampe e dei consumi di carta e materiali accessori (ad es. toner).

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Energy management

INSTALLAZIONE DI NUOVI PANNELLI FOTOVOLTAICI PRESSO GLI EDIFICI DI GOBBI5 E SARFATTI25

Sono state completate nel 2024 le installazioni di pannelli fotovoltaici in copertura presso gli edifici di Gobbi5 e Sarfatti25, che si aggiungono a quanto già precedentemente installato.

Nel complesso, il parco fotovoltaico Bocconi ammonta a 3.435 pannelli fotovoltaici, pari a 1,35 MW di potenza installata. L'intervento si inserisce nel quadro delle iniziative di efficientamento e risparmio energetico intraprese dall'Università, in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità definiti dal Piano Strategico 2021-2025.



SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI (RELAMPING) DELL'EDIFICIO DI RÖNTGEN1

Anche nel 2024 sono proseguiti presso l'edificio di via Roentgen gli interventi di installazione di sistemi illuminanti a LED a maggiore efficienza energetica. Con questo intervento sono stati sostituiti complessivamente 5.091 corpi illuminanti nel Campus, per un risparmio annuo di 560.155 kWh.

MONITORAGGIO ENERGETICO

Nel 2024 è stato completato l'aggiornamento del software di monitoraggio energetico e implementata una nuova sensoristica avanzata per il controllo e la contabilizzazione dei consumi energetici su tutto il Campus. Questo sistema integrato consente all'Università di ottenere dati precisi e in tempo reale sui flussi energetici degli edifici, identificando aree di inefficienza e ottimizzando le strategie di gestione dell'energia.

SOSTITUZIONE DELLE CALDAIE TRADIZIONALI A GAS CON POMPE DI CALORE AD ALTO RENDIMENTO

Nel quadro delle iniziative per il raggiungimento della neutralità carbonica, nel 2024 sono state sostituite le caldaie a gas con pompe di calore ad alto rendimento presso gli edifici di Sarfatti25 e Gobbi5. Questo intervento rappresenta un passo significativo verso l'eliminazione delle fonti fossili dal Campus, contribuendo alla riduzione delle emissioni di CO₂ e migliorando l'efficienza energetica complessiva degli impianti di riscaldamento e raffrescamento.

Facility management

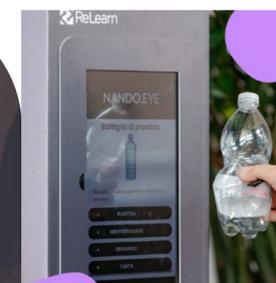
PROGETTO RIFIUTI

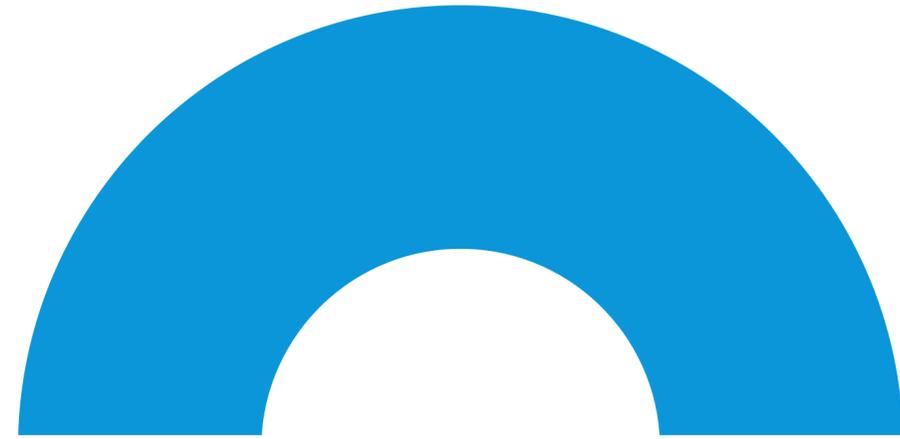
Nel 2024 sono state ulteriormente intensificate le attività per il miglioramento del monitoraggio della quantità e della tipologia di rifiuti prodotti, consolidando la collaborazione con AMSA attraverso la stipula di un accordo specifico per il controllo e il monitoraggio della raccolta differenziata nel Campus.

L'anno è stato caratterizzato da significativi interventi strutturali e comunicativi: l'eliminazione definitiva dei cestini dagli uffici, la riorganizzazione delle isole di raccolta differenziata con l'incremento del numero di contenitori per i rifiuti, e l'utilizzo estensivo della piattaforma NANDO, una delle prime applicazioni basate su intelligenza artificiale in grado di misurare quantità, tipologia e qualità della raccolta differenziata, sviluppata dalla start-up ReLearn, che ha partecipato, tra gli altri, ai percorsi di accelerazione di B4i – Bocconi for innovation. Tutte queste iniziative stanno producendo risultati positivi anche in termini di miglioramento della qualità della raccolta differenziata dei rifiuti presso le sedi del Campus.

