



Università Commerciale
Luigi Bocconi



EINAUDI INSTITUTE FOR ECONOMICS AND FINANCE

I manager pubblici che vogliamo

Una proposta di riforma della dirigenza dei Ministeri

di Nicola Bellé e Giovanni Valotti

APPENDICE

Figura A.1. Numero di dirigenti nei Ministeri (2007-2012)

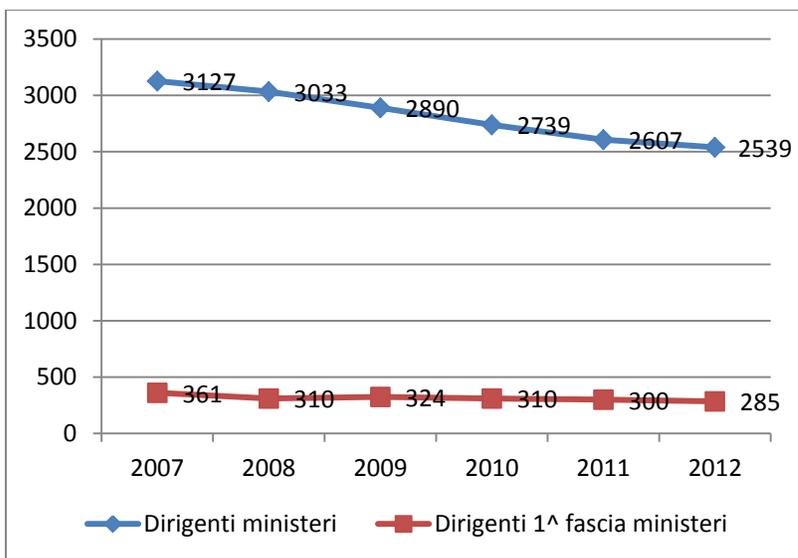


Figura A.2. Numero di dirigenti nella PCM (2007-2012)

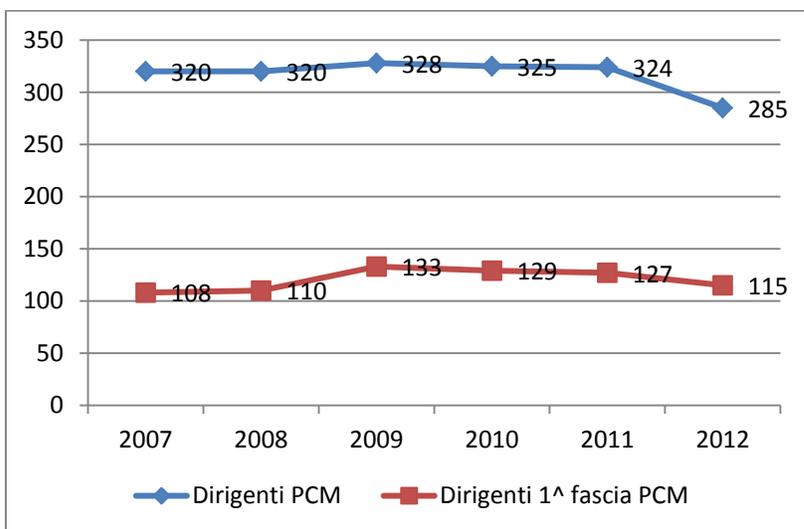


Figura A.3. Numero di dipendenti per dirigente nei Ministeri (2007-2012)

