

RELAZIONE FINALE DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE DELLA VALUTAZIONE COMPARATIVA A N. 2 POSTI DI RICERCATORE UNIVERSITARIO DI RUOLO PER IL SETTORE SCIENTIFICO - DISCIPLINARE SECS-P/08 ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, INDETTA DALL'UNIVERSITA' COMMERCIALE "LUIGI BOCCONI" DI MILANO CON D.R. 5774 DEL 19 NOVEMBRE 2001 IL CUI AVVISO E' APPARSO SULLA GAZZETTA UFFICIALE N. 98 - 4^ SERIE SPECIALE – DELL'11 DICEMBRE 2001.

..*

La Commissione giudicatrice per la valutazione comparativa a n. 2 posti di Ricercatore Universitario di ruolo per il settore scientifico - disciplinare SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese per la Facoltà di Economia dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano è stata nominata, con D.R. n. 5949 del 3 maggio 2002, e integrata, con D.R. n. 6280 del 7 novembre 2002, nelle persone:

- **Prof. Salvatore VICARI**
- **Prof. Italo TREVISAN**
- **Dott.ssa Mariella PIANTONI**

La Commissione, in seguito a regolare convocazione, si è riunita a Milano, presso il Servizio Personale Docente dell'Università Commerciale «Luigi Bocconi», in p.zza Sraffa n. 13/b, in data 17 gennaio 2003 alle ore 12.00 procedendo innanzitutto alla nomina del Presidente nella persona del prof. Salvatore Vicari e del Segretario nella persona della dott.ssa Mariella Piantoni.

La Commissione ha dato lettura del bando di concorso e ha preso visione delle leggi a cui si fa riferimento nel bando stesso ed in particolare dei compiti che la Commissione è chiamata a svolgere.

La Commissione ha stabilito i criteri per la valutazione dei curricula, titoli e pubblicazioni scientifiche presentati da ciascun candidato (all. "1") e li ha consegnati al Responsabile del procedimento amministrativo per la pubblicazione all'Albo Ufficiale e sul sito web dell'Ateneo.

La Commissione ha quindi preso in esame l'elenco trasmesso dall'Ufficio del Personale Docente dell'Università, dei candidati che hanno presentato regolare domanda di ammissione al concorso:

<i>Cognome e nome</i>	<i>Luogo e data di nascita</i>
ADDIS Michela	Roma – 29 maggio 1973
BORGHINI Stefania	Premosello Chiovenda (VB) – 1 marzo 1971
CILLO Paola	Avellino – 3 settembre 1972
MODINA Michele	Sarnico (BG) – 11 settembre 1968

I Commissari hanno dichiarato di non trovarsi in rapporto di parentela o affinità fino al 4° grado incluso, con gli altri Commissari o con l'unica candidata rimasta.

La Commissione, infine, ha preso atto che le domande sono conformi al Bando, le pubblicazioni sono state presentate nei termini previsti e i candidati possiedono i requisiti per partecipare alla valutazione comparativa.

La riunione ha avuto termine alle ore 12.45.

La Commissione riconvocatasi in data 20 febbraio 2003 alle ore 10.00, dopo aver preso atto della rinuncia scritta pervenuta da parte della candidata *dott.ssa Stefania Borghini* a partecipare alla presente valutazione comparativa e dopo aver accertato che i criteri di massima sono stati resi pubblici per più di sette giorni, ha proceduto ad esaminare la documentazione ed i curricula presentati dai candidati elaborando i relativi giudizi individuali e collegiali (all. "2").

La Commissione, conclusa la valutazione suddetta e in considerazione che la prima prova scritta si sarebbe svolta il giorno stesso 20 febbraio 2003 alle ore 14.00, ha deliberato la seguente terna di temi:

Tema nr. 1

“Il candidato compia una valutazione critica delle teorie sulle determinanti del vantaggio competitivo dell’impresa”

Tema nr. 2

“Il candidato discuta gli sviluppi teorici recenti più significativi nel campo del marketing”

Tema nr. 3

“Il candidato tracci un quadro evolutivo delle principali teorie della cosiddetta “resource-based view of the firm”, con un commento critico”

I temi sono stati sigillati in tre distinte buste.