MONITORAGGIO IDRICO

Nel 2024 è stato adottato un sistema avanzato di monitoraggio dei consumi idrici attraverso l'installazione di software specializzati e sensoristica dedicata, finalizzati al controllo in tempo reale dei flussi d'acqua e all'individuazione tempestiva di eventuali perdite idriche. Questa innovazione tecnologica consente all'Università di ottimizzare la gestione delle risorse idriche, riducendo gli sprechi e migliorando l'efficienza del sistema distributivo del Campus. Il sistema di monitoraggio rappresenta un ulteriore passo verso una gestione più sostenibile e responsabile delle risorse naturali, permettendo interventi mirati e rapidi in caso di anomalie nella rete idrica.





Essere protagonisti
nelle sfide
della sostenibilità

ENGAGE

In considerazione del nostro ruolo, sentiamo la **responsabilità** di essere una voce forte nel **dibattito locale, nazionale e internazionale** sulla sostenibilità, fornendo il nostro impegno e mettendo a disposizione la nostra esperienza, integrando il modello Bocconi con le necessità della comunità locale, del sistema Paese, e del dibattito internazionale.

Intendiamo promuovere il cambiamento, proponendo una nuova idea di imprenditorialità, allineata ai reali bisogni della società, in grado di fornire un tangibile contributo nell'affrontare le sfide globali.



Essere un partner a livello globale

Con un network di quasi 300 scuole partner in 55 paesi, gli studenti Bocconi hanno l'opportunità di intraprendere una crescita accademica e personale su scala globale. Il sistema di relazioni e scambi con prestigiose istituzioni accademiche e centri di eccellenza internazionali, infatti, consente agli studenti Bocconi di beneficiare di esperienze di studio e lavoro all'estero, fondamentali per completare il bagaglio di competenze e conoscenze necessarie per operare nell'economia globale. Nel 2024, oltre 4.300 studenti hanno trascorso un periodo all'estero, di cui 2.608 per programmi di studio e 1.727 per programmi di lavoro, confermando la crescente propensione verso un'esperienza formativa internazionale che arricchisce significativamente il percorso accademico e professionale degli studenti Bocconi.



INDICATORI

	2022	2023	2024
Università partner	286	288	290
N. Paesi delle Università partner	55	55	55
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	250	211	213
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	3.867	4.234	4.335
▶ di cui: per programmi di studio	2.419	2.560	2.608
▶ di cui: per programmi di lavoro	1.448	1.674	1.727
N. Alumni	135.284	141.207	146.901
% Alumni all'estero	16%	16%	16%

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Comunità di Alumni e sostenibilità

La Bocconi conta più di 140.000 Alumni in tutto il mondo, e la Community offre uno spazio di condivisione alimentato da iniziative promosse con il supporto di Topic Leader, Chapter Leader e Class Leader, che hanno il compito di coordinare e guidare rispettivamente gruppi di interesse tematico, gruppi di Alumni in ogni parte del mondo e classi MBA. La Community organizza più di 350 eventi all'anno, in Italia e nel mondo, per favorire la condivisione di conoscenze, creare nuove reti e garantire una guida in ogni fase della crescita professionale dei nostri Alumni.

Due sono i Topic Group più specificamente riconducibili a tematiche di sostenibilità:

- Sustainability
- Energy & utilities

Gli eventi di approfondimento organizzati nell'anno accademico 2024-2025 hanno spaziato dalla conservazione della biodiversità alle dinamiche dei mercati energetici, con particolare attenzione alle interconnessioni tra sostenibilità ambientale e sviluppo economico. Il programma ha incluso seminari dedicati al futuro del packaging sostenibile, esplorando l'evoluzione normativa e le innovazioni tecnologiche nel settore. Significativo spazio è stato dedicato alla gestione dell'impatto idrico, affrontando la transizione dalla gestione del rischio alla creazione di opportunità di business sostenibile.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Società editoriale Egea e sostenibilità

Egea, società editoriale controllata dall'Università Bocconi, nasce nel 1988 per diffondere la

cultura economico-manageriale universitaria e nel tempo è diventata un punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento professionale. Attraverso il marchio Bocconi University Press, pubblica contributi di alta divulgazione sulle scienze sociali in italiano e inglese, rivolgendosi a studenti, professionisti e imprese con una prospettiva nazionale e internazionale.