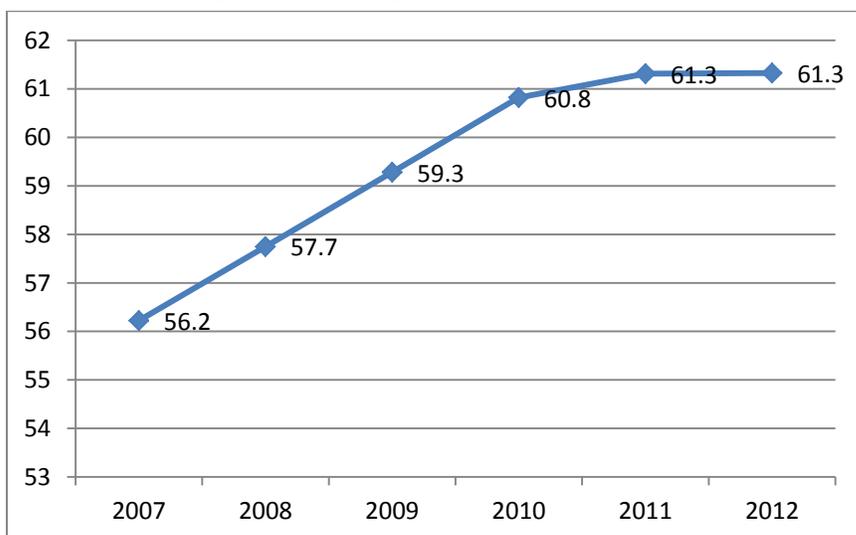


Figura A.4. Numero di dipendenti per dirigente nella PCM (2007-2012)

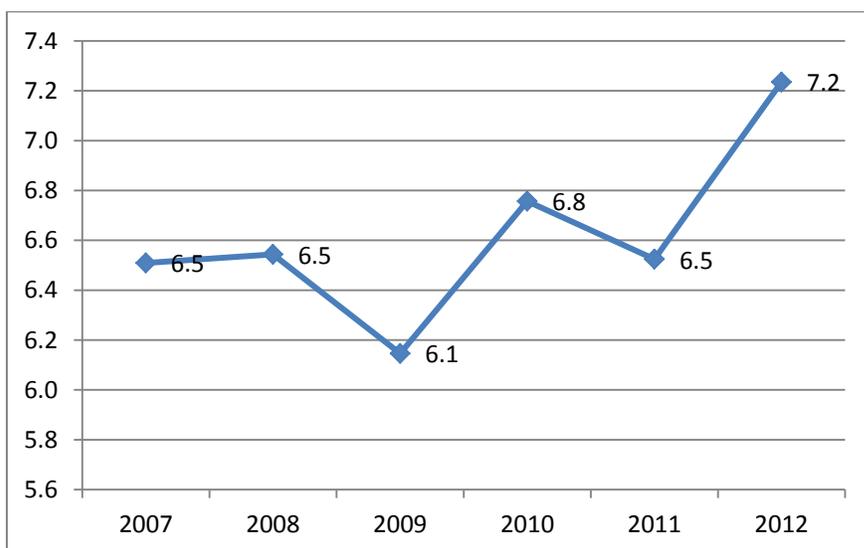


Figura A.5. Percentuale di dirigenti di genere femminile nei Ministeri (2007-2012)

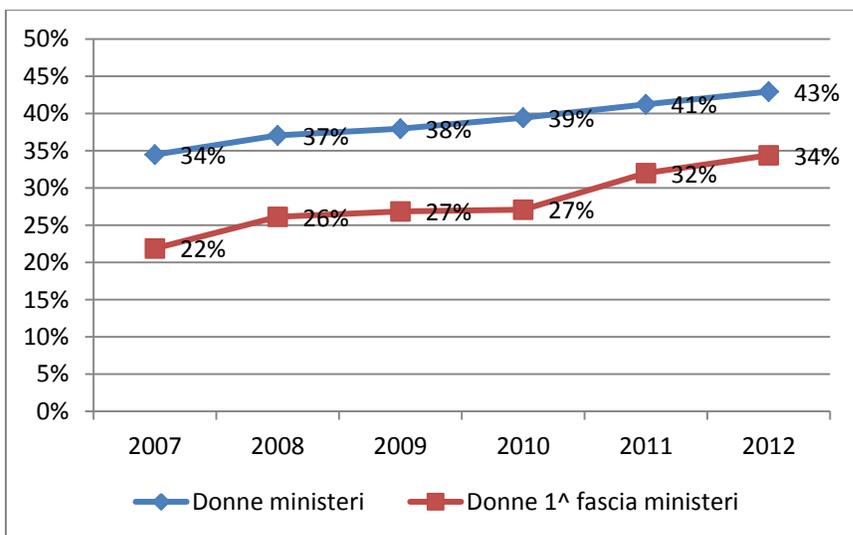


Figura A.6. Percentuale di dirigenti di genere femminile nella PCM (2007-12)

