Bocconi

BILANCIO 2024

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
del 16 aprile 2025

Università
Bocconi
MILANO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E ORGANI DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE	Prof. Andrea Sironi *
VICE PRESIDENTE	Prof. Guido Tabellini *
RETTORE	Prof. Francesco Billari *
CONSIGLIERE DELEGATO	Dott. Riccardo Taranto *
CONSIGLIERI	Dott. Carlo Bonomi
	Dott.ssa Silvia Candiani
	Dott. Vittorio Colao*
	Dott. Enrico Cucchiani*
	Dott.ssa Margherita Della Valle
	Dott. Guerino Figlino (rappresentante degli studenti)
	Dott. Alessandro Foti
	Avv. Patrizia Grieco
	Dott. Vittorio Grilli
	Dott. Carlo Messina
	Dott.ssa Maria Serena Porcari*
	Prof.ssa Annalisa Prencipe (rappresentante dei docenti)
	Dott. Gianfelice Rocca
	Dott. Marco Tronchetti Provera
SEGRETARIO DEL CONSIGLIO E DEL COMITATO ESECUTIVO	Dott.ssa Silvia Colombo

ORGANI DI CONTROLLO

COLLEGIO DEI REVISORI	Dott.ssa Maria Gimigliano (PRESIDENTE)
	Dott.ssa Laura Guazzoni
	Dott. Giovanni Rovetta
ORGANISMO DI VIGILANZA	Avv. Bruno Giuffrè (PRESIDENTE)
	Dott. Enrico Maria Bignami
	Dott.ssa Rosalba Casiraghi
SOCIETÀ DI REVISIONE	PricewaterhouseCoopers Spa

* Membri del Comitato Esecutivo

LA BOCCONI IN BREVE

DATA FONDAZIONE
1902

DOCENTI DI RUOLO, NON DI RUOLO ED ESTERNI AL 31.12.2024
1733 di cui 437 Core Faculty

STAFF AL 31.12.2024*
752 dipendenti

STUDENTI ISCRITTI A.A. 2024-2025**
15.427 di cui 5098 stranieri

UNIVERSITÀ PARTNER NEL MONDO
290

NUMERO LAUREATI 2022-2023
2412 laureati triennali
2046 laureati biennali
213 laureati quadriennali

NUMERO LAUREATI 2023-2024***
2474 laureati triennali
1574 laureati biennali
198 laureati quinquennali

PROVENTI OPERATIVI 2024
€ 340,6 milioni

MARGINE OPERATIVO 2024
€ 26,2 milioni

RISULTATO NETTO 2024
€ 24,5 milioni

PATRIMONIO NETTO CONTABILE AL 31.12.2024
€ 747,3 milioni

INVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 2024
€ 19,5 milioni

INVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 2024
€ 4,8 milioni

PATRIMONIO IMMOBILIARE
331.673 metri quadri
(comprese le residenze universitarie di proprietà e in locazione)

7 strutture abitative

1705 posti letto per studenti
(a.a. 2024-2025)

352 posti letto per studenti garantiti presso Aparto Giovenale

AIUTI FINANZIARI AGLI STUDENTI CONCESSI DIRETTAMENTE DALL'UNIVERSITÀ
€ 48,6 milioni così ripartiti:
- € 29,2 milioni esoneri da tasse e contributi corsi di laurea
- € 4,0 milioni esoneri master
- € 14,4 milioni borse di studio
- € 1,0 milioni altri aiuti finanziari

AIUTI FINANZIARI AGLI STUDENTI CONCESSI ATTRAVERSO ISTITUTI DI CREDITO
€ 3,5 milioni finanziamenti agevolati erogati nel 2024

CONTRIBUTI STATALI 2024
€ 12,9 milioni di cui
€ 7,6 milioni Fondo Funzionamento Ordinario

CONTRIBUTI REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO 2024
€ 7,3 milioni

ENDOWMENT AL 31.12.2024
€ 590,2 milioni al valore al costo
€ 720,2 milioni al valore a mercato

* Numero di FTE a fine dicembre 2024
** Dati al 7 marzo 2024 per la Facoltà e al 3 aprile 2024 per la SDA
*** Escluso l'appello di aprile 2025