Sul fronte della sostenibilità, l'impegno di Egea si concretizza nella costante ricerca, pubblicazione e promozione di testi dedicati ai temi della sostenibilità, contribuendo alla diffusione di una cultura attenta alle sfide ambientali, sociali ed economiche contemporanee. Questi volumi rappresentano un importante strumento di sensibilizzazione e formazione per professionisti, studenti e cittadini interessati a comprendere le prospettive di sviluppo sostenibile.

Come parte integrante del sistema Bocconi, Egea condivide l'impegno dell'Università attraverso diverse iniziative concrete. Sul piano ambientale, da anni utilizza esclusivamente carta certificata FSC (Forest Stewardship Council) per la stampa dei propri volumi. La certificazione garantisce che la carta provenga da foreste gestite responsabilmente, nel rispetto degli standard ambientali, sociali ed economici: protezione delle foreste, tutela delle comunità locali, garanzia di condizioni di lavoro sicure e di qualità, sostenibilità ambientale.

Particolare attenzione è dedicata alla movimentazione delle merci, con la riduzione degli imballaggi e degli spostamenti sia dai fornitori che verso i clienti. Per le spedizioni milanesi, l'azienda ha adottato un servizio di consegna ecologica tramite bicicletta o cargo bike: nel 2024 oltre il 60% delle spedizioni effettuate dalla casa editrice e dalla libreria su Milano sono state realizzate in bicicletta.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



CORSO MULTICAMPUS CIVICA - IL FUTURO DELL'EUROPA

La quarta edizione del corso multicampus "Il futuro dell'Europa" per gli studenti delle Lauree Specialistiche di tutta l'alleanza CIVICA si è tenuta durante il primo semestre dell'anno accademico 2024-2025. Il corso, coordinato dal professor Carlo Altomonte, è una delle iniziative più distintive del consorzio CIVICA – un'alleanza che unisce 10 tra le principali Università europee nel campo delle scienze sociali, selezionata nel 2019 dalla Commissione Europea e finanziata nell'ambito del programma Erasmus+. Con 12 sessioni online suddivise in 4 moduli, tra cui un modulo dedicato a "Ambiente, sostenibilità e Green Deal dell'UE", il corso esplora le principali aree di sfida per i decisori politici europei. Un totale di 150 studenti ha lavorato a un progetto conclusivo (Capstone Project) per sviluppare soluzioni politiche che rispondano a 4 sfide europee: globalizzazione, democrazia, ambiente e digitalizzazione.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

CORSO CIVICA MULTICAMPUS - LA STRADA VERSO LA TRANSIZIONE VERDE

La prima edizione di un nuovo corso multicampus intitolato "The Road To the Green Transition", disponibile per gli studenti di Master di tutta l'alleanza, è stata lanciata nel secondo semestre dell'anno accademico 2024-2025. Il corso, sviluppato da un gruppo di docenti dell'Alleanza CIVICA coordinati dal Prof. Alexandros Kentikelenis, esplora criticamente le principali sfide politiche per raggiungere l'azzeramento delle emissioni nette di gas

serra entro il 2050, come previsto dall'Accordo di Parigi. Particolare enfasi è posta sul ruolo della politica economica, sul ruolo del settore privato e sulla politica multilivello alla base della transizione verde. Un totale di 107 studenti ha lavorato in 24 gruppi di diversi paesi e discipline al progetto conclusivo: un podcast di 45 minuti relativo alle sfide della politica climatica.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

CIVICA SETTIMANA EUROPEA 2024 - LA MIGRAZIONE IN UN'EUROPA CHE CAMBIA

80 studenti Bachelor dell'alleanza CIVICA, tra cui 10 studenti Bocconi, si sono riuniti alla LSE di Londra dal 25 al 28 giugno 2024 per la Settimana Europea 2024. In questa edizione, dedicata a "Migration in a Changing Europe", gli studenti hanno avuto l'opportunità di approfondire le complessità della migrazione, guidata da fattori come conflitti, disuguaglianze e cambiamenti climatici. Una delle attività più importanti è stata una simulazione del G20 incentrata sulla migrazione climatica. Questa simulazione ha fornito ai partecipanti un'opportunità pratica per comprendere le complessità e le negoziazioni coinvolte nell'affrontare la migrazione indotta dal clima a livello globale.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

CIVICA HONOR SEMINAR - LA POLITICA INDUSTRIALE VERDE IN UNA PROSPETTIVA GLOBALE

Lanciati nell'anno accademico 2023-2024, i seminari CIVICA offrono un'esperienza di apprendimento coinvolgente e intensiva da 3 a 5 giorni agli studenti del master in tutta l'alleanza CIVICA. Guidati da illustri professori ed esperti provenienti da tutta l'alleanza, questi seminari erogati a cadenza semestrale offrono agli studenti delle Lauree Specialistiche la possibilità di impegnarsi in profondità con argomenti complessi, collaborare con colleghi di diversi paesi e discipline e sviluppare competenze pratiche attraverso progetti di gruppo ed esperienze culturali. Nel gennaio 2025, il professor Alexandros Kentikelenis e la professoressa Grace Ballor hanno condotto un seminario CIVICA di quattro giorni sul tema "La politica industriale verde in una prospettiva globale", fornendo a 27 studenti della Bocconi, della Hertie School, dell'IE University, della SGH Warsaw School of Economics e della LSE gli strumenti necessari per comprendere e valutare la transizione verde.