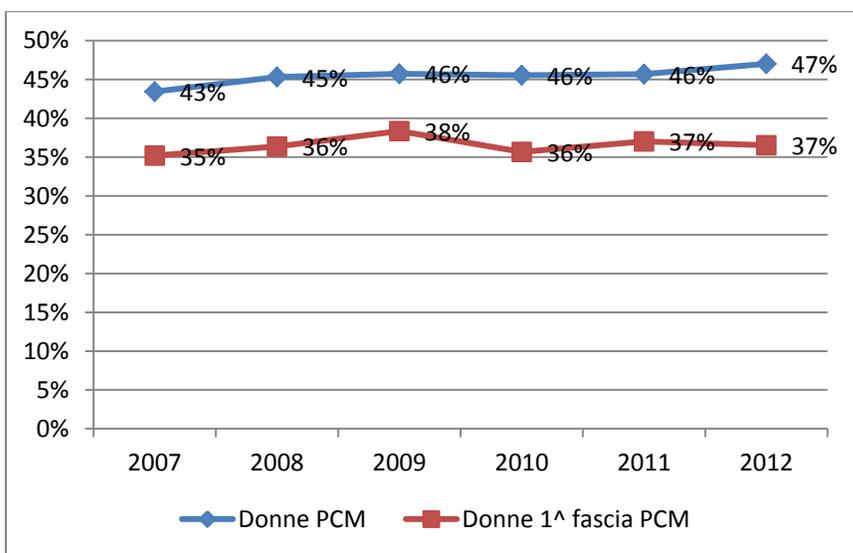


Figura A.7. Percentuale di dirigenti in possesso di un titolo post-laurea nei Ministeri (2007-2012)

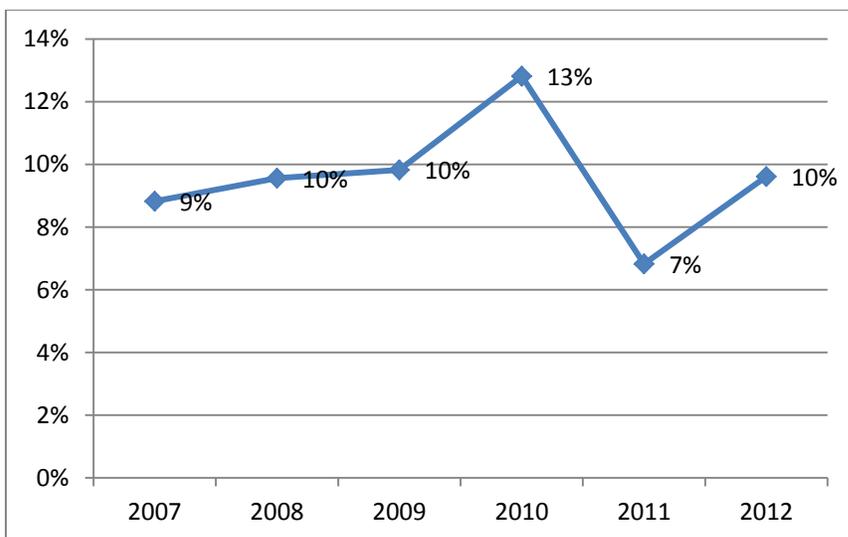


Figura A.8. Età media (in anni) dei dirigenti dei Ministeri (2007-2012)

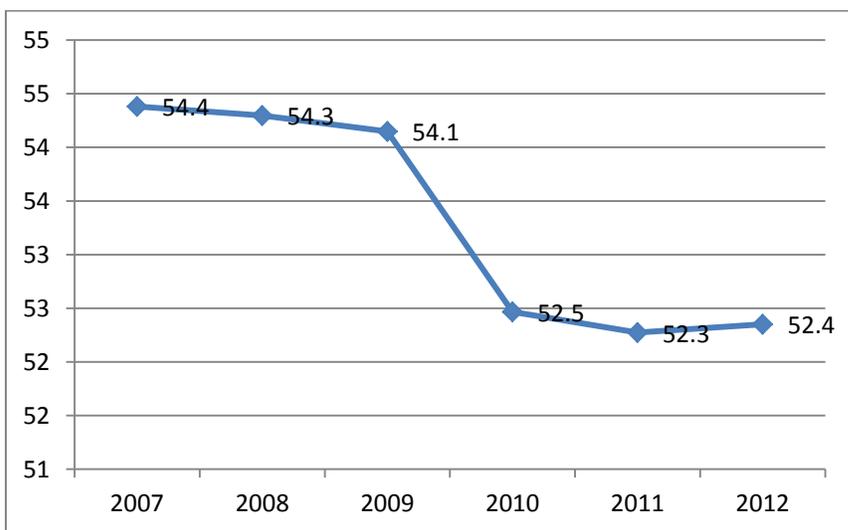


Figura A.9. Età media (in anni) dei dirigenti della PCM (2007-2012)