L'OFFERTA FORMATIVA 2024-2025

SCUOLA UNIVERSITARIA / UNDERGRADUATE SCHOOL

9 CORSI DI LAUREA	N° CLASSI[1] e LINGUA
Economia aziendale e management	6 classi in italiano
Economia e management per arte, cultura e comunicazione / Economics and Management for Arts, Culture and Communication	1 classe in italiano 1 classe in inglese
International Economics and Management	6 classi in inglese
World Bachelor in Business (joint program in partnership con USC University of Southern California e HKUST Hong Kong University of Science and Technology)	1 classe in inglese
International Economics and Finance	4 classi in inglese
Economic and Social Sciences	1 classe in inglese
Economics, Management and Computer Science	1 classe in inglese
Mathematical and Computing Sciences for Artificial Intelligence	1 classe in inglese
International Politics and Government – Politics and policy making	1 classe in inglese
International Politics and Government – Data Society and Organization (curriculum double degree con HEC Paris	1 classe in inglese

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA / GRADUATE SCHOOL

14 CORSI DI LAUREA MAGISTRALE BIENNALI	N° CLASSI e LINGUA
International Management – percorsi: *IM-Concentrations, IM-CEMS, IM-China MIM, IM-Essec, IM-Global Experience*	6 classi in inglese
Marketing Management	2 classi in italiano 1 classe in inglese
Amministrazione, finanza aziendale e controllo / Accounting, Financial Management and Control	2 classi in italiano 1 classe in inglese
Finanza / Finance	1 classe in italiano 2 classi in inglese
Economia e legislazione per l'impresa	1 classe in italiano
Economics and Management in Arts, Culture, Media and Entertainment	1 classe in inglese
Economics and Management of Government and International Organizations	1 classe in inglese
Economic and Social Sciences	2 classi in inglese
Economics and Management of Innovation and Technology	2 classi in inglese
Data Science and Business Analytics	1 classe in inglese
Politics and Policy Analysis	1 classe in inglese
Cyber Risk Strategy and Governance (joint program in partnership con Politecnico di Milano)	1 classe in inglese
Transformative Sustainability (joint program in partnership con Politecnico di Milano)	1 classe in inglese
Artificial Intelligence	1 classe in inglese

2 MASTER UNIVERSITARI PRE-EXPERIENCE	LINGUA
MAFINRISK Quantitative Finance and Risk Management	in inglese
MiMeC Marketing e Comunicazione	in italiano (*2 edizioni*)

[1] L'attività didattica è organizzata in classi. Il numero di studenti per classe varia a seconda del corso di laurea e/o della lingua di insegnamento.

SCUOLA DI GIURISPRUDENZA / SCHOOL OF LAW

1 CORSO DI LAUREA	N° CLASSI e LINGUA
▸ Global Law	1 classe in inglese

1 CORSO DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO	N° CLASSI e LINGUA
▸ Giurisprudenza	2 classi in italiano

1 MASTER UNIVERSITARIO DI I LIVELLO	LINGUA
▸ EBSL LLM in European Business and Social Law	in inglese

2 MASTER UNIVERSITARI DI II LIVELLO	LINGUA
▸ ITL LLM in Law of Internet Technology	in inglese
▸ MDT Diritto tributario dell'impresa	in italiano

1 CORSO DI PERFEZIONAMENTO	LINGUA
▸ Legal Counsel	in italiano

SCUOLA DI DOTTORATO / PHD SCHOOL

5 DOTTORATI DI RICERCA	LINGUA
▸ Business Administration and Management – curricula: *Management*; *Marketing*	in inglese
▸ Economics and Finance – curricula: *Economics*, *Accounting*; *Finance*	in inglese
▸ Legal Studies – curricula: *International and European Law*; *Business and Social law* (parzialmente in italiano)	in inglese
▸ Social and Political Science	in inglese
▸ Statistics and Computer Science – curricula: *Statistics*; *Computer Science*	in inglese