Per approfondimenti:

[+ Shaping-the-green-transition](#)

[+ A-week-in-milan-learning-connecting-and-the-exploring-climate-policy](#)

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

CONFERENZA CIVICA - FAR PROGREDIRE L'ECONOMIA DEL CLIMA: UN CATALIZZATORE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Conferenza CIVICA "Far progredire l'economia del clima: un catalizzatore per lo sviluppo sostenibile"

Nell'ottobre 2024, l'IE University ha ospitato la conferenza "Advancing Climate Economics: A Catalyst for Sustainable Development" nell'ambito dell'iniziativa CIVICA Thematic Activities. Questo incontro di due giorni ha riunito eminenti accademici, responsabili politici e specialisti del clima per esplorare il ruolo delle politiche economiche nell'affrontare il cambiamento climatico. La professoressa Valentina Bosetti della Bocconi ha aperto la prima sessione con una presentazione su "Negative Emission Technologies and Climate Cooperation" incentrata sulle sfide e le potenzialità della cooperazione internazionale nell'implementazione di tecnologie progettate per rimuovere il carbonio dall'atmosfera, una componente cruciale nella lotta al riscaldamento globale.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



PROGETTI DI RICERCA COLLABORATIVA CIVICA - TRANSIZIONE VERDE E POLITICHE CLIMATICHE

Nell'anno accademico 2024-2025, l'alleanza CIVICA ha annunciato la selezione di otto nuovi progetti innovativi di ricerca collaborativa tra le 10 istituzioni partner a seguito del suo quarto bando, tra cui i seguenti che coinvolgono docenti e ricercatori della Bocconi:

- **Valentina Bosetti**, Dipartimento di Scienze Economiche, è tra i team leader del progetto PROLE (Political Results Obtained through Lobbying in Europe). Il progetto mira a studiare e aumentare la consapevolezza sul ruolo degli interessi acquisiti e dell'influenza delle lobby nelle politiche e nei processi decisionali dell'UE relativi al clima. Il team costruirà un set di dati sulle attività di lobbying e sui risultati politici legati all'ambiente nelle principali istituzioni europee.
- **Italo Colantone**, Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche, è tra i team leader di B2G - Brown to Green: The Political Economy of Risks, Voting, and Compensation Policies. Il progetto esamina la transizione verde, affrontando le sfide socioeconomiche e politiche e fornendo così informazioni su come questa transizione influisce sui mercati del lavoro, sul comportamento di voto e sulla progettazione delle politiche in tutta Europa. Piero Stanig, anch'egli del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche, è tra i membri dell'equipe.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

ISTITUZIONE DEL COMITATO PER LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE DI CIVICA (ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY BOARD ESB)

L'Environmental Sustainability Board (ESB) di CIVICA, riunitosi per la prima volta l'11 marzo 2024, rappresenta un'iniziativa strategica dell'alleanza per affrontare le sfide ambientali. Il Comitato è composto da Senior Sustainability Officer di ciascuna istituzione partner e opera sotto il coordinamento del Segretariato CIVICA, con l'obiettivo di scambiare buone pratiche, valutare l'impronta carbonica dell'alleanza e produrre un rapporto strategico sulla sostenibilità.

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Partecipazione a Commissioni, Centri di ricerca, Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità

L'Università Bocconi partecipa a Commissioni, Centri di ricerca e Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità, quali:

- CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) - Commissione delle tematiche di genere
- Culture di genere - Centro di ricerca interuniversitario Culture di genere
- Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane
- CRUI - CNUDD Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità
- CALD - Coordinamento atenei lombardi per la disabilità

Università Bocconi e la Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)

La Bocconi partecipa alla Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS), promossa dalla CRUI. La Rete accoglie gli Atenei italiani impegnati sui temi della sostenibilità e della responsabilità sociale, con l'obiettivo di promuovere la diffusione della cultura e delle buone pratiche di sostenibilità, anche mediante il coordinamento e la condivisione di esperienze e iniziative di interesse finalizzate al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 (Sustainable Development Goals).