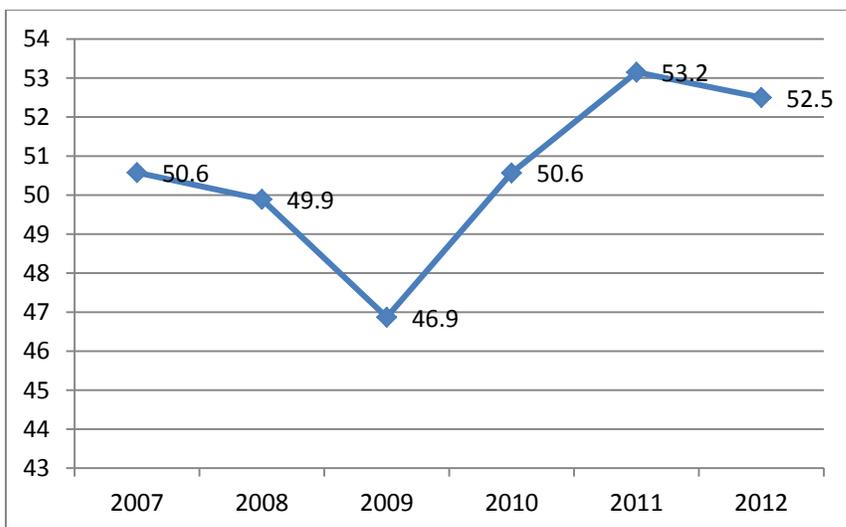


Figura A.10. Anzianità media di servizio (in anni) nei Ministeri (2007-2012)

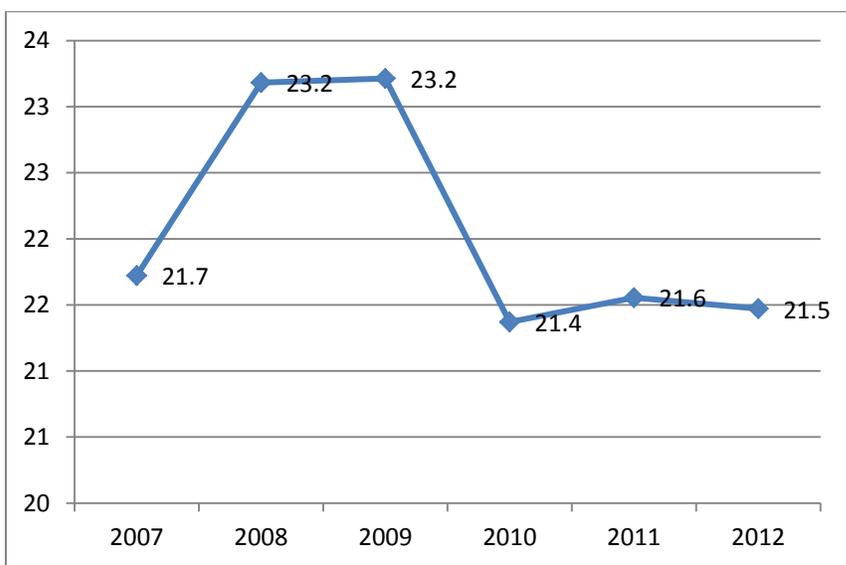


Figura A.11. Anzianità media di servizio (in anni) dei dirigenti della PCM (2007-2012)