La seduta è stata tolta alle ore 12.15.

La Commissione si è riunita il 20 febbraio 2003 alle ore 14.00 e, dopo aver verificato con l’ufficio competente che i candidati avessero ricevuto l’avviso di convocazione e il diario delle prove scritte nei tempi previsti dal bando per la convocazione alle prove scritte, ha proceduto all’appello.

Sono risultati presenti i seguenti candidati:

- **Dott.ssa Michela Addis** – nata a Roma il 29 maggio 1973;
- **Dott.ssa Paola Cillo** – nata ad Avellino il 3 settembre 1972;
- **Dott. Michele Modina** – nato a Sarnico (BG) l’11 settembre 1968.

La dott.ssa Addis ha estratto la busta che aperta è risultata contenere il tema di cui il Presidente ha dato lettura:

“Il candidato discuta gli sviluppi teorici recenti più significativi nel campo del marketing”.

Il Presidente della Commissione ha proceduto poi all’apertura delle rimanenti buste ed ha letto ai candidati i titoli in esse contenuti.

Prima dell’inizio della prova, il Presidente ha illustrato ai candidati le norme di legge che presiedono allo svolgimento della prova dando inoltre lettura delle disposizioni stesse ivi comprese la normativa vigente che assicura l’anonimato degli elaborati.

La Commissione ha assegnato ai candidati il tempo massimo di 3 ore, a partire dalle ore 14.15, per lo svolgimento della prova. Durante tale svolgimento, la vigilanza è stata esercitata dalla Commissione, di cui almeno due membri sono sempre rimasti in aula.

Alle ore 14.25 il candidato dott. Michele Modena ha dichiarato di volersi ritirare ed ha consegnato alla Commissione la busta grande contenente il materiale concorsuale.

Alle ore 17.15 i candidati hanno consegnato l'elaborato scritto chiuso in busta sigillata. Per consentire l'anonimato, la Commissione si è attenuta alla procedura prevista dalle norme vigenti e tutta la documentazione della prova è stata conservata tra gli atti della Commissione.

In data 21 febbraio 2003 alle ore 10.00 la Commissione, previa discussione relativamente ai contenuti ed alle modalità di svolgimento della seconda prova scritta, ha definito un unico tema:

“Tecniche di campionamento nelle ricerche di mercato quantitative e qualitative”

Sono risultati presenti i seguenti candidati:

- **Dott.ssa Michela Addis** – nata a Roma il 29 maggio 1973;
- **Dott.ssa Paola Cillo** – nata ad Avellino il 3 settembre 1972.

Il Presidente ha ricordato ai candidati le norme di legge già illustrate per la prima prova scritta.

La Commissione ha deciso di concedere ai candidati 1 ora di tempo per lo svolgimento della suddetta prova a partire dalle ore 10.10.

Durante lo svolgimento delle prove scritte, la vigilanza in aula è stata esercitata dalla Commissione di cui almeno due membri sono sempre risultati presenti.

Alle ore 11.10 i candidati hanno consegnato l'elaborato scritto e alla loro presenza, nel rispetto delle norme che garantiscono l'anonimato, la Commissione ha provveduto alla riunione delle buste aventi lo stesso numero, relative alla prima e alla seconda prova scritta, in un'unica busta dopo aver staccato la linguetta numerata.

La Commissione il giorno 21 febbraio 2003 si è riunita alle ore 11.30 ed ha proceduto alla correzione degli elaborati.

La Commissione, dopo attento esame ed ampia discussione, ha elaborato i giudizi relativi alle prove scritte (all. “3”).

La Commissione ha proceduto poi all'apertura delle buste sigillate contenenti i cartoncini con i nominativi dei concorrenti che sono risultati essere:

Candidato “A” **Dott.ssa Michela Addis**

Candidato “B” **Dott.ssa Paola Cillo**

La riunione è terminata alle ore 13.55

In stessa data alle ore 14.00 la Commissione ha convocato i candidati per far sostenere la prova orale in seduta pubblica ed ha quindi effettuato l'appello; sono risultati presenti i sottonotati candidati:

- **Dott.ssa Michela Addis** – nata a Roma il 29 maggio 1973;
- **Dott.ssa Paola Cillo** – nata ad Avellino il 3 settembre 1972.