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Bocconi e Dolomite Conference sul cambiamento climatico

L'Università Bocconi ha partecipato, in qualità di partner scientifico, alla terza Dolomite Conference sul cambiamento climatico, tenutasi a Trento e Bolzano dal 17 al 19 ottobre 2024. Come nelle precedenti edizioni, l'obiettivo della Conferenza delle Dolomiti è stato quello di agire da catalizzatore di nuove idee per la sostenibilità e di promuovere un approccio etico al cambiamento climatico. La terza edizione della Conferenza delle Dolomiti è stata quella di agire da catalizzatore di nuove idee per la sostenibilità e di promuovere un approccio etico al cambiamento climatico. La terza edizione si è articolata su tre tipologie di sessioni. Le sessioni plenarie hanno coinvolto 100 partecipanti selezionati tra accademici, politici, giornalisti e policy maker, con trasmissione in streaming sui canali social e dei media partner. I contenuti hanno seguito i temi del concept paper preparato da Vision e partner scientifici. I gruppi di problem-setting e problem-solving hanno operato sotto la Chatham House Rule per sviluppare soluzioni concrete alle questioni definite in concept paper redatti dal team Vision insieme a studenti delle università partner. Le sessioni pubbliche sono state aperte a cittadini, turisti di Trento e media, garantendo l'accessibilità dell'evento alla comunità locale.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Bocconi e Parma Greenweek Festival della Green Economy

L'Università Bocconi ha partecipato ai lavori del Festival della Green Economy tenutosi a Parma dal 25 al 30 marzo 2025. L'iniziativa, promossa tra gli altri da L'Economia del Corriere della Sera, Comune di Parma e Università di Parma, si propone di stimolare il dibattito e promuovere azioni concrete per la sostenibilità a livello globale.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione

La Bocconi segue i propri studenti anche nel momento in cui si affacciano al mondo del lavoro, mediante opportunità di stage e di lavoro pubblicate sul portale Bocconi, congiuntamente a iniziative di orientamento professionale ed eventi di incontro con le aziende e recruitment. Nel 2024 sono state pubblicate oltre 10.800 opportunità di stage e lavoro, mentre le iniziative di orientamento professionale sono state 132, con la partecipazione di oltre 1.000 aziende agli eventi di recruitment. L'efficacia di questo sistema di supporto si riflette nell'elevato tasso di occupazione dei laureati del biennio, che a un anno dalla laurea raggiunge il 95,7%. Sotto il profilo della promozione dell'imprenditorialità, Bocconi ha sviluppato da anni iniziative di pre-accelerazione e accelerazione volte a supportare start-up innovative.



INDICATORI

	2022	2023	2024
JOB MARKET			
Opportunità di stage e lavoro pubblicate sul portale Jobgate	13.197	11.752	10.812
Iniziative di orientamento professionale	161	130	132
Partecipazioni aziendali a eventi di recruitment	973	1.032	1.069
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	96,9%	97,1%	95,7%
B4i	2022	2023	2024
Startup accolte da B4i nel programma di pre-accelerazione	30	32	26
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	8	13	16
Startup accolte da B4i nel programma di accelerazione	13	13	12
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	4	7	6

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

B4i Bocconi for innovation

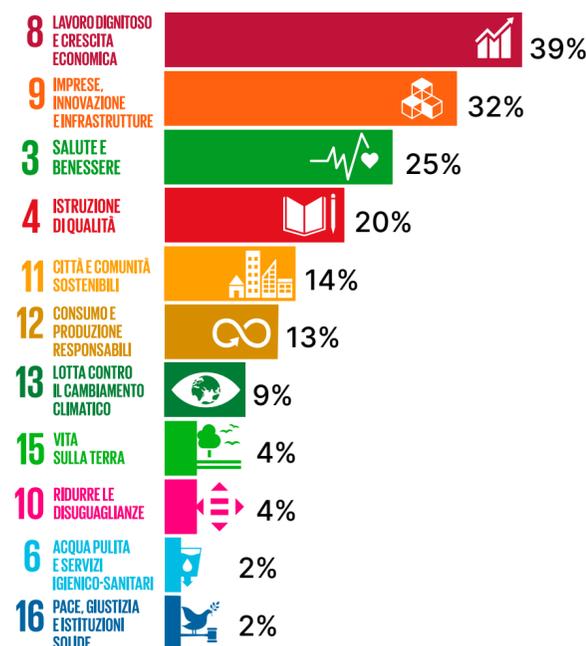
B4i è un'iniziativa dell'Università Bocconi che funge da catalizzatore per le idee e le startup più innovative e ad alto potenziale nell'ecosistema imprenditoriale italiano. Basandosi sull'esperienza unica, il know-how e l'eredità della nostra scuola di business, B4i mira a promuovere la cultura imprenditoriale, a incoraggiare e sostenere start-up innovative e a sviluppare innovazione all'interno delle aziende.