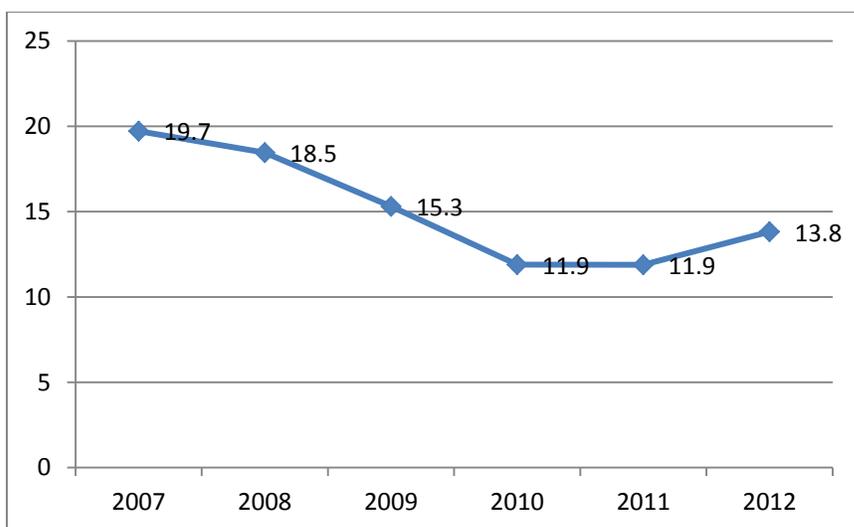


Figura A.12. Percentuale di dirigenti a tempo determinato nei Ministeri (2007-2012)

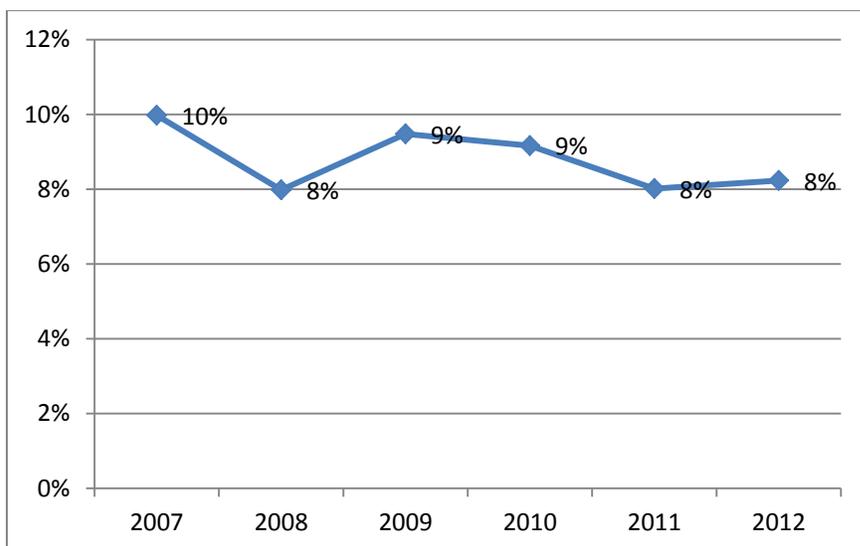


Figura A.13. Percentuale di dirigenti a tempo determinato nella PCM (2007-2012)

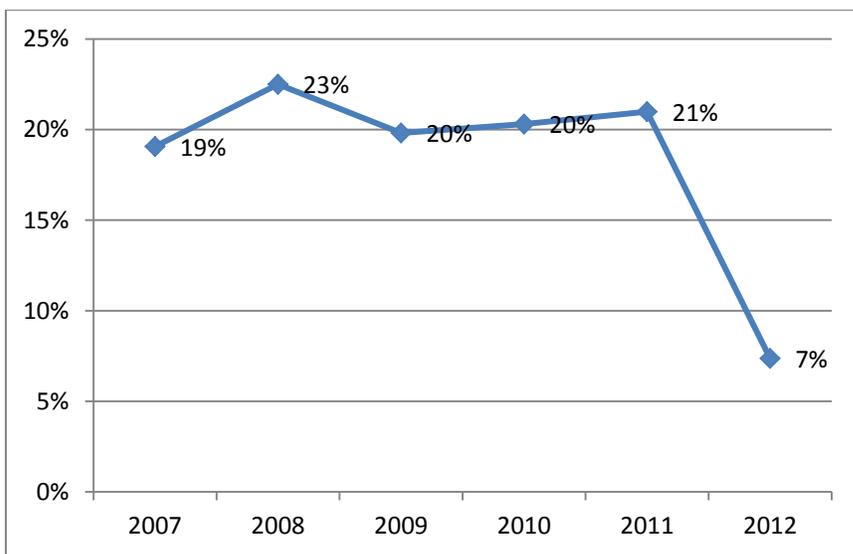


Figura A.14. Percentuale di dirigenti dei Ministeri in mobilità temporanea (2007-2012)

