

Project Management per la certificazione EPM

Docente: Dario Omodeo Zorini

Lingua del corso

Italiano

Descrizione del corso e obiettivi

Obiettivo del corso è fornire ai partecipanti le conoscenze base di project management al fine di conseguire la certificazione di Project Management EPM. Le conoscenze saranno sia inerenti il contesto in cui si applica la gestione dei progetti, le metodologie principali, anche mediante utilizzo di software di project management, nonché le conoscenze manageriale e comportamentali utili per la buona riuscita dei progetti.

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di:

- Pianificare un progetto sia dal punto di vista dei tempi sia dei costi e delle risorse
- Controllare l'evoluzione del progetto
- Creare della reportistica di progetto

Destinatari

Il corso è aperto a tutti gli studenti Bocconi. In particolare si rivolge:

- a coloro che hanno interesse a comprendere le modalità di organizzazione di lavori complessi
- a coloro che hanno preferenza per il lavoro di team orientato alla risoluzione di problemi complessi e che vogliono approfondire gli aspetti maggiormente metodologici di tali modalità lavorative
- a coloro che sono interessati a comprendere maggiormente strumenti di lavoro che negli ultimi anni hanno avuto una diffusione notevole.

Prerequisiti

Conoscenza base degli applicativi del pacchetto Microsoft Office e del sistema operativo Windows.

Durata

24 ore

Modalità didattica

Sarà possibile partecipare al corso esclusivamente in maniera presenziale.

Calendario

Lezione	Data	Ora	Aula
1	Lun 06/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
2	Mer 08/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
3	Lun 13/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
4	Mer 15/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
5	Lun 20/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
6	Mer 22/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
7	Lun 27/11/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
8	Ven 01/12/2023	14.45 – 16.15	N21(Velodromo)
9	Ven 01/12/2023	16.30 – 18.00	N21 (Velodromo)
10	Lun 06/12/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
11	Mar 07/12/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)
12	Mer 06/12/2023	18.15 – 19.45	N18 (Velodromo)

Nota: le lezioni saranno tenute in aula tradizionale ed **è previsto che ciascuno studente disponga del proprio computer portatile.**

Programma delle lezioni

Lezione	Argomenti	Riferimenti al syllabus* della certificazione
EPM Knowledge		
1	Concetti di Project Management - parte 1	
	- Concetti chiave	EPMK 1.1
	- Il contesto	EPMK 1.2
	- La governance di progetto	EPMK 1.3
	- Il ciclo di vita	EPMK 1.4
	- Gli aspetti organizzativi di progetto	EPMK 1.5
	- Le competenze del personale di progetto	EPMK 1.6
	- Pre-requisiti per formalizzare il Project Management	EPMK 1.7
2	Pratiche integrate di project management - parte 1	
	- Pratiche integrate di project management	EPMK 2.1
	- Allineamento con i processi e i sistemi organizzativi	EPMK 2.2
	- Direzione di un progetto	EPMK 2.3
3	Pratiche integrate di project management - parte 2	
	- Avvio del progetto	EPMK 2.4
	- Controllo del progetto	EPMK 2.5
	- Chiusura o termine del progetto	EPMK 2.6
	- Gestione della consegna	EPMK 2.7
4	Pratiche di gestione - parte 1	
	- Pianificazione	EPMK 3.1
	- Gestione dei benefici	EPMK 3.2
	- Gestione dell'ambito	EPMK 3.3
	- Gestione delle risorse	EPMK 3.4
	- Gestione delle tempistiche	EPMK 3.5
5	Pratiche di gestione - parte 2	
	- Gestione dei costi	EPMK 3.6
	- Gestione del rischio	EPMK 3.7
	- Gestione dei problemi	EPMK 3.8
	- Controllo delle modifiche	EPMK 3.9

Lezione	Argomenti	Riferimenti al syllabus* della certificazione
6	Pratiche di gestione – parte 3	
	- Gestione della qualità	EPMK 3.10
	- Coinvolgimento degli stakeholder	EPMK 3.11
	- Gestione delle comunicazioni	EPMK 3.12
	- Gestione del cambiamento socio-organizzativo	EPMK 3.13
	- Gestione della reportistica, delle informazioni e documentazione	EPMK 3.14
7	Pratiche di gestione – parte 4	
	- Gestione degli approvvigionamenti	EPMK 3.15
	- Gestire le lesson learned	EPMK 3.16
	Competenze comportamentali	
	- Le soft skill del project manager	EPMK 4.1
	- Principi etici di comportamento	EPMK 4.2
EPM Ability		
8	Strumenti per Project Management	
	- Concetti chiave	EPMA 1.1
	Creazione di un progetto	
	- Lavorare con i progetti	EPMA 2.1
	- Avviare un nuovo progetto	EPMA 2.2
	Attività (Tasks) – parte 1	
	- Creazione delle attività	EPMA 3.1
9	Attività (Tasks) – parte 2	
	- Pianificazione e correlazioni tra attività	EPMA 3.2
	- Vincoli e scadenze	EPMA 3.3
	- Note, Hyperlinks	EPMA 3.4
10	Risorse e Costi	
	- Risorse	EPMA 4.1
	- Costi	EPMA 4.2
11	Controllo di Progetto	
	- Percorso critico	EPMA 5.1
	- Controllo stato di avanzamento e pianificazione	EPMA 5.2
	Predisporre la documentazione	
	- Preparazione	EPMA 6.1
	- Stampa	EPMA 6.2
12	Simulazione Test certificazione	

***Nota:** Tutte le informazioni sulla certificazione, incluso il syllabus dei due moduli *Project Management Fundamentals* e *Project Planning*, sono disponibili nella [pagina EPM](http://www.unibocconi.it/itec) del sito <http://www.unibocconi.it/itec>.

****Nota:** con la sigla EPMK si intende il syllabus del modulo *Knowledge* mentre con la sigla EPMA ci si riferisce al syllabus del modulo *Ability*.

Software utilizzato

Microsoft Project 2019

Attenzione: ogni studente regolarmente iscritto al corso – che sia utente MAC o Windows – potrà accedere e lavorare al software **Project 2019** mediante l'utilizzo di **macchine virtuali**, il cui accesso verrà fornito, gratuitamente, dall'Università (seguiranno dettagli sulla procedura di installazione della macchina virtuale).

Bibliografia consigliata

Modulo Project Management Knowledge:

- AICA - *Manuale EPM Knowledge* – 2022
- Slides docente

Modulo EPM Ability:

- AICA - *Manuale EPM Ability MS Project* - 2021

Posti disponibili

Questa attività è a numero chiuso quindi l'iscrizione non sarà possibile oltre **110 posti** o dopo la chiusura del periodo di iscrizione.