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

3 MBA & EXECUTIVE MBA	LINGUA
▸ Full-Time MBA	in inglese
▸ Global Executive MBA	in inglese
▸ Executive MBA – versione modulare e week-end (Milano e Roma)	in italiano e in inglese
DBA Doctorate in Business Administration	in inglese

7 MASTER FULL-TIME	LINGUA
▸ MAFED Master in Fashion, Experience & Design Management	in inglese
▸ MAMA Master in Arts Management and Administration	in inglese
▸ MCF Master in Corporate Finance	in inglese
▸ MIHMEP Master of International Health Care Management, Economics and Policy	in inglese
▸ MiMS Master in Management per la Sanità	in italiano
▸ MISA Master in Imprenditorialità e Strategia Aziendale	in italiano
▸ MSM Master in Sustainability Management	in inglese

7 EXECUTIVE MASTER	LINGUA
▸ EMMS Executive Master in Marketing & Sales	in inglese
▸ EMF Executive Master in Finance	in italiano
▸ EMMAS Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali	in italiano
▸ EMMAP Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche	in italiano
▸ EMMIO Executive Master in Management of International Organizations	in inglese
▸ EMiLUX Executive Master in Luxury Management	in inglese
▸ EMBE Executive Master in Business of Events	in inglese

150 OPEN PROGRAMS
400 CUSTOM PROGRAMS
30 ONLINE ONDEMAND PROGRAMS
10 EXECUTIVE CAREER DEVELOPMENT PROGRAMS

PRESENTAZIONE DEL BILANCIO 2024

Cari Consiglieri,

il 2024 è stato un anno complesso e denso di sfide geopolitiche ed economiche, caratterizzato da un'inedita tornata elettorale globale che ha interessato 74 paesi, rappresentanti oltre il 49% della popolazione mondiale.

Le elezioni presidenziali negli Stati Uniti, le elezioni europee, quelle in India, Russia, Messico e molti altri paesi hanno generato un clima di incertezza che ha influenzato i mercati finanziari globali. Nonostante questo scenario volatile, l'economia mondiale ha mostrato segnali di resilienza, con una graduale stabilizzazione dopo le turbolenze generate dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino.
I principali indicatori macroeconomici hanno evidenziato:

- *un rallentamento dell'inflazione globale, scesa dal picco del 2022;*
- *una politica monetaria più accomodante da parte delle principali banche centrali;*
- *una ripresa parziale dei flussi commerciali internazionali;*
- *una crescita moderata ma positiva del PIL mondiale.*

I primi mesi del 2025 sono peraltro caratterizzati da una profonda ridefinizione degli equilibri economici globali, con tensioni commerciali crescenti e una progressiva frammentazione delle catene di approvvigionamento globali. Le decisioni unilaterali in materia di dazi, soprattutto tra Stati Uniti e Cina, stanno generando ripercussioni significative sui mercati internazionali, accelerando un processo di "decoupling" economico che sta ridisegnando gli assetti del commercio mondiale.

In questo contesto sfidante, l'Università Bocconi ha colto l'opportunità di rafforzare la propria posizione, trasformando le incertezze in occasioni di crescita e innovazione, sia sul fronte della ricerca, con un numero elevato di Grant ottenuti dai nostri ricercatori, sia della didattica e dell'attrattività degli studenti, soprattutto internazionali. Ha mantenuto una capacità di placement dei propri studenti sul mercato del lavoro elevatissima e confermato i propri ranking a livello europeo e globale.

I nostri risultati di bilancio raccontano una storia di resilienza e dinamismo. Abbiamo chiuso l'esercizio 2024 con un Margine Operativo di € 26,2 milioni, un risultato che rappresenta un balzo in avanti dell'84,5% rispetto all'anno precedente. Un salto che non è solo numerico, ma testimonia la nostra capacità di generare valore in un contesto economico complesso.

Il Risultato netto ha raggiunto € 24,5 milioni, più che raddoppiando il risultato del 2023. Questo traguardo è il frutto di una gestione accorta e di una visione strategica che guarda oltre le contingenze immediate.
I Proventi operativi sono cresciuti del 10,8%, superando quota € 340,6 milioni, mentre siamo riusciti a contenere l'aumento dei Costi operativi al 7,3%, dimostrando un'attenzione gestionale che ci inorgoglisce e garantisce solidità anche per le sfide attuali e del nuovo Piano Strategico 2026-2030, in preparazione.