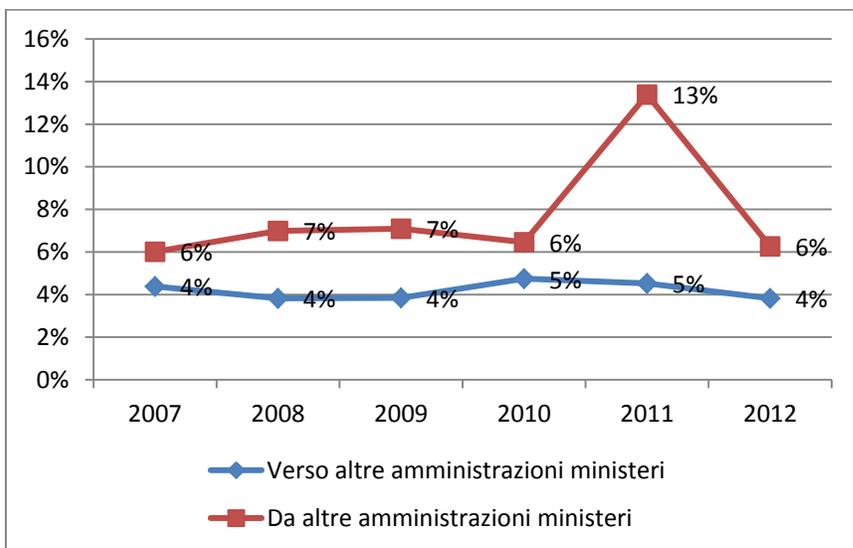


Figura A.15. Percentuale di dirigenti della PCM in mobilità temporanea (2007-2012)

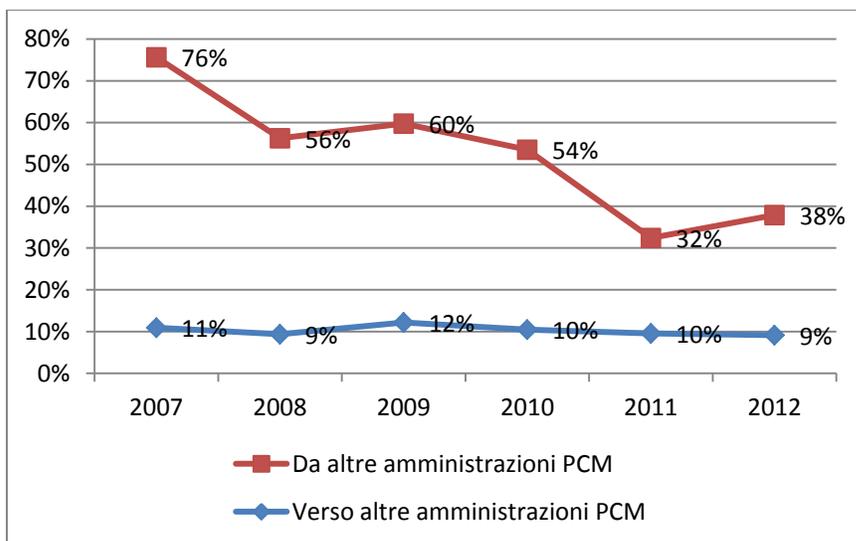


Figura A.16. Retribuzione totale media dei dirigenti dei Ministeri (2007-2012)