La Commissione ha rivolto ai candidati, oltre ad alcuni quesiti sugli aspetti generali e specifici del settore scientifico disciplinare, alcune domande sui contenuti delle prove scritte nonché sulle pubblicazioni da essi presentati; ha inoltre accertato la corretta conoscenza della lingua inglese.

La Commissione alle ore 15.00 ha dichiarato conclusa la prova orale e, dopo aver allontanato i candidati, ha attribuito i relativi giudizi (all. "4").

La Commissione ha proseguito i propri lavori e, sulla base delle valutazioni collegiali formulate sia sui titoli sia sulle prove d'esame, dopo ampia discussione, ha formulato i giudizi complessivi sui candidati (all. "5").

La Commissione, dopo ponderata valutazione comparativa dei giudizi complessivi relativi a ciascun candidato, ha dichiarato, all'unanimità, vincitori della valutazione comparativa i candidati:

- **dott.ssa Michela ADDIS**
- **dott.ssa Paola CILLO**

La Commissione ha proceduto quindi alla redazione della presente relazione finale. Viene altresì allegato l'elenco di tutti gli allegati (all. "6"), ognuno indicato con un numero, da "1" a "6".

La presente relazione viene redatta in duplice copia e sottoscritta da tutti i Commissari in data 21 febbraio 2003, al termine dei lavori, nei locali dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano.

Il Presidente, dopo aver ringraziato gli altri membri per la loro collaborazione, ha dichiarato conclusi i lavori della Commissione chiudendo la seduta alle ore 15.30.

La Commissione, esaurito il mandato affidatoLe, consegna al Responsabile del procedimento gli atti concorsuali.

Letto, approvato e sottoscritto.

Milano, 21 febbraio 2003

La Commissione

- f.to Prof. Salvatore VICARI
- f.to Prof. Italo TREVISAN
- f.to Dott.ssa Mariella PIANTONI

Allegato "1" **Criteri di valutazione**

La Commissione giudicatrice, nel valutare il curriculum, i titoli e le pubblicazioni scientifiche dei candidati, tiene in considerazione i seguenti criteri:

- a) originalità ed innovatività della produzione scientifica e rigore metodologico;
- b) apporto individuale del candidato, analiticamente determinato, nei lavori in collaborazione;
- c) congruenza della attività del candidato con le discipline ricomprese nel settore scientifico - disciplinare per il quale è bandita la procedura ovvero con tematiche interdisciplinari che le comprendano;
- d) rilevanza scientifica della collocazione editoriale delle pubblicazioni e loro diffusione all'interno della comunità scientifica;
- e) continuità temporale della produzione scientifica anche in relazione alla evoluzione delle conoscenze nello specifico settore scientifico - disciplinare.

A tal fine la Commissione farà ricorso, ove possibile, a parametri riconosciuti in ambito scientifico internazionale.

Costituiscono, in ogni caso, titoli da valutare specificamente nelle valutazioni comparative:

- a) l'attività didattica svolta anche all'estero;
- b) i servizi prestati negli Atenei e negli Enti di ricerca italiani e stranieri;
- c) l'attività di ricerca, comunque svolta, presso soggetti pubblici e privati italiani e stranieri;
- d) i titoli di dottore di ricerca, la fruizione di borse di studio finalizzate ad attività di ricerca;
- e) il servizio prestato nei periodi di distacco presso i soggetti di cui all'articolo 3, comma 2, del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297;
- f) l'organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca;
- g) il coordinamento di iniziative in campo didattico e scientifico svolte in ambito nazionale ed internazionale.

Allegato “2”
Giudizi sui curricula, titoli e pubblicazioni scientifiche

Dott.ssa Michela ADDIS

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

Il lavoro di Addis, a partire dalla tesi di dottorato si concentra sul settore artistico e culturale. L'aspetto più studiato è quello del consumo, con particolare riferimento al momento esperienziale, del passaggio cioè dal semplice utilizzo del bene o servizio al coinvolgimento fortemente emotivo del consumatore durante l'esperienza di consumo. Un altro elemento della produzione scientifica di Addis, in più lavori, è quello dell'applicazione delle nuove tecnologie nella gestione e nell'offerta di servizi culturali ed educativi. Da sottolineare, inoltre, il respiro internazionale della produzione di Addis, concretizzato nelle pubblicazioni, nella presentazione di “paper” a convegni internazionali, principalmente della EMAC e nell'esperienza formativa presso una prestigiosa università americana. Un aspetto degno di rilievo dell'opera di Addis è dato dalla integrazione tra filoni e approcci culturali propri di discipline diverse, che trovano complemento nell'interpretazione economica dei fenomeni studiati.