Di seguito, alcuni elementi caratterizzanti l'esercizio.

L'Endowment ha registrato una performance del 12,2%, con un valore di mercato che ha raggiunto € 720,2 milioni, confermando la strategia di investimento di lungo periodo.

Abbiamo ulteriormente rafforzato il nostro impegno per il sostegno agli studenti concedendo oltre € 48,6 milioni di aiuti finanziari, assegnando borse e agevolazioni a 4236 studenti e lanciando il programma Bocconi4Access to Education.

Relativamente a ricerca e innovazione abbiamo ottenuto 12 ERC Grant nel 2023-2024 con un tasso di successo del 42% negli ERC Starting Grants, oltre ad aver partecipato alla costituzione della Tech Europe Foundation per promuovere innovazione e imprenditorialità.

In merito all'internazionalizzazione abbiamo raggiunto il numero di 290 università partner nel mondo. Il 27% degli studenti e oltre il 40% delle matricole sono di nazionalità estera. Prosegue anche la progressiva implementazione di nuovi corsi e l'aumento dell'offerta formativa in inglese.

In merito al fundraising, nel corso dell'anno appena concluso è stata firmata la donazione più significativa di sempre per la nostra università da parte della Fondazione Leonardo Del Vecchio. La raccolta di nuove pledge ha superato i € 18,5 milioni definiti come obiettivo e si è tenuto il primo Gala Dinner per raccolta fondi negli USA, con un'elevata partecipazione di nuovi donor e la raccolta di oltre 350 mila USD.

Il Bilancio 2024 conferma la solidità patrimoniale dell'Ateneo, con un Patrimonio Netto di € 747,3 milioni e una posizione finanziaria netta positiva. Questi risultati ci permettono di guardare con fiducia al futuro, continuando a investire in formazione, ricerca e impatto sociale, fedeli alla missione originaria di Ferdinando Bocconi.

Ringrazio il Consiglio di Amministrazione e in particolare i membri del Comitato Esecutivo, i membri del Collegio dei Revisori e dell'Organismo di Vigilanza, sempre attenti e vicini alla nostra università; tutte le colleghe e i colleghi del Corpo Docente e dirigenti e personale dello Staff, la cui dedizione, il fortissimo senso di appartenenza e la qualità continuano a crescere; la Comunità degli Alumni e la sua Presidente, Silvia Candiani, che ci hanno fatto sempre sentire il loro sostegno e contributo e tutti i generosi sostenitori, che anche quest'anno non hanno mancato di esserci vicini: imprese, fondazioni, istituzioni e individui.
Agli studenti un affettuoso saluto e i migliori auguri per una brillante carriera universitaria e ancor più per il percorso professionale e di vita, ringraziandoli per i suggerimenti e gli stimoli che hanno saputo darci in questo periodo particolarmente sfidante.