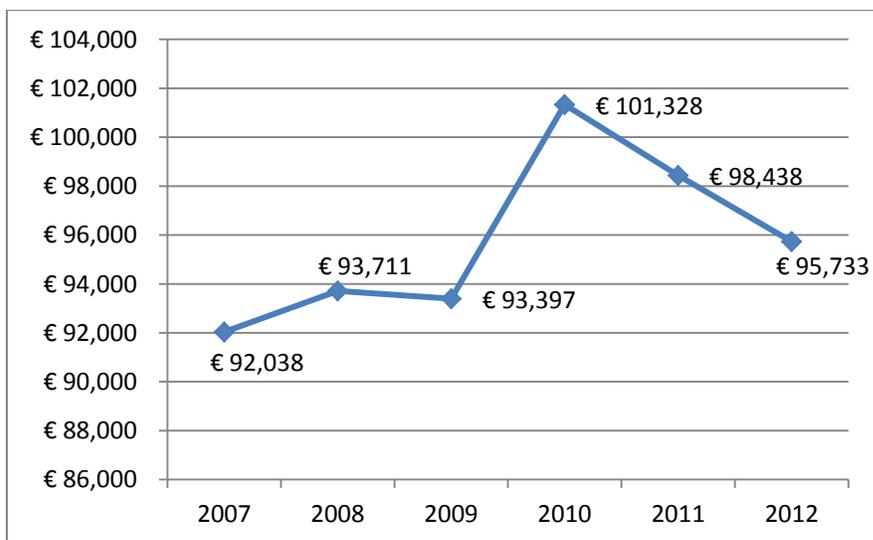


Figura A.17. Retribuzione totale media dei dirigenti della PCM (2007-2012)

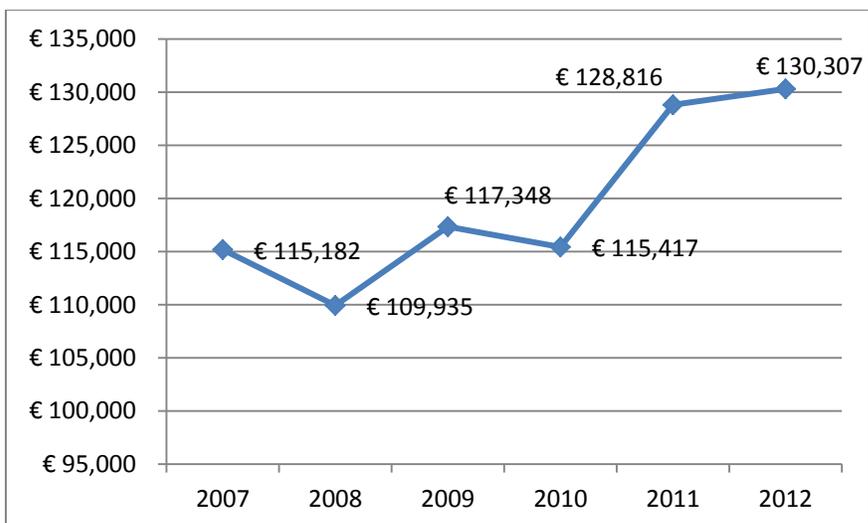


Figura A.18. Incidenza della retribuzione di risultato sulla retribuzione totale dei dirigenti dei Ministeri (2007-2012)

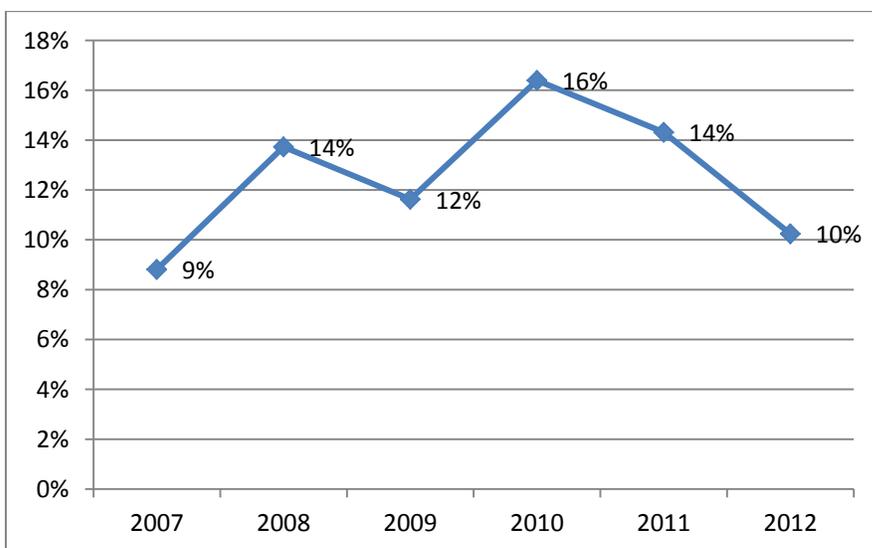


Figura A.19. Incidenza della retribuzione di risultato sulla retribuzione totale dei dirigenti della PCM (2007-2012)