In sintesi, il lavoro di Addis è caratterizzato da un certo livello di originalità, sia nella scelta dei temi di indagine sia nell'approccio teorico utilizzato per l'analisi dei processi tipici dei settori artistici e culturali. I lavori appaiono ben strutturati sotto il profilo teorico e l'approccio di analisi è dotato di sicura solidità.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

Dopo aver conseguito la laurea, la candidata ha approfondito le sue conoscenze partecipando ad alcuni corsi postgraduate negli Stati Uniti e, soprattutto, partecipando ai corsi di dottorato di ricerca, conseguendo il relativo titolo.

Ha svolto attività didattica in ambito universitario, insegnando su argomenti di gestione delle imprese e di marketing.

L'attività scientifica si è concentrata, soprattutto, sullo studio di un argomento particolare, la gestione di istituzioni artistiche e culturali. La produzione scientifica rispecchia in parte questa predilezione, ma si estende anche ad altre problematiche, denotando una buona ampiezza degli interessi scientifici. Le pubblicazioni sono in riviste di notevole rilievo e in libri curati da autori italiani e stranieri. Parte della produzione è in collaborazione con altri autori e non sempre il contributo della candidata è identificabile (questa è la norma per articoli e relazioni in lingua inglese).

In definitiva, la produzione scientifica della candidata denota una discreta originalità e un buona impostazione metodologica.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

L'esperienza formativa della candidata si presenta completa, dalla laurea in Economia aziendale al Ph.D in Economia aziendale e management, ed arricchita dal Diploma First certificate in english. Numerose poi le borse di studio ottenute a vario titolo.

L'attività didattica universitaria si caratterizza per ampiezza ed intensità.

L'attività scientifica, sia di ricerca istituzionale che convegnistica e seminariale, è molto interessante ed a valenza internazionale.

Le pubblicazioni sono significative sia in termini di approfondimento delle tematiche trattate, che per congruità ed internazionalità del taglio dei contenuti.

Giudizio collegiale

Dopo aver conseguito la laurea, la candidata ha approfondito le sue conoscenze partecipando ad

alcuni corsi postgraduate negli Stati Uniti e ai corsi di dottorato di ricerca, conseguendo il relativo titolo.

L'attività didattica universitaria si caratterizza per ampiezza ed intensità.

L'attività scientifica si è concentrata, soprattutto, sullo studio di un argomento particolare, la gestione di istituzioni artistiche e culturali. La produzione scientifica rispecchia in parte questa predilezione, ma si estende anche ad altre problematiche.

Da sottolineare, inoltre, il respiro internazionale della produzione di Addis, concretizzato nelle pubblicazioni, nella presentazione di "paper" a convegni internazionali, nell'esperienza formativa presso una prestigiosa università americana.

In sintesi, il lavoro di Addis è caratterizzato da un certo livello di originalità, sia nella scelta dei temi di indagine sia nell'approccio teorico utilizzato. Le pubblicazioni sono significative sia in termini di approfondimento delle tematiche trattate, che per congruità ed internazionalità del taglio dei contenuti.

Il giudizio collegiale è molto buono.

Dott.ssa Paola CILLO

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

La produzione scientifica di Cillo si articola lungo tre direttrici: la prima, che inizia con la tesi di dottorato e si sviluppa attraverso più pubblicazioni, riguarda il tema della creatività d'impresa, cioè della capacità dell'organizzazione di creare il nuovo. La tesi di fondo, sviluppata in varie opere, è che sia possibile una spiegazione dei fenomeni innovativi a partire dallo studio della capacità dell'impresa di integrare nei propri processi, attraverso la dinamica dell'apprendimento, la conoscenza di mercato. Un secondo filone, che prende le mosse dal primo, riguarda l'orientamento al mercato dell'impresa, in generale e nei settori "business to business". Un terzo filone è quello dello studio della risorsa cognitiva della fiducia e della gestione delle relazioni in particolare nel comparto del retailing e in generale delle imprese commerciali e, infine, con riferimento ai network aziendali e nei distretti industriali. Su questi temi vengono proposte interessanti idee su approcci metodologici certamente dotati di elevata originalità. Alcuni dei lavori di Cillo, inoltre, sono caratterizzati dall'interesse per il ruolo che le nuove tecnologie, in particolare con riferimento al tema della metamediazione, svolgono nei processi di mercato.