Le start-up per il programma di accelerazione vengono scelte in base a innovatività dell'idea imprenditoriale, qualità del gruppo di fondatori, capacità di soddisfare il mercato e attinenza con le tre aree di specializzazione nelle quali ha deciso di strutturarsi B4i: Digital Tech, Sostenibilità e Made in Italy. Grazie alla specializzazione in sostenibilità, il contributo di B4i si estende ai progetti che affrontano il cambiamento climatico, l'imprenditorialità sociale, l'economia circolare, le comunità e le città intelligenti e le tecnologie pulite.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

CONTRIBUTO DELLE STARTUP SUPPORTATE DA B4I AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI SDGS DELL'AGENDA ONU 2030

Il contributo delle startup supportate da B4i al raggiungimento degli SDGs dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile si concentra prevalentemente su tre aree strategiche: lavoro dignitoso e crescita economica (39%), innovazione e infrastrutture (32%) e salute e benessere (25%). Questa distribuzione riflette l'evoluzione dell'ecosistema B4i verso la sostenibilità, evidenziata dal numero di startup supportate nel corso degli anni.



Nota: assegnato 1 punto per ogni SDG affrontato. La percentuale di ogni SDG è il rapporto tra i punti ottenuti diviso le 56 startup considerate per l'analisi

SUSTAINABILITY CLINICS PER STARTUP

Le Sustainability Clinics per startup sono un programma lanciato da B4i per fornire un percorso intensivo in collaborazione con organizzazioni leader nella sostenibilità, al fine di migliorare l'approccio e le prestazioni di sostenibilità delle startup nelle fasi avanzate di crescita.

Il progetto è stato sviluppato definendo un modello win-win-win che abbinava tre categorie di stakeholder: una startup scelta dopo il programma di accelerazione, un'organizzazione leader nella sostenibilità partner e uno studente di master che avrà l'opportunità di svolgere la tesi e/o lo stage all'interno del programma, sotto la supervisione di un professore della Bocconi.

La prima edizione si è conclusa a luglio 2024 con due startup coinvolte, Empethy, piattaforma digitale nata per facilitare le adozioni consapevoli di animali da compagnia, e MineCrime, società benefit in grado di raccogliere e sistematizzare i dati su criminalità e degrado.

La seconda edizione, attualmente in corso, vede la partecipazione di altre startup:

- **Rilemo**, società specializzata nello sviluppo di dispositivi medici per la diagnostica e il monitoraggio basati su imaging elettromagnetico non ionizzante, abbinata a InVento Innovation Lab
- **Math Legacy**, app che trasforma gli esercizi di matematica in videogame a livelli, abbinata a Save the Children

Per approfondimenti:

[+ Rilemo](#)

[+ Math Legacy](#)

Le Sustainability Clinics per Startup fanno parte di MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action).

ICE INNOVAZIONE E CORPORATE ENTREPRENEURSHIP

L'innovazione e l'imprenditorialità pongono sfide complesse alle grandi aziende. L'Innovation and Corporate Entrepreneurship Center (ICE), fondato congiuntamente da B4i e SDA Bocconi, è un catalizzatore per la ricerca, la formazione e il supporto alle imprese. Mira a stimolare l'energia imprenditoriale delle aziende e a supportarle nella gestione delle fonti di incertezza, sia interne che dal mercato, per ridurre le barriere all'innovazione.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Best Performance Award 2024-2025 premia la crescita e la sostenibilità delle eccellenze italiane

Il Best Performance Award è un'iniziativa SDA Bocconi che ha la finalità di premiare le migliori aziende che creano valore economico, tecnologico, umano, sociale e ambientale, operando in modo complessivamente sostenibile. Il Best Performance Award è il premio annuale dedicato alle imprese italiane, che si distinguono per l'eccellenza nello sviluppo sostenibile inteso in un'accezione ampia, ovvero come la capacità di fare impresa garantendo la continuità aziendale (condizione necessaria) nel rispetto di:

- Dimensione umana e ambientale (Green & Social)
- Innovazione (Innovation & Technology)
- Gestione economica (Value Added)