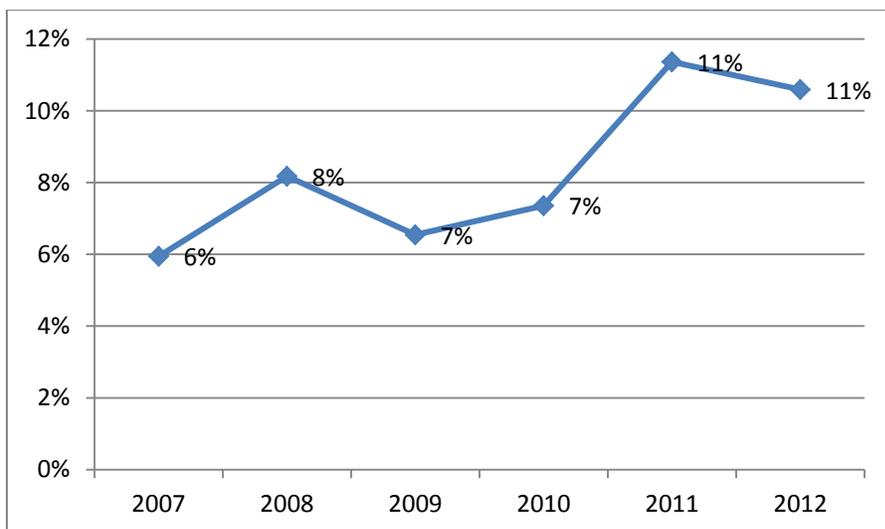


Tabella A.1. Principali caratteristiche della dirigenza dei Ministeri (2007-2012)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Δ 07-12	
N. Dirigenti	3127	3033	2890	2739	2607	2539	-19%	
N. Dirigenti 1^ fascia	361	310	324	310	300	285	-21%	
Dipendenti per dirigente	56.2	57.7	59.3	60.8	61.3	61.3	9%	
Donne (%)	34%	37%	38%	39%	41%	43%	25%	
Donne 1^ fascia (%)	22%	26%	27%	27%	32%	34%	57%	
Laurea (%)	97%	98%	98%	99%	99%	98%	1%	
Post-laurea (%)	9%	10%	10%	13%	7%	10%	9%	
Età media (anni)	54.4	54.3	54.1	52.5	52.3	52.4	-4%	
Anzianità media di servizio (anni)	21.7	23.2	23.2	21.4	21.6	21.5	-1%	
Tempo determinato (%)	10%	8%	9%	9%	8%	8%	-17%	
Mobilità temporanea (%)	Out	4%	4%	4%	5%	5%	4%	-13%
	In	6%	7%	7%	6%	13%	6%	4%
Retr. totale media	€ 92,038	€ 93,711	€ 93,397	€ 101,328	€ 98,438	€ 95,733	4%	
Retr. risultato media	9%	14%	12%	16%	14%	10%	16%	

Tabella A.2. Principali caratteristiche della dirigenza della PCM (2007-2012)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Δ 07-12	
N. Dirigenti	320	320	328	325	324	285	-11%	
N. Dirigenti 1^ fascia	108	110	133	129	127	115	6%	
Dipendenti per dirigente	6.5	6.5	6.1	6.8	6.5	7.2	11%	
Donne (%)	43%	45%	46%	46%	46%	47%	8%	
Donne 1^ fascia (%)	35%	36%	38%	36%	37%	37%	4%	
Laurea (%)	99%	100%	100%	100%	100%	100%	1%	
Post-laurea (%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
Età media (anni)	50.6	49.9	49.0	50.6	53.2	52.7	4%	
Anzianità media di servizio (anni)	19.7	18.5	15.3	11.9	12.0	13.8	-30%	
Tempo determinato (%)	19%	23%	20%	20%	21%	7%	-61%	
Mobilità temporanea (%)	Out	11%	9%	12%	10%	10%	9%	-17%
	In	76%	56%	60%	54%	32%	38%	-50%
Retr. totale media	€ 115,182	€ 109,935	€ 117,348	€ 115,417	€ 128,816	€ 130,307	+13%	
Retr. risultato media	6%	8%	7%	7%	11%	11%	78%	