La candidata mostra un forte interesse per l'esposizione internazionale, come dimostrato dalle numerose relazioni presentate a convegni internazionali, alcuni dei quali di grande prestigio e selettività. Anche il percorso formativo di Cillo appare significativamente aperto ad esperienze internazionali, in prestigiose università statunitensi.

In sintesi, la produzione scientifica di Cillo è certamente dotata di elevata originalità, per gli approcci proposti e per i risultati teorici cui i suoi studi pervengono. L'impianto metodologico generale dei lavori presentati è certamente rigoroso e appare degno di nota per alcune interessanti proposte.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

Dopo aver conseguito la laurea, la candidata ha approfondito le sue conoscenze partecipando ad alcuni corsi postgraduate negli Stati Uniti e, soprattutto, partecipando ai corsi di dottorato di ricerca, conseguendo il relativo titolo.

Ha svolto attività didattica in ambito universitario, insegnando materie relative alla gestione delle imprese. L'attività scientifica della candidata si articola su alcune direttrici: l'innovazione nell'impresa e la capacità di quest'ultima di essere creativa nell'approccio al mercato, l'area della moda e il ruolo della fiducia come risorsa dell'impresa nelle sue relazioni con altre imprese e con il consumatore.

La produzione scientifica, di notevole mole, rispecchia tali interessi. Varie pubblicazioni appaiono in

riviste di notevole rilievo ed in libri curati da autori ben noti nell'ambito disciplinare. Molte pubblicazioni sono in collaborazione con altri autori e, soprattutto per quelle in lingua inglese, non sempre è possibile discernere il contributo della candidata.

In definitiva la produzione scientifica della candidata denota ampiezza degli interessi scientifici, buona originalità e rigorosa impostazione metodologica.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

La formazione della candidata si caratterizza per completezza e decisa coerenza con l'attività professionale intrapresa: partendo infatti dalla laurea in Economia aziendale, si conclude con un Ph.D culminato con la dissertazione finale intitolata "Conoscenza di mercato e creatività d'impresa. Un'analisi delle capacità di apprendimento del mercato per innovare".

Il curriculum si presenta particolarmente qualificato in termini di esperienze didattiche in ambito universitario.

L'attività scientifica, sia di ricerca istituzionale che convegnistica e seminariale, è particolarmente ricca, e per la seconda direi copiosa; entrambe a valenza internazionale oltre che strettamente attinenti al Settore Scientifico Disciplinare della presente valutazione comparativa.

Le numerose pubblicazioni si distinguono per grado di approfondimento e congruità delle tematiche esaminate, oltre che per internazionalità della platea di destinazione.

Giudizio collegiale

Dopo aver conseguito la laurea, la candidata ha approfondito le sue conoscenze partecipando ad alcuni corsi postgraduate presso una prestigiosa università americana e ai corsi di dottorato di ricerca, conseguendo il relativo titolo.

Il curriculum si presenta particolarmente qualificato in termini di esperienze didattiche in ambito universitario.

La produzione scientifica di Cillo si articola lungo tre direttrici: la prima riguarda il tema della creatività d'impresa, la seconda riguarda l'orientamento al mercato dell'impresa, in generale e nei settori "business to business", la terza si focalizza sullo studio della risorsa cognitiva della fiducia e della gestione delle relazioni di mercato.

La candidata ha conseguito una forte esposizione internazionale, come dimostrato dalle numerose relazioni presentate a convegni internazionali di primo piano.

In sintesi, la produzione scientifica di Cillo è certamente dotata di elevata originalità, per gli approcci proposti e per i risultati teorici. L'impianto metodologico generale dei lavori presentati è rigoroso e appare degno di nota per alcune interessanti proposte.