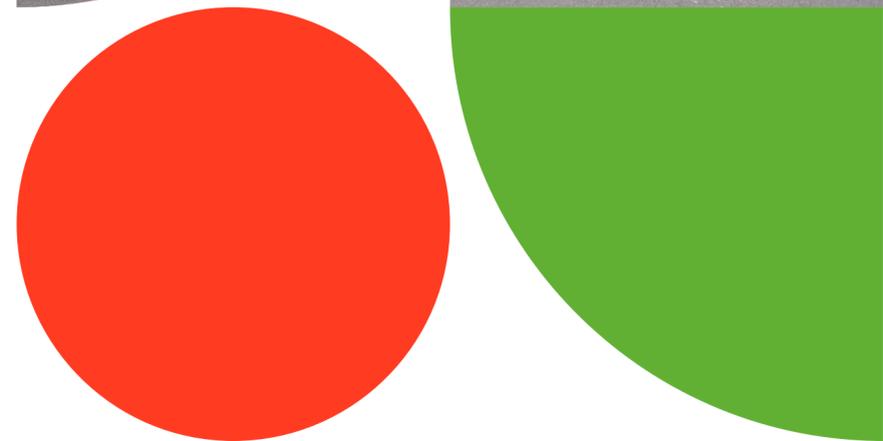
Anche in questa edizione sono stati cinque i riconoscimenti attribuiti dalla giuria, sotto un unico filo conduttore: "Sustainability for Growth". Oltre al Best Performer of the Year, ovvero l'azienda vincitrice al di là delle dimensioni relative, tre premi sono stati assegnati in funzione delle dimensioni (large, medium, small), mentre un premio speciale è stato assegnato all'azienda che si è distinta rispetto al "topic" dell'anno, ovvero il «love brand».

[+ Leggi l'approfondimento](#)



Favorire l'integrazione nella comunità locale

La connessione tra Università Bocconi con la comunità che la ospita è sempre stata estremamente solida, nonostante la forte connotazione internazionale dell'Ateneo. L'Università è da anni impegnata nell'organizzazione di eventi e iniziative di ampio respiro, sia nel campo della responsabilità e innovazione sociale, che dell'impegno civico nei confronti di persone o gruppi svantaggiati. In aggiunta, l'Università ha da anni intrapreso un percorso di forte riqualificazione e investimento nelle aree del Campus e nelle zone urbane a esso collegate. Il Bocconi Urban Campus, progettato per mettere a disposizione di studenti, docenti e staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, è stato ideato anche per essere condiviso con i cittadini del quartiere e con l'intera città di Milano.



INDICATORI

	2022	2023	2024
Salone CSR-IS - Organizzazioni partecipanti	270	284	270
Salone CSR-IS - Relatori	421	549	530
Salone CSR-IS - Eventi	>100	>100	>100



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Salone della CSR e dell'innovazione sociale

Il Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale è il più importante evento in Italia dedicato alla sostenibilità. Rappresenta un'occasione unica di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori. L'Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore del Salone della CSR e dell'innovazione sociale.

La 12° edizione del Salone, dal titolo Sfidare le contraddizioni, si è svolta il 9, 10 e 11 ottobre 2024 all'Università Bocconi di Milano. L'edizione nazionale è stata preceduta dalle tappe del

Giro d'Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da gennaio a dicembre.

All'edizione nazionale hanno partecipato 270 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup. Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 530 relatori, prevedeva oltre 100 eventi per oltre 120 ore di diretta streaming. Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming e si possono rivedere sul canale YouTube del Salone.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

Comitato Community and Social Engagement

L'Università Bocconi nasce, si fonda e si sviluppa sulla base di un solido sistema di valori, quali il pluralismo delle culture e delle idee, l'adesione ai principi della società aperta, la responsabilità sociale, l'integrità morale, la cultura della legalità, la solidarietà, l'equilibrio e la mobilità sociale.

Da questo forte impegno nasce il progetto Community and Social Engagement, che si prefigge di valorizzare i temi della responsabilità sociale all'interno della comunità Bocconi, e di rendere più esplicito quanto già presente in questo ambito.

La Prof.ssa Marta Cartabia, prorettrice all'Impegno Sociale e agli Affari Istituzionali (Dean for Social Engagement and Institutional Affairs), coordina le iniziative di Terza Missione, promuovendo un dialogo aperto con la comunità e il terzo settore e presiede il Comitato Community and Social Engagement. Inoltre, rappresenta l'Ateneo nelle relazioni istituzionali con il Ministero dell'Università e della Ricerca, la Regione, il Comune di Milano e altri enti locali, supportando le attività di orientamento e l'interazione con le scuole superiori.