Milano, 16 aprile 2025

Il Consigliere Delegato
Riccardo Taranto

CONTO ECONOMICO

		2024	2023	% Incr.	n° pag
A.	**PROVENTI OPERATIVI**				
A-I	Proventi propri	285.666.066	255.089.630	12,0%	56
	Ricavi per didattica	*250.643.496*	*227.238.049*	*10,3%*	56
	Proventi da ricerca	*35.022.570*	*27.851.581*	*25,7%*	57
A-II	Contributi	32.866.662	31.905.886	3,0%	57
A-IV	Proventi per gestione diretta diritto allo studio	14.620.874	13.389.220	9,2%	59
A-V	Altri proventi e ricavi diversi	7.491.837	6.980.260	7,3%	59
A-VI	Variazione rimanenze	(21.026)	(54.240)	(61,2%)	59
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**340.624.413**	**307.310.756**	**10,8%**	
B.	**COSTI OPERATIVI**				
B-VIII	Costi del personale	193.178.611	179.984.477	7,3%	59
	Costi personale docente	*125.497.279*	*116.211.750*	*8,0%*	60
	Costi staff	*67.681.332*	*63.772.727*	*6,1%*	60
B-IX	Costi della gestione corrente	88.701.623	81.372.398	9,0%	61
B-X	Ammortamenti e svalutazioni	27.939.497	26.995.319	3,5%	62
B-XI	Accantonamenti/utilizzi per rischi e oneri	623.125	581.501	7,2%	63
B-XII	Oneri diversi di gestione	3.993.915	4.186.870	(4,6%)	63
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**314.436.771**	**293.120.565**	**7,3%**	
	MARGINE OPERATIVO	**26.187.642**	**14.190.191**	**84,5%**	
	% sul totale proventi	7,7%	4,6%		
C.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.831.881	5.084.036	93,4%	63
D.	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(2.068.000)	(1.141.100)	81,2%	64
	RISULTATO ANTE IMPOSTE	**33.951.523**	**18.133.127**	**87,2%**	
	% sul totale proventi	10,0%	5,9%		
F.	IMPOSTE SUL REDDITO	(9.437.086)	(7.224.132)	30,6%	64
	RISULTATO D'ESERCIZIO	**24.514.437**	**10.908.995**	**124,7%**	
	% sul totale proventi	7,2%	3,5%		

STATO PATRIMONIALE

	31.12.2024	31.12.2023	n° pag.
ATTIVITÀ			
A–I Immobilizzazioni immateriali	11.906.277	11.979.921	41
A-II Immobilizzazioni materiali	268.129.924	270.655.057	42
A-III Immobilizzazioni finanziarie	610.309.080	610.362.383	43
A. IMMOBILIZZAZIONI	890.345.281	892.997.361	
B-I Rimanenze finali	859.847	880.874	46
B-II Crediti	148.759.409	134.930.207	46
B-III Attività finanziarie non immobilizzate	1.084.050	1.168.104	49
B-IV Disponibilità liquide	74.010.305	35.052.344	50
B. ATTIVO CIRCOLANTE	224.713.611	172.031.529	
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.605.109	6.091.685	50
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	6.888.420	4.122.249	50
TOTALE ATTIVITÀ	**1.129.552.421**	**1.075.242.825**	
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO			
A–I Fondo di dotazione	350.000	350.000	50
A-II Patrimonio netto vincolato	71.744.927	68.226.498	50
A-III Patrimonio netto non vincolato	675.234.021	651.988.013	50
di cui Risultato d'esercizio	24.514.437	10.908.995	50
A. PATRIMONIO NETTO	747.328.948	720.564.511	50
B. FONDI RISCHI E ONERI	44.109.059	43.641.252	51
C. FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO, PREVIDENZA E ASSISTENZA	7.447.853	7.820.194	51
D. DEBITI di cui:	90.337.851	86.722.103	52
debiti vs banche entro 12 mesi	*1.500.000*	*5.914.461*	
debiti vs banche oltre 12 mesi	*11.250.000*	*12.750.000*	
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	208.159.079	186.148.015	53
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	32.169.631	30.346.750	54
TOTALE PASSIVITÀ E NETTO	**1.129.552.421**	**1.075.242.825**	

RENDICONTO FINANZIARIO

	2024	2023
ATTIVITÀ D'ESERCIZIO		
Margine Finale netto	24.514.437	10.908.995
Ammortamenti e svalutazioni	28.433.922	26.456.823
Variazione fondi rischi e oneri e fondi TFR	95.466	(24.437)
Proventi e oneri finanziari	(10.456.511)	(5.266.330)
Imposte sul reddito del periodo e differite	9.437.086	7.224.132
Flusso di cassa operativo prima delle variazioni di capitale circolante	52.024.400	39.299.183
Variazione crediti, debiti, rimanenze e CCN	12.700.277	19.556.735
Incassi/pagamenti di proventi/oneri finanziari	9.831.880	5.084.037
Flusso di cassa del risultato d'esercizio	**74.556.557**	**63.939.955**
Imposte pagate	(5.932.104)	(15.675.456)
Disponibilità liquide derivanti dall'attività d'esercizio	**68.624.453**	**48.264.499**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Acquisto)/vendita di immobilizzazioni materiali e immateriali	(24.329.894)	(24.110.233)
(Acquisto)/vendita di titoli e partecipazioni	(1.047.506)	(4.971.238)
(Investimenti/disinvestimenti operativi	**(25.377.400)**	**(29.081.471)**
Free cash flow dopo gli investimenti operativi	**43.247.053**	**19.183.028**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Incremento fondi Endowment	2.250.000	2.900.000
Incasso nuovi mutui	-	15.000.000
Rimborso mutui (quota capitale e interessi)	(6.539.092)	(9.745.349)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	**38.957.961**	**27.337.679**
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a inizio esercizio	35.052.344	7.714.665
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine esercizio	74.010.305	35.052.344