Il giudizio collegiale è ottimo.

Dott. Michele MODINA

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

L'attività scientifica di Modena si è focalizzata soprattutto sui temi dell'intermediazione finanziaria, dei sistemi di pagamento, dei mercati finanziari e di temi di finanza aziendale. La pubblicazione dei suoi lavori è avvenuta prevalentemente in riviste di tecnica bancaria, in una rivista di divulgazione manageriale e in quaderni dell'Università di Bergamo. Non sono pubblicati lavori, né presentati in conferenze, in ambito internazionale.

La produzione presentata, pur degna di attenzione, tuttavia non è pubblicata su riviste di rilievo per i temi di gestione dell'impresa ed è rivolta a temi di ricerca e condotta con approcci propri di aree disciplinari diverse da quelle del raggruppamento SECS-P/08.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

Il candidato, dopo aver conseguito la laurea, ha approfondito le sue conoscenze per mezzo di alcuni corsi a livello graduate negli Stati Uniti. Ha svolto attività di docenza nell'ambito dell'università in materie di carattere finanziario e bancario. La sua attività scientifica si è, pure, concentrata nell'area bancaria e finanziaria, focalizzandosi sia sugli intermediari finanziari sia sugli aspetti finanziari dell'attività aziendale. La produzione scientifica rispecchia tale duplice focalizzazione e risulta pubblicata soprattutto su riviste dedicate allo studio della realtà bancaria. Gran parte della produzione scientifica più attinente alle aree disciplinari del raggruppamento SECS-P/08, meritevole di attenzione, è in quaderni dell'Università di Bergamo e in una rivista di divulgazione manageriale.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

Il candidato si caratterizza per un curriculum ampio, ricco e soprattutto diversificato tra esperienza accademica e professionale extra-accademica, oltre che per le numerose esperienze didattiche universitarie e non.

Le pubblicazioni pur essendo abbastanza numerose e interessanti, non sono particolarmente attinenti al Settore Scientifico Disciplinare della presente valutazione comparativa.

Giudizio collegiale

Il candidato, dopo aver conseguito la laurea, ha approfondito le sue conoscenze per mezzo di alcuni corsi a livello graduate negli Stati Uniti.

Il curriculum è ampio nell'esperienza accademica per le numerose attività didattiche universitarie e extra-universitarie.

La sua attività scientifica si è concentrata nell'area bancaria e finanziaria, focalizzandosi sia sugli intermediari finanziari sia sugli aspetti finanziari dell'attività aziendale. La produzione scientifica rispecchia tale duplice focalizzazione e risulta pubblicata soprattutto su riviste dedicate allo studio della realtà bancaria.

Il giudizio collegiale è che la produzione scientifica, pur essendo abbastanza numerosa e interessante, non è particolarmente attinente al Settore Scientifico Disciplinare della presente valutazione comparativa.

Allegato “3”
Giudizi sulle prove scritte

Dott.ssa Michela ADDIS

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

La trattazione del tema è ben svolta. Vengono esaminati i principali sviluppi teorici in una chiave interpretativa unitaria, che rende fluido ed interessante lo svolgimento del tema. Le tecniche sull'argomento oggetto di trattazione risultano ben conosciute.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

La candidata dimostra una più che buona padronanza degli argomenti trattati. In particolare, nel primo tema dà prova di ottima conoscenza della teoria e di una rimarchevole capacità di strutturare tale conoscenza nell'unitarietà dell'interpretazione. Esposizione chiara e precisa. Nel secondo tema completezza e chiarezza sono minori. In definitiva, però, la valutazione è molto buona.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

Buon inquadramento del tema, con una trattazione ampia, schematica e ben strutturata dell'argomento affrontato nella prova teorica.

Analisi dell'argomento adeguatamente approfondita, anche se a tratti poco lineare ma comunque ben fatta, nella prova tecnica.

Giudizio collegiale

Buon inquadramento del tema, con una trattazione ampia, schematica e ben strutturata dell'argomento affrontato nella prova teorica. Nel secondo tema le tecniche sull'argomento oggetto di trattazione risultano ben conosciute. In definitiva la valutazione è molto buona.