Alcune iniziative di coinvolgimento della comunità riguardano, ad esempio:

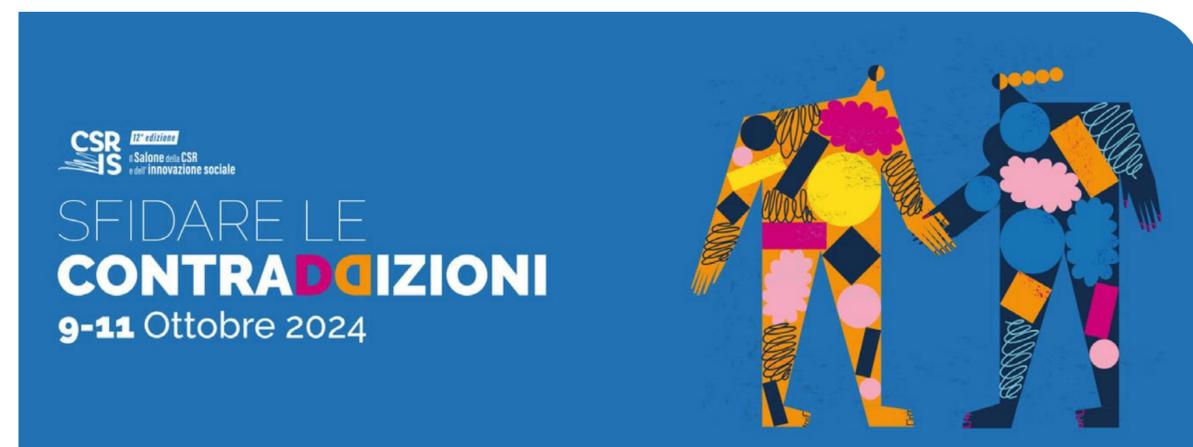
- **Supporto a Pane Quotidiano**, organizzazione laica, apolitica e senza scopo di lucro, con la quale la Bocconi ha sviluppato una collaborazione a partire dall'anno accademico 2015-2016. Pane Quotidiano sostiene gratuitamente le fasce più povere della popolazione, offrendo cibo e vestiario. L'Università Bocconi promuove questa iniziativa di volontariato, mediante la quale i volontari possono donare il loro tempo erogando, attraverso questa associazione, pasti nei pressi del Campus.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

- **Studiare in carcere**: nel 2016 la Bocconi ha avviato un progetto con il Carcere di Opera, dove i detenuti, iscritti regolarmente all'Università, studiano le registrazioni video delle lezioni e incontrano docenti per consolidare ciò che hanno studiato. L'obiettivo è quello di mettere in moto un processo positivo, fondata sulla dignità che deriva dall'impegno nello studio.

[+ Leggi l'approfondimento](#)

[+ Leggi gli approfondimenti sulle Attività di Terza Missione e Impatto Sociale](#)



GRI Content Index

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.





INDICATORE	PAGINA	INDICATORE	PAGINA	INDICATORE	PAGINA
GRI 1: Principi fondamentali		GRI 3: Temi materiali		GRI 306: Rifiuti	
GRI 1: Pubblicazione di un GRI content index	48	GRI 3: Informativa 3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	11	GRI 306-3 Rifiuti generati	37
GRI 2: Informative Generali		GRI 3: Informativa 3-2 Elenco di temi materiali	11, 17	GRI 401: Occupazione	
GRI 2: Informativa 2-1 Dettagli organizzativi	4, 5, 6	GRI 3: Informativa 3-3 Gestione dei temi materiali	11, 17, 18, 27, 39	GRI 401-1 Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	5, 25, 26
GRI 2: Informativa 2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	2	GRI 201: Performance economica		GRI 404: Formazione e istruzione	
GRI 2: Informativa 2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	2	GRI 201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	5	GRI 404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	5
GRI 2: Informativa 2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	4, 5, 6	GRI 302: Energia		GRI 405: Diversità e pari opportunità	
GRI 2: Informativa 2-7 Dipendenti	5, 25, 26	GRI 302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione	37	GRI 405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	5, 15, 16, 30, 31, 32
GRI 2: Informativa 2-9 Struttura e composizione della governance	8, 9, 10, 15, 16	GRI 302-4 Riduzione del consumo di energia	37	GRI 405-2 Rapporto tra salario di base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	31
GRI 2: Informativa 2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	16	GRI 303: Acqua ed effluenti		GRI 413: Comunità locali	
GRI 2: Informativa 2-11 Presidente del massimo organo di governo	16	GRI 303-5 Consumo idrico	37	GRI 413-1 Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale	34, 35, 45, 46
GRI 2: Informativa 2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	8, 9, 10, 12	GRI 305: Emissioni			
GRI 2: Informativa 2-23 Impegno in termini di policy	9, 10, 12	GRI 305-1 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	37		
GRI 2: Informativa 2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	9, 10, 12	GRI 305-2 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	37		
GRI 2: Informativa 2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	11	GRI 305-3 Altre emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette (Scope 3)	37		