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Consiglieri,

Sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Università per l'esercizio 2024 e la sua componente commerciale in allegato.

Vi proponiamo di destinare il risultato economico di esercizio, pari a € 24.514.437 con le seguenti modalità:

- *€ 22.199.950 a incremento del Fondo di riserva straordinaria;*
- *€ 2.254.487 a incremento dei Fondi di ricerca vincolati per i risultati positivi generati nel corso dell'esercizio;*
- *€ 60.000 a incremento della Riserva Indisponibile di patrimonio al fine di poter beneficiare di una riduzione di imposta di pari valore sui dividendi distribuiti a fine 2024 dalla controllata Sebe srl*

Il patrimonio netto vincolato verrà contestualmente movimentato per la riclassifica da Fondi Residui centri di ricerca a Fondo di riserva straordinaria di € 308.117 per i risultati negativi generati dai centri di ricerca nel corso dell'esercizio.

Milano, 16 aprile 2025

Il Consigliere Delegato
Riccardo Taranto

ALLEGATO2

RAPPORTO DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

UNIVERSITÀ COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

****

Al Consiglio di Amministrazione

Premessa

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto le proprie funzioni prendendo a riferimento quelle previste per le Società per azioni per il Collegio Sindacale ed i relativi Principi di Comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (CNDCEC), per quanto compatibili.

Di conseguenza, la presente Relazione è composta da due parti:

a) una prima parte relativa all'attività di revisione contabile del bilancio;

b) una seconda parte relativa all'attività di vigilanza.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, costituito dallo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal Conto Economico e dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa.

A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Università Commerciale Luigi Bocconi al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Nello svolgimento della revisione contabile abbiamo fatto riferimento alla revisione contabile svolta su base volontaria dalla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA. Dagli incontri intervenuti con detta Società di Revisione, abbiamo potuto verificare che la stessa ha svolto il suddetto incarico in conformità dei principi di revisione ISA Italia e che emetterà una Relazione di Revisione senza rilievi relativamente al Bilancio al 31 dicembre 2024.

Anche alla luce di ciò, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

La struttura amministrativa, sotto la direzione del Consigliere Delegato, ha predisposto la Relazione sulla Gestione per l'esercizio 2024.

A nostro giudizio, la Relazione sulla Gestione è coerente con il Bilancio d'esercizio.

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività di vigilanza è stata svolta con riferimento ai principi di comportamento per il Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), quali indicati in precedenza, per quanto compatibili.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, per quanto di nostra competenza.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo acquisito di volta in volta attraverso specifiche riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Università, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. In particolare, ci siamo incontrati con l'Organismo di Vigilanza di cui al Dlgs 231/01 (OdV) ed abbiamo preso visione della relativa Relazione rilasciata da detto OdV e delle indicazioni ivi espresse. Al riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nello svolgimento dell'attività di vigilanza abbiamo tenuto conto delle risultanze degli ulteriori incarichi di verifica e assistenza conferiti alla stessa Società di Revisione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Milano, 10 aprile 2025

Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Maria Gimigliano

Dott.ssa Laura Guazzoni

Dott. Giovanni Rovetta

ALLEGATO3

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione di Università Commerciale L. Bocconi

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Università Commerciale L. Bocconi (l'Università), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Università al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Università in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Università, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligata alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice civile.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei Revisori *per il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Università di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Università o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Università.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Università;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Università di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Università cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 17 aprile 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Federico Sangalli
(Revisore legale)