Dott.ssa Paola CILLO

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

L'esame delle principali teorie è condotto in modo approfondito e critico. Lo svolgimento delle considerazioni sulle teorie è ben strutturato, essendo più analitico in certe parti e più sintetico in altre. L'esame delle tecniche mostra una profonda conoscenza dell'argomento.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

La candidata dimostra una più che buona padronanza degli argomenti trattati. Nel primo tema dà prova di ottima conoscenza teorica e di notevole capacità critica. La strutturazione e la chiarezza dell'esposizione sono buone. Nel secondo tema affronta compiutamente l'argomento strutturandolo bene e con chiarezza espositiva.

In definitiva la valutazione è molto buona.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

Sviluppo ampio e piuttosto soggettivo, anche se in chiave critica, dell'argomento assegnato nella verifica di tipo teorico.

Buona conoscenza della letteratura sul tema affrontato nella prova tecnica, fornendo una trattazione chiara e completa dell'argomento.

Giudizio collegiale

La candidata dimostra una profonda padronanza degli argomenti trattati. In particolare, dà prova di ottima conoscenza teorica e di notevole capacità critica. Buona pare anche la conoscenza della letteratura sul tema tecnico, con una trattazione chiara e completa dell'argomento. La valutazione è complessivamente molto buona.

**Allegato “4”
Giudizi sulla prova orale**

Dott.ssa Michela ADDIS

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

La candidata discute i temi proposti con sicurezza, mostrando una profonda competenza e capacità di analisi.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

La candidata ha risposto con chiarezza ed in modo approfondito alle domande, dimostrando anche capacità dialettica ed una molto buona conoscenza dell'inglese.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

Le risposte fornite ai quesiti, dimostrano una buona conoscenza dell'argomento ed una rimarchevole capacità critica.

Ottima l'abilità linguistica, anche nell'argomentare i temi presentati.

Giudizio collegiale

La candidata ha risposto con chiarezza ed in modo approfondito alle domande, mostrando una profonda competenza e capacità di analisi.

Dott.ssa Paola CILLO

Giudizio formulato dal prof. Salvatore Vicari

La candidata discute con proprietà gli argomenti presentati, con competenza e ottima capacità critica.

Giudizio formulato dal prof. Italo Trevisan

La candidata, nel rispondere alle domande, ha confermato la padronanza degli argomenti e la capacità di esporli chiaramente e con precisione. Buona la conoscenza dell'inglese.

Giudizio formulato dalla dott.ssa Mariella Piantoni

Si conferma con la prova orale, l'ottima padronanza della materia oltre che una buona capacità di trasmettere il proprio sapere.

Buona la conoscenza della lingua straniera richiesta.

Giudizio collegiale

La candidata, nel rispondere alle domande, mostra la completa padronanza della materia e un'ottima capacità critica.

Allegato “5”
Giudizio complessivo

Dott.ssa Michela ADDIS

Il lavoro di Addis è caratterizzato da un certo livello di originalità, sia nella scelta dei temi di indagine sia nell’approccio teorico utilizzato. Le pubblicazioni sono significative sia in termini di approfondimento delle tematiche trattate, che per congruità ed internazionalità del taglio dei contenuti. La candidata ha svolto bene i temi assegnati, con una trattazione ampia, schematica e ben strutturata e ha risposto con chiarezza ed in modo approfondito alle domande, mostrando una profonda competenza e capacità di analisi.

Dott.ssa Paola CILLO

La produzione scientifica di Cillo è dotata di elevata originalità, per gli approcci proposti e per i risultati teorici. L’impianto metodologico generale dei lavori presentati è rigoroso e appare degno di nota per alcune interessanti proposte. La candidata dimostra nelle prove e nella discussione una profonda padronanza degli argomenti trattati, dando prova di ottima conoscenza teorica e di notevole capacità critica.

Allegato “6”
Elenco degli allegati alla presente relazione finale

- 1) Criteri di valutazione;
- 2) Giudizi sui curricula, titoli e pubblicazioni scientifiche;
- 3) Giudizi sulle prove scritte;
- 4) Giudizi della prova orale;
- 5) Giudizio complessivo;
- 6) Elenco degli allegati alla presente relazione finale.